



**Letra: Jorge Montoya Toro**  
**Música: Ramón Eduardo Duque**

Alabemos la tierra sagrada  
que amorosa nos brinda sostén;  
y cantemos "loor" a Granada  
dulce patria de paz y de bien,  
y cantemos "loor" a Granada  
dulce patria de paz y de bien.

## I

Bajo un cielo de azul esplendente  
crece el alma, segura, hacia Dios  
y su oído amoroso y clemente  
oye siempre ascender nuestra voz,  
oye siempre ascender nuestra voz.

## II

Cuna noble de insignes varones,  
que en la senda leal del deber,  
hermanaron virtudes y dones  
con la luz del cristiano saber,  
con la luz del cristiano saber.

## III

Tus mujeres son claros dechados  
de sencillas virtudes raciales,  
que conducen sus sueños dorados  
por senderos exentos de males.

## IV

De «Trabajo y Virtud» es el lema  
que tu escudo proclama orgulloso,  
porque el cielo es tu heráldico  
emblema y el trabajo tu máximo gozo.

## V

Rico surco en que pródigo grano  
rinde al cielo sus frutos más bellos,  
en altares los alza en tu mano  
bendiciendo de Dios los destellos.

## VI

Te signó con tu dulce presencia  
el espíritu noble y divino,  
y le das a la suma sapiencia,  
el tributo mejor, tu destino.

## VII

Si una cruz y un manojo de caña  
sintetizan virtud y labor,  
que tu pródigo y fértil entraña  
brinde siempre sus frutos de amor.



**Letra: Carlos Castro Saavedra**  
**Música: Carlos Vieco Ortiz**

Marchamos todos unidos hacia la vida y la patria,  
escortados por el sol, el trabajo y la esperanza.  
Marchamos todos unidos hacia la vida y la patria,  
escortados por el sol, el trabajo y la esperanza.

Nuestra luz cooperativa ilumina nuestra marcha,  
los senderos de la tierra y los caminos del alma;  
nos alimenta el pasado y el presente nos levanta  
y el porvenir nos espera en el tiempo y la distancia.

Marchamos todos unidos hacia la vida y la patria,  
escortados por el sol, el trabajo y la esperanza.  
Marchamos todos unidos hacia la vida y la patria,  
escortados por el sol, el trabajo y la esperanza.

Congregados por el pan y agrupados por el alba,  
luchamos por la blancura de la paloma más blanca;  
somos pueblo que conquista la libertad, con el arma  
del trabajo que redime y madura nuestra causa.

Marchamos todos unidos hacia la vida y la patria,  
escortados por el sol, el trabajo y la esperanza,  
Marchamos todos unidos hacia la vida y la patria,  
escortados por el sol, el trabajo y la esperanza.



**CONSEJEROS**

ARI JESUS DAZA CASTRO  
JOSE ANDRES ZULUAGA MORA  
IVAN DARIO HOYOS JIMENEZ  
BLANCA NELLY ARISTIZABAL Z.  
CESAR AUGUSTO ZULUAGA AMAYA  
JHON EDQUIN LOPEZ JIMENEZ  
ALFREDO OSSA HOYOS  
ELIO FABIO CONTRERAS ZAPATA  
JOSE NORBERTO GIRALDO GIL

**SUPLENTES**

HILARION VALENZUELA VALENZUELA  
JAIRO DE JESUS RAMIREZ ZULUAGA  
DIDIER DE JESUS GIRALDO H  
ALBA NURY GIRALDO CASTAÑO  
OLGA HOYOS ARISTIZABAL  
ARCESIO SUAREZ DUQUE  
FERNANDO DIAZ ZULUAGA  
ZAIDA DEL CARMEN ROMERO JULIO

**JUNTA DE VIGILANCIA**

**PRINCIPALES**

ROSA BERMUDEZ BERTI  
GERARDO QUINTERO TAMAYO  
ESTHER LUCIA ZULUAGA ZULUAGA

**SUPLENTES**

FERNANDO GONZALEZ BAUTISTA  
ARMANDO ALZATE DUQUE  
YIDID ELISMAN HOYOS ARISTIZABAL

**REVISORIA FISCAL**

ALBA DORIS HOYOS GOMEZ  
DIANA PATRICIA GALVIS



## DELEGADOS ZONA 1 GRANADA Y SANTA ANA PRINCIPALES

MARÍNA QUINTERO HOYOS  
NÉLSON ARMANDO GARCÍA AMAYA  
ÓMAR DE JESÚS GÓMEZ ARISTIZÁBAL  
JOSÉ ABELARDO ARISTIZÁBAL GIRALDO  
ARCESIO DE JESÚS SUÁREZ DUQUE  
RAMÓN DE JESÚS YEPES GIRALDO  
ANA BEIBA GIRALDO ARISTIZÁBAL  
DUBIAN FERNANDO GIRALDO ZULUAGA  
DIDIER DE JESÚS GIRALDO HERNÁNDEZ  
RAMÓN ALFREDO OSSA HOYOS  
BLANCA NELLY ARISTIZÁBAL ZULUAGA  
RAÚL ESTEBAN GIRALDO CASTAÑO  
GLADIS EUGENIA GALEANO LÓPEZ  
BLANCA OLIVA VERGARA GIRALDO  
JULIO CÉSAR GIRALDO HOYOS  
HÉCTOR MAURICIO CORREA ARROYAVE  
MARIBEL GARCÍA GIRALDO  
ARCESIO LUIS GARCÍA HOYOS  
SANDRA EMILCEN QUINTERO BURITICÁ  
FERNEY ALEXANDER GIRALDO GIRALDO  
GLORIA AMANDA GIRALDO DE GIRALDO  
EDWIN FERNANDO GIRALDO ARISTIZÁBAL  
DOLORES ESTHER GIRALDO DE GARCÍA

MARÍA CONSUELO RAMÍREZ HOYOS  
YEIDY LORENA POSADA LÓPEZ  
NÉLSON DE JESÚS ARISTIZÁBAL HOYOS  
LUIS FERNANDO GIRALDO PIEDRAHITA  
ALEJANDRO MOLINA ARIAS  
GLORIA AMANDA SALAZAR GIRALDO  
MIGUEL ÁNGEL NOREÑA ARIAS  
MARÍA NOHEMY LÓPEZ CASTRILLÓN  
ALBEIRO DE JESÚS LÓPEZ LÓPEZ  
FRANCISCO JAVIER ARISTIZÁBAL LÓPEZ  
GLORIA CECILIA LOTERO GÓMEZ  
LILIANA ANDREA HERNÁNDEZ LÓPEZ  
LUIS CONRADO TAMAYO GIRALDO  
GLADIS ELENA HOYOS GIRALDO  
MARÍA CONSUELO TAMAYO PARRA  
JOSÉ GERARDO QUINTERO TAMAYO  
VÍCTOR DE JESÚS HERNÁNDEZ PINEDA  
JOSÉ DARÍO GIRALDO ZULUAGA  
TARCISIO DE JESÚS LÓPEZ ARISTIZÁBAL  
JORGE HILDORO GIRALDO QUICENO  
YEIMY ADELANY DUQUE GARCÍA  
GONZALO DE JESÚS GIRALDO GARCÍA  
GLORIA EMILSE GARCÍA ARBELÁEZ

DORIS AMANDA DUQUE GIRALDO  
ALCIDES DE JESÚS QUINTERO HOYOS  
BLANCA ALICIA GIRALDO ZULUAGA  
LUZ MARÍNA NOREÑA GIRALDO  
LUZ ELENA HERNÁNDEZ QUICENO  
MARÍNA AMPARO JIMÉNEZ GÓMEZ  
DIVEANA CAMILA CARDONA CARDONA  
AURA ESTHER HERNÁNDEZ DE NOREÑA  
MARÍA RUBIELA LÓPEZ PARRA  
WILLIAM FERNANDO GÓMEZ  
FRANCIS ALEXANDER GARCÍA HOYOS  
MARÍA ROSALBA GIRALDO GIRALDO  
LUZ MARÍNA GIRALDO SALAZAR  
JOSÉ MANUEL ARISTIZÁBAL GIRALDO  
MARÍA GRACIELA QUINTERO HOYOS  
ABELARDO DE JESÚS ARIAS GALEANO  
MARÍA ROSALBA LÓPEZ CASTAÑO  
NÉLSON DE JESÚS ESCUDERO MONTOYA  
GLORIA ESTELLA GARCÍA GIRALDO  
VÍCTOR MARIO SUÁREZ SALAZAR  
LEONARDO FABIO QUINTERO SUÁREZ  
HÉCTOR ALONSO RAMÍREZ GIRALDO  
DIEGO ALEXANDER CASTRILLÓN VERGARA

## DELEGADOS ZONA 1 GRANADA Y SANTA ANA SUPLENTE

IVÁN AURELIO CASTAÑO SALAZAR  
YANETH DEL SOCORRO GIRALDO HOYOS  
WILLIAM HERRERA GIRALDO  
ALBA NANCY GARCÍA ARISTIZÁBAL  
MARÍA CONSUELO GIRALDO GÓMEZ  
ESNEIDER GIRALDO HERNÁNDEZ  
FRANCISCO JAVIER NARANJO QUINTERO  
GLORIA EDILMA RÍOS GIRALDO  
NÉLSON ALIRIO LOPERA GALLEGU  
MARGARITA MARÍA VERGARA QUICENO

ELISA ESTER ZULUAGA DE DUQUE  
ANDRÉS MAURICIO SUÁREZ SALAZAR  
ORLANDO DE JESÚS GARCÍA HOYOS  
MARÍA LUCELLY MARULANDA GIRALDO  
FELIX ANTONIO GIRALDO BURITICÁ  
MARÍA OLIVA RAMÍREZ DE NOREÑA  
OCTAVIO DE JESÚS HERNÁNDEZ QUICENO  
JUAN MANUEL RODRÍGUEZ MOLANO  
JOSÉ NAUDÍN QUICENO JARAMILLO

LUZ MARY VARGAS OROZCO  
MARGARITA MARÍA GÓMEZ GÓMEZ  
MARÍA EUGENIA CÁRDENAS FRANCO  
ELKIN GEOVANY ZAPATA MARTÍNEZ  
**MARÍA LETICIA VERGARA**  
AMANDA LUCELLY GIRALDO TOBÓN  
MARÍA ALICIA GIRALDO LÓPEZ  
LIBARDO DE JESÚS GÓMEZ CASTAÑO  
CARLOTA LILIA PINEDA GIRALDO

## DELEGADOS ZONA 2 MEDELLIN E ITAGUI PRINCIPALES

JOSÉ CARLOS TAMAYO GIRALDO  
CRUZ ELENA MEJÍA GÓMEZ  
MARÍA HELENA CABALLERO CORREA  
HUBER ANTONIO LÓPEZ MORALES  
EDÍTH MARLENY GARCÍA GIRALDO  
IVÁN DARÍO HOYOS JIMÉNEZ  
LEIDY DIANA QUINTERO MONTOYA  
ROSMARY RAMÍREZ MARTÍNEZ  
MARÍA OLGA HOYOS ARISTIZÁBAL  
YENI PATRICIA ZORA SALAZAR  
ROSEMBER ALIRIO DUQUE SALAZAR  
MARÍA ISABEL DÍAZ BUITRAGO  
MIGUEL ÁNGEL ARISTIZÁBAL ZULUAGA  
ELSA YOLANDA PEÑA RICO  
YELCY EDÍTH ARISTIZÁBAL HOYOS  
ALBA DORYS ARIAS GIRALDO  
CATALINA MARÍA GIRALDO ARISTIZÁBAL  
ADRIANA PATRICIA OCAMPO RÚA  
JESÚS EMILIO GUARÍN DUQUE  
DIEGO ZULUAGA ARISTIZÁBAL  
ELKIN ORLANDO ARROYAVE CARRASQUILLA  
FERNANDO DE JESÚS ARISTIZÁBAL GÓMEZ  
NUBIA STELLA GIRALDO MONTES  
JUAN GONZALO MERINO CALLE  
IVÁN DARÍO GONZÁLEZ TORRES  
MARÍA RUBIELA OSSA GIRALDO  
JHON EDQUIN LÓPEZ JIMÉNEZ  
LUIS HERNANDO AGUDELO OSORIO  
JUAN CAMILO TAVERA ARCILA  
NUBIA STELLA GARCÍA ARISTIZÁBAL  
BERTHA LUZ CASTAÑO SALAZAR  
ALFONSO LUIS OTERO PATIÑO  
JUAN FERNEY AGUIRRE MISAS

FRANCISCO JAVIER GIRALDO GIRALDO  
NICOLÁS DE JESÚS GÓMEZ GIRALDO  
MARÍA NORBELI ARISTIZÁBAL HOYOS  
GLORIA AMPARO GIRALDO GIRALDO  
MARÍA IRENE TAMAYO HOYOS  
RAMÓN NICOLÁS GÓMEZ GIRALDO  
JOVANI DE JESÚS ZAPATA MORENO  
YOLANDA INÉS GARCÍA SALAZAR  
OLGA ESTELLA ARISTIZÁBAL GIRALDO  
GIOVANNI DE JESÚS OCAMPO GALEANO  
PEDRO ALIRIO GIRALDO QUINTERO  
MARÍA LUCILA NARANJO DE GIRALDO  
NURY BEATRIZ CALLE  
SERGIO HERNÁN VARGAS VERGARA  
JOHAN EIDER ZAPATA MONTOYA  
MARÍA LOURDES JIMÉNEZ GARCÍA  
PEDRO NEL QUINTERO TAMAYO  
WILLIAM DE JESÚS BOTERO ARISTIZÁBAL  
VIVIANA ESTRADA ESPINOSA  
ELCY AMPARO ZORA ZULUAGA  
GLADYS CECILIA VILLEGAS EUSSE  
GUSTAVO GÓMEZ RIVAS  
MARTHA CECILIA GIRALDO GARCÍA  
ROSALBA MONTOYA GARCÍA  
MARÍA NURY ARIAS TOBÓN  
JANNETH ASTRID OCAMPO CARVAJAL  
JUAN DAVID HOYOS GIRALDO  
ÓSCAR HERNÁN MONTES DUQUE  
BEATRIZ ELENA SALAZAR GIRALDO  
GUSTAVO ABAD ZULUAGA OSSA  
GUSTAVO ALONSO HOYOS CASTAÑO  
ANIBAL EMIDIO MARTÍNEZ GÓMEZ

GONZALO DE JESÚS HOYOS ALZATE  
ANIBAL DE JESÚS ÁLVAREZ CORTÉS  
LUZ DARY ARISTIZÁBAL HOYOS  
PASCUAL RAMÓN ARISTIZÁBAL GÓMEZ  
LUIS EDUARDO SALCEDO  
MIRIAM ROCÍO PINILLO CARDONA  
CARMEN SOFÍA ARISTIZÁBAL ZULUAGA  
JOSÉ CLAVER GIRALDO CASTAÑO  
ÓSCAR EMILIO MARÍN BETANCUR  
NÉLSON ENRIQUE ARISTIZÁBAL GIRALDO  
LUIS GONZAGA GALEANO GIRALDO  
JUDITH GONZÁLEZ ORTÍZ  
FABER ESTIVEN ZULUAGA GÓMEZ  
EFRAÍN DE JESÚS GIRALDO GIRALDO  
VIVIANA CRISTINA POSADA MAZUERA  
RODRIGO DE JESÚS LÓPEZ DUQUE  
LUCY ADRIANA CARDONA TORRES  
CARLOS ALBERTO GIRALDO GIRALDO  
JHON FREDY DUQUE CANO  
LUZ MARÍNA BOTERO GIRALDO  
JHON JANDER TORRES HOYOS  
YOLANDA LÓPEZ CASTAÑO  
LUIS EDUARDO TAMAYO PRECIADO  
MARTHA CECILIA CÓRDOBA LOTERO  
ÓMAR DE JESÚS JIMÉNEZ GIRALDO  
JHON JAIRO JARAMILLO JAIMES  
LUZ MERY ARISTIZÁBAL HERRERA  
NELLY ANGÉLICA CASTAÑO TOBÓN  
PABLO EMILIO DUQUE OCAMPO  
MARÍA NINFA GARCÍA ARISTIZÁBAL  
JOSÉ ABELARDO QUINTERO GÓMEZ  
RODRIGO DE JESÚS YEPES GIRALDO



## DELEGADOS ZONA 2 MEDELLIN E ITAGUI SUPLENTE

YOLANDA LÓPEZ JIMÉNEZ  
HÉCTOR FABIO ARISTIZÁBAL ZULUAGA  
JENIFER SALDARRIAGA HERRERA  
ADOLFO DE JESÚS GIRALDO ZULUAGA  
MARÍA GRISELDA ARISTIZÁBAL GARCÍA  
LIGIA DEL SOCORRO ZULUAGA DE BOTERO  
ROBERTO EMILIO JIMÉNEZ RAMÍREZ  
MARÍA RUTH SALAZAR GÓMEZ  
MARÍA DONELIA GÓMEZ ZULUAGA  
LUZ MARÍNA LÓPEZ TOBÓN  
MARÍA NOHEMY ZULUAGA GÓMEZ  
LILIANA RINCÓN GARCÉS  
MÓNICA MARÍA MUÑOZ

JOSÉ GUSTAVO ZULUAGA JIMÉNEZ  
MARTA OLIVA MONTES GÓMEZ  
FRANCISCO JAVIER CADAVID MAZO  
DIEGO OBED GIRALDO YEPES  
LUZ ELENA RODRÍGUEZ DE REYES  
MARÍA NELLY GARCÍA ARISTIZÁBAL  
FERMÍN ANTONIO LOÁIZA HINCAPIÉ  
MARÍA CECILIA GÓMEZ PÉREZ  
MARÍA OLGA HOYOS DE PINEDA  
DORA LUZ ARROYAVE MEDINA  
CARLOS ARTURO GIRALDO ARISTIZÁBAL  
JORGE HUMBERTO HERRERA VARGAS  
WILLIAM ALBERTO JOVEL TAMAYO

JOSÉ DE JESÚS MARTÍNEZ JIMÉNEZ  
ALIRIO PEÑUELA BERNAL  
BAIRON DE JESÚS SAMPEDRO OLARTE  
BLANCA MYRIAM VALENCIA ECHAVARRÍA  
GLORIA ESTHER SÁNCHEZ HERNÁNDEZ  
GLADYS DEL SOCORRO BOTERO GIRALDO  
URIEL GIRALDO YEPES  
ANA YAMILE GIRALDO NARANJO  
MARÍA ELENA LÓPEZ NOREÑA  
FRANCISCA GÓMEZ ZULUAGA  
BLANCA NELLY SALDARRIAGA HERNÁNDEZ  
NÉLSON NICOLÁS LÓPEZ NARVÁEZ  
ÁNGELA MARÍA MEJÍA ECHAVARRÍA

## DELEGADOS ZONA 3 CALI Y YUMBO PRINCIPALES

MARIBEL SOLEDAD NOREÑA GÓMEZ  
MARISOL LÓPEZ SALAZAR  
ELIO FABIO CONTRERAS ZAPATA  
MARÍA DORIS DUQUE GÓMEZ  
VICENTE GIRALDO SALAZAR  
JOSÉ JESÚS MEJÍA GÓMEZ  
CARLOS FELIPE VAHOS LOZANO  
BEATRIZ LORENA BURITICÁ DUQUE  
MATEO ANDRÉS AGUIRRE SERNA  
LINA MARCELA ZULUAGA GARCÍA  
JOSÉ NICOLÁS GÓMEZ MONTES  
JESÚS EMILIO IDÁRRAGA GIRALDO  
MARÍA EUGENIA GIRALDO ZULUAGA  
HÉCTOR FERNANDO DÍAZ ZULUAGA  
MARIELA JARAMILLO LOZANO  
JESÚS ANTONIO DÍAZ GÓMEZ  
JORGE IVÁN ARISTIZÁBAL LÓPEZ  
RÉGULO SUÁREZ LOZADA  
OCTAVIO DE JESÚS QUINTERO GÓMEZ  
SONIA PATRICIA GARCÍA ARISTIZÁBAL  
MARÍA EUGENIA ARISTIZÁBAL MARÍN  
ESTEFANÍA OSPINA POSADA  
GLORIA EMILCE IDÁRRAGA ARIAS  
ARACELLY SALAZAR JIMÉNEZ  
DIEGO MARÍA GIRALDO GÓMEZ  
HERNANDO ALDANA CASTAÑO

JOHNY ALFREDO LÓPEZ QUICENO  
ADOLFO LEÓN SERNA GIRALDO  
YENNY ALVERY GARCÍA ZULUAGA  
JHON EDUARDO ROJAS BERRÍO  
BEATRÍZ ELENA GÓMEZ GARCÍA  
CLAUDIA VIRGINIA OCHOA VÁSQUEZ  
MARÍA CONSUELO ARISTIZÁBAL LÓPEZ  
CARLOS FREDY VÁSQUEZ RESTREPO  
MARIO DE JESÚS GIRALDO DUQUE  
AIDALY LÓPEZ LÓPEZ  
HÉCTOR IVÁN CONTRERAS ZAPATA  
ANGÉLICA MARÍA VILLAREAL CONTRERAS  
CLARA INÉS ARISTIZÁBAL LÓPEZ  
URIEL GUERRERO MONTAÑO  
PEDRO ANTONIO VILLAREAL  
PATRICIA MEDINA ÁLVAREZ  
MARGARITA MARÍA QUINTERO JIMÉNEZ  
MANUEL ESTEBAN MÁRQUEZ ISANOVA  
JUAN ARLEY DUQUE HOYOS  
ÓMAR ORTIZ  
MARTÍN AGUILAR JIMÉNEZ  
JAIME ALBERTO BRITO MEDINA  
HERNANDO ÁNGEL TELLO BECERRA  
MARLEN YUSED BURBANO GÓMEZ  
GLORIA ELVA POSADA CONTRERAS  
DIEGO GÓMEZ ARISTIZÁBAL

MARÍA DEL PILAR ORTÍZ HURTADO  
YEIMY ALEXANDRA GARCÍA MEDINA  
ROSA MARÍA ARISTIZÁBAL LÓPEZ  
ESTHER LUCÍA ZULUAGA ZULUAGA  
ELVIA INÉS GÓMEZ LÓPEZ  
GLORIA NELSI GIRALDO GIRALDO  
AURA ROSA HENAO GÓMEZ  
LUIS GERARDO JIMÉNEZ GÓMEZ  
ALFÁZAR GIRALDO BORJA  
HILARIÓN VALENZUELA VALENZUELA  
MARÍA OFELIA DUQUE RAMÍREZ  
BLANCA LIGIA MONTES SALAZAR  
CARLOS EZEQUIEL QUINTERO DUQUE  
LAURO ENRIQUE PRADA RENGIFO  
EIDY HERRERA CAICEDO  
ESTEBAN LÓPEZ LÓPEZ  
YOLANDA MIRANDA CASTAÑEDA  
JOSÉ MANUEL HERNÁNDEZ NAVARRO  
JORGE HERNÁNDEZ VERA  
MARÍA NOHEMY RAMÍREZ GÓMEZ  
JOSÉ EDILBERTO SALAZAR MARÍN  
CLAUDIO ARCINDO GARCÍA MONTENEGRO  
DIEGO FERNANDO ALZATE GIRALDO  
JHONNY LONDOÑO GARCÍA  
MARÍA LUCERO ARROYO MARTÍNEZ  
MARÍA RUBIELA QUINTERO DÍAZ

## DELEGADOS ZONA 3 CALI Y YUMBO SUPLENTE

DIANA IBANNY ORTEGA PIEDRAHITA  
MARLENE VALENCIA LLANOS  
MARÍA CENED DUQUE HOYOS  
GERARDO ALONSO SALAZAR ARISTIZÁBAL  
ANTONIO JOSÉ JIMÉNEZ GARCÍA  
MARGARITA QUIÑONEZ CÓRDOBA  
JULIO CÉSAR GIRALDO LÓPEZ  
GUILLERMO DE JESÚS QUINTERO GIRALDO  
MARÍA TERESA MUÑOZ SANTA CRUZ  
ÁLVARO GONZÁLEZ

ARI DE JESÚS DAZA CASTRO  
MARY LUZ TOBÓN IDÁRRAGA  
FERNANDO DE JESÚS SALAZAR GIRALDO  
GERMÁN AGUDELO  
LUZ MARY VALENCIA LLANOS  
ROSA ISABEL RAMÍREZ DE DUQUE  
JOSÉLITO TABORDA SALAZAR  
MARÍA ZULETH TORNE ZAPATA  
VÍCTOR JULIO VÁSQUEZ VERGARA  
JUAN EVÁNGELISTA BUITRAGO BEDOYA  
BERLINDA MORA DE AGUDELO

FRANCISCO INÉS BLANDÓN MENA  
FRANKLIN RESTREPO  
GIOVANI SALAZAR MOSQUERA  
DANIT ALEXANDER GARCÍA MOSQUERA  
EUGENIO URREGA QUINTERO  
FRANCISCO ANTONIO SALAS SALCEDO  
MARÍA EIVAR JARAMILLO JARAMILLO  
ÓMAR DE JESÚS GÓMEZ GIRALDO  
IVÁN DE JESÚS ZULUAGA ZULUAGA  
LILIANA MARÍA DUQUE HOYOS

## DELEGADOS ZONA 4 BOGOTÁ PRINCIPALES

JOSÉ NORBERTO GIRALDO GIL  
EDWIN DE JESÚS LÓPEZ ZULUAGA  
GUILLERMO GIRALDO GIL  
MARTHA CECILIA GÓMEZ MONTES  
LUZ CARMENZA MORA  
RUBÍ ESMERALDA BERNAL MORA  
LUZ MERY ESCOBAR CEPEDA  
CARLOS ARTURO GÓMEZ GÓMEZ  
ROSALBA MORA MORA  
ASTRID ALEXANDRA PATIÑO GARCÍA  
CRISTIAN MAURICIO LONDOÑO ARISTIZÁBAL  
MERCEDES VALENCIA GARZÓN  
MARÍA CONSUELO GÓMEZ GIRALDO  
OCTAVIO ARISTIZÁBAL ARISTIZÁBAL  
JOSÉ ARISTODEMO CORTÉS MAHECHA  
NORALBA GIRALDO VERGARA  
CARLOS JULIO MONROY JIMÉNEZ  
LUIS GABRIEL OCAMPO GIRALDO  
JOSÉ HORACIO VÉLEZ PENAGOS  
BERTHA EDILMA SALAZAR GIRALDO  
LIBARDO HENAO GIRALDO  
FABIO DE JESÚS VERGARA GÓMEZ

LUIS ALFREDO HERRERA LARA  
ARNOBIA ALZATE RAMÍREZ  
GINA CATERINNE VARGAS BERNAL  
FRANCISCO JAVIER GÓMEZ MONTOYA  
LARRY ALEXIS HERNÁNDEZ GAMEZ  
LEIDERMAN DE JESÚS GIRALDO SERNA  
FERNANDO LARRAÑAGA ARCINIEGAS  
JOSÉ ARTURO GUZMÁN GUZMÁN  
MIGUEL ANTONIO GUTIÉRREZ BEJARANO  
LUIS ERNESTO HERNÁNDEZ SUÁREZ  
HORACIO VARGAS  
JULIÁN DAVID GIRALDO GÓMEZ  
LEIDY JOANNA ZULUAGA ZULUAGA  
SANTIAGO QUINTERO GARCÍA  
OFELIA INÉS HOYOS YEPES  
JAIRO DE JESÚS RAMÍREZ ZULUAGA  
CARLOS MARIO ARISTIZÁBAL PELÁEZ  
CRISTIAN MAURICIO ZULUAGA MORA  
ISMAEL GUARNIZO CARRANZA  
JOSÉ DANIEL SIERRA BEJARANO  
FRANCISCO LUIS GALINDO TURRIAGO  
CHRISTIAN FERNANDO NAVIA NIETO

LUZ AMPARO MUÑOZ PINO  
YOR ESPERANZA SIERRA ARIZA  
SONIA YAZMÍN BERNAL MORA  
FRANCISCO JAVIER RUÍZ TORRES  
SERGIO LUIS GALINDO MORA  
GLADYS PEÑUELA VEGA  
JAIME EDILSON GIRALDO GIRALDO  
ELIZABETH PUENTES MEDINA  
DANIEL HORACIO VARGAS BERNAL  
MARÍA DOLLY GIRALDO GIRALDO  
JAIRO ALONSO GÓMEZ ZULUAGA  
LUIS ALBERTO CASTAÑEDA MARTÍNEZ  
JUAN MANUEL PINEDA PÉREZ  
LEIDY JOHANA BECERRA CURTIDOR  
MARÍA EDILMA GIRALDO DE GÓMEZ  
JESÚS ANTONIO NARANJO ZULUAGA  
ARMANDO TELLEZ MORA  
ESPERANZA VALENCIA GARZÓN  
ÓSCAR DARÍO ZULUAGA GIRALDO  
GERARDO ANTONIO VALENCIA ALZATE  
DEICY MILENA GÓMEZ CASTAÑEDA  
BLANCA MARGARITA ARISTIZÁBAL DE GÓMEZ



## DELEGADOS ZONA 4 BOGOTÁ SUPLENTE

DAVID ESTEBAN VALENCIA L.  
DANIEL MAURICIO GIRALDO GÓMEZ  
LUIS ALFREDO VALENCIA LONDOÑO  
RAMÓN TULIO ZULUAGA ARISTIZÁBAL  
JORGE ENRIQUE BAQUERO MAYORGA  
FERNEY QUINTERO RAMÍREZ  
LUZ AMANDA HENAO DE BARRETO  
NURY GAMEZ JIMÉNEZ

LUIS RAFAEL SUÁREZ ÁVILA  
AUGUSTO REPIZO CUELLAR  
MARÍA ELENA LÓPEZ PALACIO  
ÓMAR GUILLERMO GIRALDO YEPES  
DIEGO FERNANDO URREA BERNAL  
PIEDAD VALENCIA GARZÓN  
LUISA FERNANDO CORTÉS PUENTES  
LUIS FERNANDO GARCÍA VERGARA

MARÍA ELVIRA BERMÚDEZ MONROY  
CAROLINA IBETH MÉNDEZ CALDERON  
LILIA AZUCENA PIÑEROS BALAGUERA  
WILDER ARLEY GIRALDO PARRA  
DORIS EMILCEN GARCÍA VERGARA  
MARÍA ELENA PARDO DE CASTAÑEDA  
JESÚS ALBERTO VÉLEZ PRECIADO  
ETEFAÑÍA POLO PATIÑO

## DELEGADOS ZONA 5 BARRANQUILLA PRINCIPALES

KATIXA DE JESÚS CONTRERAS MEJÍA  
JOSÉ ARNOLDO ZORA ARISTIZÁBAL  
IVON BERNARDA RUÍZ ALTAMIRANDA  
CHRISTIAN DAVID CABARCA GÓMEZ  
IVÁN DE JESÚS ZULUAGA GIRALDO  
ALBA LIGEYA OCAMPO VÁSQUEZ  
ROSA MICAELA BERMÚDEZ BERTY  
WILLINTON DAVID NAVAS SOSA  
PIERRE ELKIN CALVO DÁVILA  
YIDID ELISMAN HOYOS ARISTIZÁBAL

LORENA ARISTIZÁBAL ZULUAGA  
JAIME ANTONIO GÓMEZ ARISTIZÁBAL  
JORGE ABAD ARISTIZÁBAL HOYOS  
LUIS ALBERTO FIERRO CUAO  
LUIS FERNANDO RAMÍREZ ZULUAGA  
ALEX ALBERTO CHÁVEZ  
GLORIA LUZ GARCÍA DUQUE  
MIRIAM ESTHER SANTODOMINGO DE AMADOR  
ELIZABETH MONTAÑO POLO

SAMUEL VÁSQUEZ ROVIRA  
JOSÉ ANTONIO RODRÍGUEZ MORENO  
FRANCISCO JAVIER GIRALDO ARISTIZÁBAL  
STEFANY GUTIÉRREZ ZULUAGA  
ANA DEL ROSARIO ORTEGA DAZA  
MARGARITA DE JESÚS ESTRADA SANTANA  
ADRIANA MARÍA GÓMEZ GIRALDO  
ROSA ISABEL VENGAS PALENCIA  
NEREIDA ORFELINA BERTI BRITO  
MILADYS PATRICIA MIER CORONADO

## DELEGADOS ZONA 5 BARRANQUILLA SUPLENTE

NORBERTO ABEL NAVARRO BOHORQUEZ  
HERNÁN DARÍO CORREA GONZÁLEZ  
ANDRÉS FELIPE MARTÍNEZ SALAZAR  
MILDRED ZULUAGA HOYOS

FRANCISCO CALEB SANTANDER ACOSTA  
JULIO CÉSAR OROZCO GUETTE  
IMELDA MONTAÑO POLO

NATALIA ESQUEA HERNÁNDEZ  
JESÚS JEOVANI MEJÍA POLANCO  
CARLOS ENRIQUE GONZÁLEZ MENDOZA  
JOSÉ LUIS VÉLEZ PEDRAZA

## DELEGADOS ZONA 6 CARTAGENA PRINCIPALES

GIRALDO GÓMEZ SAIRA ASTRID  
URUETA ESPINAL JOSÉ LUIS  
GALÉ DE HERNÁNDEZ TERESITA  
LAGUNA BERMÚDEZ GUILLERMO  
SALGADO MONTES TIVISAY  
MARÍN MARTÍNEZ GUSTAVO  
TATIS CABARCAS GLORIA

CASTILLO DE CANOLES MARTHA  
GÓMEZ GIRALDO LUZ DARY  
RIVERO DIAZ ÁNGELA  
HERNÁNDEZ GALÉ MANUEL  
BETANCUR GUSTAVO ALONSO  
GIRALDO CASTAÑO ALBA NURY  
CÁRDENAS ARISTIZÁBAL GLORIA  
GÓMEZ GIRALDO JAIRO HUMBERTO

GÓMEZ DE GÓMEZ MARÍA LETICIA  
TRESPALACIOS MÉNDEZ LEONOR  
CABALLERO PORTACIO ALEJANDRO  
LARA PARADA BEATRÍZ  
BUELVAS PÉREZ JULIO CÉSAR  
ALZATE FRANCISCO JAVIER  
GÓMEZ LABARRERA MARÍA ZUGUEYS



**DELEGADOS ZONA 6 CARTAGENA**  
**SUPLENTES**

TORRES ÁLVAREZ ROBERTO CARLOS    DURAN SUÁREZ DORCA    GÓMEZ GIRALDO CÁNDIDA ROSA    CAMPO BETIN EVERLENICE

**DELEGADOS ZONA 7 EL SANTUARIO**  
**PRINCIPALES**

MARIBEL BORJA LÓPEZ  
 LEIDY ALEJANDRA GARCÍA QUINTERO  
 ILDA AMPARO CEBALLOS HERNÁNDEZ  
 GUILLERMO DE JESÚS GIRALDO OCAMPO  
 MARÍA DEL CARMEN DUQUE ZULUAGA  
 MANUEL JOSÉ ZULUAGA ZULUAGA

ARLEY ALEXANDER LÓPEZ MONTIEL  
 LUZ HERLEY QUINTERO GIRALDO  
 ALONSO DE JESÚS GÓMEZ GÓMEZ  
 MARÍA PATRICIA CASTAÑO ARISTIZÁBAL  
 NELLY AMPARO MEJIA GIRALDO  
 AURA ROSA QUINTERO RAMÍREZ  
 BERTA ELENA ARISTIZÁBAL DE HOYOS

LEDA MARIELY RESTREPO CORREA  
 LUIS ALFONSO POSADA MARTÍNEZ  
 MARÍNA RAMÍREZ GÓMEZ  
 CLAUDIA MARCELA GÓMEZ BUITRAGO  
 ABELARDO ALONSO LÓPEZ MARTÍNEZ  
 IVÁN ALONSO ZULUAGA GIRALDO  
 CRUZ EDILMA ARISTIZÁBAL PELÁEZ

**DELEGADOS ZONA 7 EL SANTUARIO**  
**SUPLENTES**

DIDIER ESTEBAN ZULUAGA DUQUE  
 ADRIANA ISABEL OCAMPO  
 BLANCA FANNY ARISTIZÁBAL ZULUAGA

MAGNOLIA ESTRELLA RAMÍREZ ARISTIZÁBAL  
 FABIO ALONSO CASTAÑO QUINTERO

LUIS CARLOS ZULUAGA  
 FRANCY ARELY ALZATE GIRALDO  
 ALFONSO DE JESÚS SALAZAR MARÍN

**DELEGADOS ZONA 8 SAN CARLOS**  
**PRINCIPALES**

DIDIER ALEXANDER ALZATE LÓPEZ  
 ANA DORIS BETANCUR DUARTE  
 MARÍA PATRICIA GIRALDO RAMÍREZ  
 MARÍA NORALBA GUARÍN MORALES  
 LILIANA MARÍA POSADA GIL  
 MARTHA LUCÍA MORALES GÓMEZ  
 CRISTIAN MAURICIO BURITICÁ GARCÍA  
 LUZ MARY JIMÉNEZ ZULUAGA  
 GILDARDO URREA SUÁREZ  
 GLORIA NELLY LÓPEZ GALEANO

FRANCISCO JAVIER ÁLVAREZ SÁNCHEZ  
 DORIA BETTY LOÁIZA MURILLO  
 ANA LIGIA CLAVIJO ARISTIZÁBAL  
 PASTORA MIRA GARCÍA  
 MARY LUZ QUINTERO DUQUE  
 MARÍA LUCIDIA RIVERA ARISTIZÁBAL  
 SANDRA PATRICIA DUQUE GARCÍA  
 MARÍA ISABEL GIRALDO PALACIO  
 GILBERTO DE JESÚS DUQUE NARANJO  
 MARTA CECILIA GARCÍA SÁNCHEZ

DORA LUCÍA JARAMILLO GÓMEZ  
 ROBINSON DE JESÚS RAMÍREZ RAMÍREZ  
 RAMÓN ELÍAS LÓPEZ GIRALDO  
 LUIS ALVARO ÚSME RAMÍREZ  
 JOVAN ALBERTO LÓPEZ OSPINA  
 MARIBEL RAMÍREZ GUTIÉRREZ  
 YONNY LEONARDO LONDOÑO JIMÉNEZ  
 ADRIANA MARÍA JIMÉNEZ CEBALLOS  
 YEISY ASTRID LAGOS DUQUE  
 ADELA ROSA GUZMÁN CASTAÑO

**DELEGADOS ZONA 8 SAN CARLOS**  
**SUPLENTES**

GLORIA CRISTINA LOÁIZA MUÑOZ  
 YUDER ARLEY LOÁIZA RAMÍREZ  
 LUZ MÍRIAM BELTRÁN CASTAÑO  
 JOHANA ANDREA BOTERO URREA

DEICY YOLANDA MARÍN GIRALDO  
 MARÍA SENAI DA ALZATE ARBELÁEZ  
 CARMEN DE JESÚS SALAZAR RAMÍREZ  
 HUGO DE JESÚS CARTAGENA VARGAS

MARÍA ROCÍO GARCÉS ARROYAVE  
 DORIAN LEANDRO LOÁIZA GARCÍA  
 DIOMER ARBEY HERRERA NARANJO  
 NIDIA MABELLY GARCÉS ARROYAVE



**DELEGADOS ZONA 9 ALEJANDRIA  
PRINCIPALES**

MIGUEL ALBEIRO GUARÍN CARMONA  
SOR MARÍA OCAMPO GIRALDO  
SILVIA NORA QUINTERO GIL  
MARIO DAZA GUARÍN  
ONORGE AIREO OSORIO VÁSQUEZ  
JULIÁN FELIPE QUINTERO RIVILLAS  
CRISTÓBAL DE JESÚS RIVERA VARGAS  
JOSÉ DAVID HENAO BEDOYA

ÓSCAR DARÍO GÓMEZ ESTRADA  
FRANCISCO JAVIER CARVAJAL SUMAETRA  
ESPERANZA RIVERA VARGAS  
GLORIA CECILIA CARMONA CARDONA  
MARTHA ELCY HURTADO ALZATE  
GLORIA ARSOLIS GIL GUTIÉRREZ  
MANUEL SALVADOR OCAMPO GIL  
MARÍA CONCEPCIÓN GIRALDO MORALES

EMILSEN GUARÍN MONSALVE  
HÉCTOR ALONSO VARGAS VALENCIA  
MARÍA DE JESÚS RENDÓN DE GÓMEZ  
MARCELO ANTONIO VALENCIA VALENCIA  
LUZ ESTELA VALENCIA MORALES  
LILIAN RUTH OROZCO DE HINCAPIÉ  
MARÍA FANNY AGUILAR VALENCIA  
LUZ ELENA MARÍN ZULUAGA

**DELEGADOS ZONA 9 ALEJANDRIA  
SUPLENTE**

MARÍA LUCILA GÓMEZ LÓPEZ    MARÍA ALIRIA LÓPEZ GARCÍA    DOMINGO ANTONIO LONDOÑO MORALES    MIGUEL ÁNGEL ZAPATA BEDOYA

**DIRECTIVOS DELEGADOS QUE NO SE POSTULARON**

JOSÉ ANDRÉS ZULUAGA MORA  
CÉSAR ZULUAGA AMAYA  
ZAIDA DEL CARMEN ROMERO JULIO  
ARMANDO ALZATE DUQUE  
FERNANDO GONZALEZ BAUTISTA



INFORME DE GESTIÓN .....	13
BALANCE SOCIAL .....	21
INFORME DEL COMITÉ DE CRÉDITO.....	32
INFORME JUNTA DE VIGILANCIA .....	34
INFORME COMITÉ DE EDUCACIÓN .....	35
INFORME COMITÉ DE SOLIDARIDAD.....	37
INFORME COMITÉ FINANCIERO .....	38
DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL .....	41
BALANCE GENERAL COMPARATIVO .....	44
ESTADOS DE EXCEDENTES O PÉRDIDAS .....	46
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO .....	47
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA .....	48
ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO .....	51
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVO .....	52
PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES .....	53
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS .....	55
CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS .....	95
GRÁFICOS INFORME Y BALANCES .....	96



**COOPERATIVA SAN Pío X**  
**COOGRANADA**  
*Crecemos para servir!*



**COOPERATIVA SAN Pío X**  
**COOGRANADA**  
*Crecemos para servir!*



De acuerdo con la normatividad vigente, los Estatutos y las normas internas de COOGRANADA, presentamos a los entes de control, la Asamblea General y la comunidad en general este informe de gestión sobre todas las situaciones presentadas durante el año 2013.

Este informe es elaborado de común acuerdo entre el Consejo de Administración y la Gerencia General.

Adicionalmente a lo acaecido en el 2013 tanto en lo financiero como en lo administrativo, presentamos también un análisis sobre la evolución predecible de la Cooperativa en el corto y mediano plazo, así como otros temas que la ley exige y sobre los cuales nos debemos pronunciar.

## **Economía Colombiana**

El crecimiento del Producto Interno Bruto durante el 2013 fue del 5.1%, con esto se confirma que el crecimiento del año fue progresivo comenzando a un ritmo lento y acelerando a fin de año.

Aunque esta tasa no es de las más altas de los últimos años, sí supera la de otros países suramericanos.

En todo caso, esta tasa se vio afectada por la disminución de los precios de los bienes primarios que exporta la región y la finalización de la política de expansión monetaria de los EE.UU.

Otro indicador beneficioso y también mejor que el de los países que nos rodean fue el índice de inflación que cerró en el 1.94%. Al mismo tiempo, el desempleo continuó su senda descendente, al llegar a menos del 9.6 por ciento.

Tales logros fueron el resultado de un manejo responsable de los diferentes agregados, un mérito que comparten el Ministerio de Hacienda y el Banco de la República. Especialmente destacable es el haber conseguido un cambio de motores en la actividad económica, justo cuando se necesitaba, pues el sector líder dejó de ser la minería y ahora es la construcción, gracias al dinamismo de las edificaciones y las obras civiles.

Pero el 2013 no estuvo exento de sobresaltos. Los números en rojo de la industria fueron al tiempo una nota discordante e inquietante con respecto al porvenir de las manufacturas. A su vez, las protestas de diversos cultivadores –desde el café hasta la papa– llegaron a entorpecer la normalidad del país y obligaron al Ejecutivo a apropiarse de billonarias sumas para calmar los ánimos, sin que los temas de fondo se hayan resuelto.

Las perturbaciones mencionadas son un recordatorio de que hay turbulencias y asuntos pendientes por atender en vísperas de comenzar un nuevo año. Dependiendo de la manera en que las autoridades respondan a las demandas que se les hacen y eviten los peligros que hay en el



camino, la nación tiene cómo avanzar más rápido. Ese es el reto que sigue vigente.

### **Pronósticos 2014**

Respecto a 2014 sí hay un amplio consenso entre los analistas.

La mayoría piensa que será mejor o parecida al 2013.

Esperan un crecimiento del 4,6 por ciento, lo que significa volver al PIB potencial del país, es decir al nivel de producción máximo que puede alcanzar Colombia con el trabajo, el capital y la tecnología que tiene, sin provocar presiones inflacionistas.

Esto se sustenta en diferentes razones que tienen que ver con factores externos e internos. En el primer caso, se espera una recuperación de la economía global, aunque lenta y todavía frágil.

El factor más importante es la reactivación en Estados Unidos, el principal socio comercial del país. El FMI calcula que crecerá un 2,6 por ciento el próximo año, frente al 1,6 por ciento de 2013. En todo caso se trata de una recuperación importante pero que todavía es lenta.

En cuanto a las tasas de interés de los bonos del tesoro estadounidense –un dato clave para los mercados y la economía internacional– se cree que seguirán bajas, mientras que el mundo se prepara psicológicamente para el alza hacia 2015.

La buena noticia es que los sectores que impulsarán la economía son precisamente los que mejor dinámica están presentando y que tienen mayores perspectivas para el próximo año. Se trata de la construcción de vivienda y de la infraestructura.

La continuidad de la política de las 100.000 viviendas gratis seguirá moviendo este sector. En el tercer trimestre el inicio de área construida creció un 45 por ciento. Se trata de un ritmo muy positivo que indica que la construcción llegará impulsada a 2014.

Hay otros factores que permiten ser optimistas frente a este renglón. El próximo año comenzará la construcción de otras 86.000 viviendas de interés prioritario y, paralelamente, se mantendrá el subsidio a la tasa de interés que se otorga para inmuebles entre 80 y 200 millones de pesos.

Otro motor que impulsará la economía es la infraestructura de transporte. Se estima que después de tanta espera, la casa está en orden y que por fin comienza el paquete de megaobras que le cambiarán la cara al país.

Todas las líneas de ahorro crecieron de similar forma pero en todo caso la que sobresalió fue la de CDAT mayores de 18 meses con un crecimiento del 35.46%, lo que nos permite mejorar las brechas de liquidez y garantizar una mejor colocación de cartera.

Los Aportes sociales de la Cooperativa



crecieron en \$ 889 millones equivalente al 9.03% y generando un respaldo patrimonial de \$ 10.739 millones de pesos.

Como el crecimiento de los ahorros y de los aportes fue superior al de la cartera se aprovechó esta situación para pagar las obligaciones bancarias y así disminuir en un 52.20% los créditos con estas entidades cerrando el año con deudas bancarias por \$6.906 millones frente a los 12.210 millones del año 2012.

Los excedentes al finalizar el año fueron de \$ 716.048.551, nuestra relación de solvencia llegó al 18.07% siendo el 9% la exigida por la Supersolidaria.

El portafolio de inversiones de la Cooperativa rentó en promedio al 7.25% E.A. mejorando lo obtenido en el año.

Respecto a la evolución de los principales rubros del balance tenemos:

NOMBRE	AÑO 2013	AÑO 2012	VARIACION	%
INGRESOS	17,959,922,837.58	16,742,184,603.44	1,217,738,234.14	7.27%
COSTOS	4,521,341,094.65	4,119,694,494.00	401,646,600.65	9.75%
GASTOS	12,276,554,351.34	10,938,702,936.00	1,337,851,415.34	12.23%
ACTIVOS	110,541,822,596.00	101,122,120,591.62	9,419,702,004.38	9.32%
PASIVOS	91,042,208,414.00	83,674,822,105.38	7,367,386,308.62	8.80%
OTROS INGRESOS	199,294,732.20	268,529,544.79	-69,234,812.59	-25.78%
OTROS EGRESOS	645,273,573.19	791,679,711.11	-146,406,137.92	-18.49%

Los ingresos crecieron solo un 7% debido a la disminución de la colocación de créditos que se dio durante el 2013.

Los Costos se incrementaron en un 9.75 por el incremento del 20.97 de los ahorros y el valor de la rifas.

Los gastos se incrementaron en un 12.23% viéndose afectado el balance por los gastos para la celebración de los cincuenta años y sobre todo por las provisiones de cartera que se incrementaron en un 35.15%.

Se dió un crecimiento en Activos y Pasivos del 9% jalonado desde el crecimiento en la cartera y en los depósitos respectivamente.

Los otros ingresos y los otros egresos disminuyeron frente al 2012 dentro del funcionamiento de la cooperativa.

Los directivos de la Cooperativa recibieron por compensación a reuniones y por transporte los siguientes valores:



DIRECTIVO	CARGO	HONORARIO	TRANSPORTE	SALARIO	GASTOS DE REPRESENTACION	OTROS	TOTAL GASTOS
ARNOLDO ZORA ARISTIZABAL	CONSEJERO	1.520.910	80.000				1.600.910
BLANCA NELLY ARISTIZABAL	CONSEJERO	4.480.200					4.480.200
NORBERTO GIRALDO GIL	CONSEJERO	3.419.100	73.000				3.492.100
ARI JESUS DAZA CASTRO	CONSEJERO	3.419.100					3.419.100
JHON EDQUIN LOPEZ JIMENEZ	CONSEJERO	10.021.500				1.395.634	11.417.134
YIDID HOYOS ARISTIZABAL	JUNTA DE VIGILANCIA	2.004.300	160.000				2.164.300
FERNANDO GONZALEZ B	JUNTA DE VIGILANCIA	1.296.900					1.296.900
ZAIDA ROMERO JULIO	CONSEJERO	943.200					943.200
JOSE ANDRES ZULUAGA	CONSEJERO	4.716.000	276.000				4.992.000
ELIO FABIO CONTRERAS Z	CONSEJERO	4.126.500	1.141.500				5.268.000
ELVIA INES GOMEZ LOPEZ	CONSEJERO	235.800					235.800
ARMANDO ALZATE DUQUE	JUNTA DE VIGILANCIA	1.296.900					1.296.900
IVAN DARIO HOYOS JIMENEZ	CONSEJERO	10.375.200	160.000				10.535.200
GERARDO QUINTERO T.	JUNTA DE VIGILANCIA	10.728.900	1.757.200			58.125	12.544.225
ESTHER LUCIA ZULUAGA Z.	JUNTA DE VIGILANCIA	4.126.500					4.126.500
ALFREDO OSSA HOYOS	CONSEJERO	3.654.900	190.000			51.150	3.896.050
ARCESIO SUAREZ DUQUE	CONSEJERO	235.800					235.800
FERNANDO DIAZ ZULUAGA	CONSEJERO	353.700					353.700
ALVARO AMEZQUITA A	CONSEJERO	353.700					353.700
DIDIER GIRLADO HERNANDEZ	CONSEJERO	589.500					589.500
CESAR AUGUSTO ZGA A.	CONSEJERO	1.886.400	950.500				2.836.900
ROSA MICAELA BERMUDEZ	JUNTA DE VIGILANCIA	3.419.100	435.000				3.854.100
NORALBA GUARIN	CONSEJERO	648.450	300.000				948.450
PATRICIA CASTAÑO ATBAL	CONSEJERO	530.550					530.550
ADRIAN FRANCISCO DUQUE	REPRESENTANTE LEGAL PRINCIPAL	0	30.890.000	109.881.779	390.000	9.864.591	151.026.370
ALBA DORIS ARIAS GIRALDO	REPRESENTANTE LEGAL SUPLENTE	0	492.000	53.483.369		27.900	54.003.269
ALBA DORIS HOYOS GOMEZ	REVISORIA FISCAL	76.636.100	500.000				77.136.100
<b>TOTALES</b>		<b>151.019.210</b>	<b>37.405.200</b>	<b>163.365.148</b>	<b>390.000</b>	<b>11.397.400</b>	<b>363.576.958</b>

<b>GASTOS DE REPRESENTACION</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>
REGALOS DE NAVIDAD A ASOCIADOS, BANCOS Y PROVEEDORES	16.943.499,00
ATENCION EN LA DGRV - ECUADOR	2.848.539,00
ACOMPANAMIENTO EN MOMENTOS ESPECIALES ASOCIADOS, ENTIDADES.	3.242.065,00
ATENCION A OTRAS ORGANIZACIONES COOPERATIVAS	1.647.571,00
OBSEQUIO BACHILLERES GRADUADOS MUNICIPIO GRANADA DIC 2013	582.000,00
RECONOCIMIENTO POR 70 AÑOS DE LABOR AL COLEGIO JOAQUIN CARDENAS	775.862,07
<b>TOTAL</b>	<b>26.039.536,07</b>



Los gastos de publicidad y propaganda se efectuaron de la siguiente forma:

PAGOS PUBLICIDAD	VALOR
PATROCINIO A EQUIPOS DE LIGA	225.804.030,00
ALCANCIA INSTITUCIONAL DON CARRIEL	15.625.000,00
PUBLICIDAD EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN, REVISTAS Y TV	326.974.780,00
VOLANTES PENDONES Y VALLAS	131.328.786,00
EVENTOS PUBLICITARIOS	28.178.042,52
SOUVENIR ASOCIADOS	121.386.890,00
<b>TOTAL</b>	<b>849.297.528,52</b>

Las donaciones se efectuaron así:

NIT	NOMBRE	VALOR
8001209326	COLONIA DE GRANADA ANTIOQUIA	200.000,00
8002189612	CORPORACION GRANADA SIEMPRE NUESTRA	6.984.500,00
8909800264	PARROQUIA LA SAGRADA FAMILIA	200.000,00
8909837011	ALCALDIA MUNICIPAL DE ALEJANDRIA ANTIOQUIA	3.000.000,00
9001045271	COOPERATIVA MULTIACTIA DE RECICLADORES DE MEDELLIN	1.000.000,00
9002550325	CORPORACION TURISTICA Y AMBIENTAL AMBIENTURS	3.000.000,00
	<b>TOTAL</b>	<b>14.384.500,00</b>

### **Situación de las áreas de promoción, comercial, administrativa y de operaciones de COOGRANADA.**

Para la celebración de los 50 años, se diseñó el logo a usar para conmemorar esta festividad, este logo ha sido el mismo en las publicaciones, campañas publicitarias, documentos, etc.

Se diseñaron, para celebrar la navidad con los asociados, una novena, CD de villancicos con nuestro coro infantil, cuaderno pasta dura, calendarios de escritorio donde podemos encontrar en versión corta la historia de nuestra cooperativa, agenda, lapiceros, que lucen el logo alusivo a nuestras bodas de oro.

Además, durante todo el año se realizó la celebración de nuestras bodas, realizando presupuestos de logística y detalles que engalanaron la cooperativa del 4 al 10 de febrero por su cumpleaños; se retomaron los días de la familia en todas las ciudades. Y seguimos trabajando en el posicionamiento de marca, éste se viene realizando de varias formas:

1. Con campañas publicitarias
2. Con entrega de souvenirs
3. Con vallas publicitarias, afiches, volantes, revistas, radio, prensa y televisión.

Las campañas publicitarias buscan fidelizar los asociados y lograr mantener y mejorar las condiciones de los productos para que permanezcan en el tiempo y redunden en



beneficios; dentro de las campañas publicitarias realizadas podemos contar el CDAT REGALO, EL CDAT RENTA GARANTIZADA, EL CDAT 50 AÑOS, que incluyó la rifa de dos carros y la promoción de productos de créditos.

### **Gerencia Administrativa**

Se ha cuidado porque todas las actividades propias del área y la adecuada Gestión del Recurso humano se desarrollen siempre cumpliendo con la normatividad vigente.

En el desarrollo de la función durante el 2013 se pueden destacar las siguientes actividades:

En el área de recursos humanos se realizó Evaluación de Desempeño a todo el personal, de la cual se tomaron los aspectos donde se identificaron oportunidades de mejoramiento y se elaboró plan de capacitación conforme a necesidades evaluadas.

Se brinda capacitación lúdica a los empleados en temas que deben ser de manejo general y transversal a todos los procesos de la cooperativa como son SIPLAFT, cooperativismo básico y fortalecimiento del SER, esto a través de diferentes ayudas virtuales, del juego y presenciales.

Con el objetivo de mejorar la vida laboral se realizaron adecuaciones físicas y de mobiliario en las oficinas conforme a necesidades identificadas.

Se identifican y organizan los Activos Fijos muebles que tiene COOGRANADA en todas las oficinas, de tal forma que se pueda tener un control central a través de la

marcación de dichos activos.

### **Desde la gerencia de desarrollo:**

Se sigue trabajando en la implementación de nuevas tecnologías acordes con el sector en que nos encontramos, cada vez más exigente, donde se hace fundamental contar con altos estándares a nivel de seguridad, confiabilidad, con facilidad de integración con otras tecnologías, que permitan a su vez, ofrecer productos y servicios de forma oportuna y eficiente a nuestros asociados y usuarios.

Dentro de gestiones realizadas en esta materia tenemos:

Implementación de la telefonía IP la cual al cierre del año quedó en firme en la Oficina y Central y Bogotá San José. En el transcurso del 2014 estaremos integrando las otras oficinas.

Convenio EFECTY el cual permite el pago de diferentes tipos de facturas de las empresas que tienen servicios de recaudo con ésta, así como la realización de giros a ciudades donde no tenemos oficinas.

Se implementó la Tarjeta Débito con el respaldo de VISA lo cual permite que esta sea utilizada a nivel internacional, también se diseñó que este tipo de tarjeta pueda tener un cupo de crédito por lo que puede ser utilizada tanto como tarjeta crédito como débito.

Se firmó convenio con la Empresa CADENA para una aplicación eficiente de la ley de Habeas Data y se está en conversaciones con esta misma empresa para la



implementación de facturación con código de barras lo cual permitirá al asociado pagar en cualquier banco la factura de sus créditos.

El contar con Aplicativo Financiero y contable propio nos permitió el desarrollo de diferentes productos, procesos automatizados que contribuyen a mejoras y oportunidades en el servicio, de cara a nuestros asociados y demás usuarios (empleados y empresas con las cuales se tienen convenios).

Se desarrollaron diferentes estrategias a nivel de inducción y re inducción de procesos operativos, buscando garantizar el cumplimiento de ellos, que redunden en mejor servicio y eficiencia en las operaciones.

## **A NIVEL DE SEGUROS**

Después del rediseño del portafolio de seguros se vio la necesidad de crear una nueva empresa que se encargue del manejo general de los seguros para facilitar la obtención de comisiones por parte de las aseguradoras; es así como en diciembre de 2013 se crea la AGENCIA DE SEGUROS COOGRANADA LTDA la cual está conformada por la Cooperativa y la Fundación social. Esta nueva unidad de negocios ya comenzó a funcionar y se están implementando todos los nuevos servicios.

## **LA EVOLUCIÓN PREDECIBLE DE COOGRANADA:**

La evolución predecible en nada es diferente al entorno expuesto de tipo general en este informe.

Seguimos a la espera de algunas modificaciones respecto a proyectos que cursan en el Congreso de la República y que afectan directamente a las Cooperativas siendo el caso más relevante la modificación a la ley 79.

Así mismo nos estamos preparando para la entrada en vigencia de las Normas Internacionales de Contabilidad por medio de la elaboración de un plan y un cronograma para su implementación.

Entre el 1° de Enero del año 2014 y la fecha de la preparación de este informe no han sucedido hechos importantes dignos de mencionar.

## **Otros**

En cumplimiento del artículo 47 de la Ley 222 /95 modificada con la Ley 603 del 27 de Julio /2000 nos permitimos informar el estado de cumplimiento de Normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor por parte de la Cooperativa.

En cumplimiento del artículo 1° de la Ley 603 de Julio 27/2000 puedo garantizar ante los asociados y ante autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las Normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso específico del Software, de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa; y que además las adquisiciones de equipos es controlada de tal manera que nuestros proveedores satisfagan a la Cooperativa con todas las garantías de que estos son



importados legalmente.

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12 nos permitimos informar que la Cooperativa ha cumplido durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización.

Que son correctos los datos sobre los afiliados al sistema.

Que la Cooperativa como aportante se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio de acuerdo con los plazos fijados.

Que no existen irregularidades contables en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

De acuerdo a lo establecido en la Ley 222 de 1995 copia de este informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

El Consejo de Administración y la Gerencia General agradecen muy sinceramente a la Junta de Vigilancia, Delegados, empleados, asesores y proveedores en general, el apoyo y la dedicación que nos brindaron en cada momento, para el logro de los resultados que hoy estamos presentando.

Muchas gracias por su confianza y apoyo.

Medellín, Marzo 22 de 2014

**ELIO FABIO CONTRERAS**  
Presidente del Consejo

**FRANCISCO DUQUE HERRERA.**  
Gerente General

El Balance Social es un instrumento estratégico de gestión interna producido por la Cooperativa anualmente. Este informe recoge los logros y políticas más relevantes en materia de impacto social desde el instrumento empresarial de COOGRANADA, tanto al interior como al exterior de la Cooperativa. Dichos logros son inseparables de la gestión financiera de COOGRANADA, en la medida en que lo social es la esencia de la estrategia comercial y financiera de la Cooperativa.

De esta manera se ilustra el esfuerzo continuo de COOGRANADA en procura del cumplimiento de su Misión:

“Partiendo de las raíces culturales granadinas, ofrecemos servicios financieros a nuestros asociados de forma oportuna y accesible, satisfaciendo necesidades socio económicas mediante un crecimiento sostenible con austeridad, eficiencia y eficacia; a través de un talento humano comprometido, amable y con un alto nivel de competencias laborales, que permiten generar un valor agregado diferenciador a nuestros asociados, y beneficios para el desarrollo de cada región donde se tiene presencia institucional, en el marco de los principios solidarios de Cooperación.”

Estos logros afectan directamente los Estados de Resultados de nuestra Cooperativa pero también nos indican cuál es la verdadera vocación de una entidad perteneciente a la Economía Solidaria.

### **PRIMER PRINCIPIO: ASOCIACION ABIERTA Y VOLUNTARIA.**

COOGRANADA es una Cooperativa abierta para toda persona que quiera utilizar sus servicios y cumplir con sus responsabilidades, sin discriminación de origen, género, raza, clase social, posición política o religiosa.

#### **Utilización de productos**

##### **1- Ingreso de asociados.**

Las siguientes son las estadísticas de ingreso y retiro de asociados durante el 2013, presentándose un incremento neto del 13% de asociados.

Asociados	dic-12	Ingreso	Retiros	dic-13
Hombres	20.990	3.112	387	23.715
Mujeres	19.336	2.717	350	21.703
Entidades	311	42	8	345
Total	40.637	5.871	745	45.763



## 2- Utilización de productos de ahorro y crédito.

En cifras se presenta cómo fueron utilizados nuestros productos por los asociados durante el año 2013.

<b>Ahorros</b>			
<b>Producto de ahorro</b>	<b>Valor a Dic. 31/12</b>	<b>Abiertos en 2013</b>	<b>Valor a Dic. 31/13</b>
Ahorro a la Vista	3.149.678.786	6.709	3.511.248.695
Cdat menos de 6 meses	8.195.671.383	2.874	10.594.446.293
Cdat entre 6 y 12 meses	9.715.846.763	2.492	9.698.009.623
Cdat entre 12 y 18 mes	7.457.395.416	1.002	6.279.025.155
Contractuales	1.171.364.121	5.823	1.389.826.989
<b>TOTAL</b>	<b>29.689.956.470</b>	<b>18.900</b>	<b>31.472.556.754</b>

<b>Créditos</b>			
<b>Producto de Crédito</b>	<b>Número de créditos</b>	<b>Valor desembolso</b>	<b>Valor a Dic. 31/13</b>
Vivienda	191	10.167.313.336	9.608.476.448
Consumo	5.080	18.159.327.406	13.689.874.919
Microcrédito	5	33.400.000	11.564.056
Comercial	1181	26.469.313.566	22.689.755.667
	<b>6.457</b>	<b>54.829.354.308</b>	<b>45.999.671.090</b>

## Beneficios Sociales a Asociados

### 1- Créditos Subsidiados.

La cooperativa recibe menos ingresos frente a la tasa promedio de colocación al subsidiar de su estado de resultados los siguientes créditos.

<b>Línea</b>	<b>Número de créditos</b>	<b>Capital</b>	<b>Intereses subsidiados</b>
Estudio tipo ICETEX	36	179.766.946	10.531.461
PADEMÉR	38	245.750.000	35.804.250
<b>Total</b>	<b>74</b>	<b>425.516.946</b>	<b>46.335.711</b>

### 3- Beneficios en Salud asociados

La Cooperativa, por intermedio de su Fundación subsidia las consultas de sus asociados a nivel nacional en Granada con una IPS propia y en las otras ciudades por medio de Convenio.

<b>BENEFICIOS DE SALUD ASOCIADOS</b>			
<b>SUSIDIOS DE SALUD</b>	<b>BENEFICIARIOS</b>	<b>VALOR 2012</b>	<b>VALOR 2013</b>
Consultas Médicas	NACIONAL	13.552.634	13.940.194,00
Consultas Especialistas	NACIONAL	11.023.198	7.370.406,00
Consulta Odontológica	NACIONAL	1.985.312	12.656.964,00
Examen de Laboratorio	NACIONAL	19.641.573	23.648.511,00
Ecografía y Radiografía	NACIONAL	4.433.604	2.753.182,00
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 50.636.321,00</b>	<b>\$ 60.369.257,00</b>

### 4- Otros Beneficios Asociados

La cooperativa durante el 2013 ejecutó inversiones en sus asociados por los siguientes conceptos:

<b>Beneficios asociados</b>	<b>Beneficiarios</b>	<b>Valor</b>
Auxilio por muerte asociados mayores de 80 años	Nacional	11.790.000
Auxilios Por Calamidad, Enfermedad o Muerte	Nacional	48.505.490
Aporte mensual Asilo Una Mano Amiga en Cartagena	Cartagena	1.621.125
Aporte Sociedad San Vicente de Paul 50 años	Granada	8.000.000
Compra de Materiales Arreglo Asilo de Granada	Granada	2.488.000
Celebración Días de La Familia año 2013	Nacional	223.866.034
Celebración 50 años de Coogranada	Nacional	126.323.334
Reconocimiento a fundadores por los 50 años	Nacional	16.000.000
Celebración de fechas especiales y navidad	Nacional	85.311.788
Seguro directivos y empleados	Nacional	4.522.540
Seguros sobre ahorros	Nacional	142.553.669
Seguros protección familiar	Nacional	180.835.802
Auxilio exequial directivos y empleados	Nacional	4.153.346
Auxilio estudio consejeros y empleados	Nacional	24.703.472
Regalos de Navidad a Asociados	Nacional	16.943.499
		<b>897.618.099</b>



## SEGUNDO PRINCIPIO: CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS

Coogranada es una organización democrática controlada por los asociados, quienes participan activamente en la definición de las políticas y en la toma de decisiones.

La Asamblea en Coogranada se realiza en el primer trimestre del año, por el sistema de Delegados quienes representan a los asociados.

Para el elegir los Delegados a la Asamblea General del 2014 y 2015 se utilizó el sistema de inscripción previa de candidatos y pre Asambleas en dos ciudades.

### 1) Participación en las Asambleas

En la elección de Delegados realizada a finales del 2013 y principios del 2014 se eligieron 440 Delegados con una votación total de 13.343 asociados, más 6 Delegados que asisten por ser consejeros nos da un total de 446 Delegados Principales.

	Votos	Anulados	Validos	Deleg. Ppal	Deleg. Spltes	Directivos	TOT PPALES
Santuario	589	4	585	20	8	0	20
Medellín	2952	5	2947	98	39	1	99
Concepción	207	0	207	4	0	0	4
Cali	2337	0	2337	79	31	1	79
Bogotá	1196	0	1196	40	16	0	40
Bogotá pre	780	0	780	26	9	0	26
<b>Total Bogotá</b>	<b>1976</b>	<b>0</b>	<b>1976</b>	<b>66</b>	<b>25</b>	<b>2</b>	<b>68</b>
Barranquilla	872	0	872	29	12	0	29
Granada	2081	17	2064	69	28	0	69
Cartagena	391	0	391	13	4	0	13
Cartag. Pre	280	0	280	9	0	0	9
<b>Total Cartg</b>	<b>671</b>	<b>0</b>	<b>671</b>	<b>22</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>23</b>
San Carlos	922	19	903	30	12	1	31
Alejandro	736	7	729	24	0	0	24
<b>TOTALES</b>	<b>13343</b>	<b>52</b>	<b>13291</b>	<b>440</b>	<b>159</b>	<b>6</b>	<b>446</b>



## 2) Acceso a cargos directivos y electivos

CONSEJO DE ADMINISTRACION	Numero	%
Hombres	8	88%
Mujeres	1	12%
JUNTA DE VIGILANCIA		
Hombres	2	67%
Mujeres	1	33%

## 3) Composición empleados:

La Cooperativa genera empleos en las siguientes oficinas contando practicantes, personal temporal y empleados de la Fundación:

	Gra	Med	B/lla	Cali	Bta.	C/gena	Yumbo	Santuario
Empleados hombres	4	0	3	4	3	1	2	2
Empleadas Mujeres	19	21	5	14	9	5	3	3
<b>TOTAL</b>	<b>23</b>	<b>21</b>	<b>8</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Mujeres con Mando	1	2	1	2	1	1	0	0
Hombres con Mando	0	0	0	0	1	0	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

	San Carlos	Villa Hermosa	Central Mayorista	Alej	Concep	Central	TOTAL	%
Empleados hombres	1	1	0	1	0	12	<b>34</b>	<b>21%</b>
Empleadas Mujeres	6	5	3	9	3	25	<b>130</b>	<b>79%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>37</b>	<b>164</b>	
Mujeres con Mando	1	1	1	1	1	3	<b>16</b>	<b>76%</b>
Hombres con Mando	0	0	0	0	0	2	<b>5</b>	<b>24%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>21</b>	



### TERCER PRINCIPIO: PARTICIPACIÓN ECONÓMICA LOS ASOCIADOS.

Los asociados contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de Coogranada.

En la Asamblea General de Delegados se distribuyen los excedentes de la Cooperativa.

#### 1) Capital como propiedad común

Aportes Totales	10.739.628.629,27
Reserva legal	2.772.436.790.24
Crecimiento en aportes %	9.14%
Aportes en relación al patrimonio %	57.18%

#### 2) Composición limitada al capital

Patrimonio total	18.783.565.631.93
Valorizaciones	3.246.001.792.32
Crecimiento Patrimonial %	12.79%
Valorización en relación al patrimonio %	17.28%

#### 3) Distribución de excedentes

Total de excedentes	716.048.551
% en relación al Patrimonio	3.81%
Fondo de Educación	143.209.710
Fondo de Solidaridad	71.604.855
Reserva legal	143.209.710

### CUARTO PRINCIPIO: AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA

Coogranada es una organización autónoma de ayuda mutua controlada por sus asociados.

En la actualidad no tiene acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobierno) o capital de fuentes externas, que se refleje en su patrimonio. Producto de compra de aportes de períodos anteriores, posee aportes propios de \$123.424.766.76.

## MARGEN DE SOLVENCIA

Solvencia	Solvencia requerida	Solvencia 2012	Solvencia 2013
Margen de solvencia	9%	17.64%	18.07%

## QUINTO PRINCIPIO: EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN E INFORMACIÓN

Coogranada brinda educación y entrenamiento a sus asociados, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados, de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de la entidad. COOGRANADA informa al público en general, particularmente a los asociados y creadores de opinión acerca de la naturaleza y beneficios del cooperativismo.

Durante el presente año se continuó con una capacitación que ha sido demasiado importante para los asociados y es el programa de: **ASOCIADO INTEGRAL**, la capacitación se llevó a cabo en las diferentes ciudades donde la cooperativa tiene oficinas y se debe felicitar a todos los asociados que asistieron a dicha programación que es la verdadera educación cooperativa donde se trabaja con todos ellos.

Educación	Beneficiarios	Valor
Excursión Asociado Integral	Nacional	37.007.400
Libro Coogranada 50 años, Del Sueño a la Realidad	Nacional	20.480.000
Grabación de Audio Libro 50 años	Nacional	2.800.000
Revista de Informes y Balances año 2012	Nacional	5.960.000
Cartilla Manual Siplaft	Nacional	3.300.000
Revista Coopigranada Edición Especial	Nacional	3.280.000
Libro Economía Solidaria /Estudio Empleados	Nacional	755.200
Libro Buen Gobierno Cooperativo	Nacional	525.000
Módulo para adulto mayor -Asociado Integral	Nacional	2.817.000
Asamblea 2013	Nacional	63.719.380
Kit Escolares	Nacional	154.291.482
Constitución Fiducias	Nacional	168.706.761
		<b>463.642.223</b>

De los excedentes del 2012 y 2013 se aplicaron para Educación Formal en el 2013 los siguientes:

APLICACIÓN DEL 2880		
Restaurante Escolar	Aleandría	41.062.230
Becas Confecoop Cali-Bquilla- Bogotá-Cartagena- San Carlos	Nacional	98.353.380
Restauración de Aulas e Instituciones Educativas	Concepción	29.291.150
		<b>168.706.760</b>



## **SEXTO PRINCIPIO: COOPERACION ENTRE COOPERATIVAS**

Coogranada sirve a sus asociados más eficazmente fortaleciendo el movimiento cooperativo, trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales, regionales e internacionales

<b>Cooperación Entre Cooperativas</b>	<b>Beneficiario</b>	<b>Valor</b>
Pasantía en la Grv - Ecuador	Medellín	2.848.539
Aportes FUSOAN cuotas y eventos	Oriente	15.913.704
Atención a otras Organizaciones Cooperativas	Medellín	1.647.571
IX Encuentro Nacional Juvenil con CONFECOOP	Medellín	2.075.000
FENALCO SOLIDARIO	Nacional	1.724.138
Aporte CONFECOOP	Nacional	13.465.300
Cooperativa Multiactiva de Recicladores de Medellín	Nacional	1.000.000
		<b>38.674.252</b>

## **SÉPTIMO PRINCIPIO: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD**

COOGRANADA trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad por medio de políticas aceptadas por sus asociados.

Con la niñez y juventud asociada y no asociada se otorgaron los siguientes aportes:

<b>Niñez y Juventud</b>	<b>Beneficiarios</b>	<b>Valor</b>
Cuadragésima Tercera Versión de Deporte Alejandrino	Granada	2.000.000
Obsequio Bachilleres Graduados Municipio Granada Dic 2013	Granada	682.000
Aporte Fiestas del Retorno-Traslado Deportistas Alojamiento y Alimentación	Nacional	73.262.102
Aporte Semillero de Ajedrez Municipio de Granada	Granada	4.126.000
Coingra Sueldos y actividades	Nacional	16.731.412
Aportes grupos infantiles y juveniles	Nacional	3.103.448
Celebración Graduación Estudiantes de Alejandría	Alejandría	1.000.000
Compra de balones para las veredas de Granada	Granada	3.537.000
Proyecto Reporteritos	Granada	18.300.000
Patrocinio equipos de liga y escuelas deportivas	Nacional	225.804.030
Aportes a Tenis de Mesa	Granada	1.755.000
Taller ambiental Penca de Sábila - Concepción	Concepción	1.500.000
Ejecución proyecto Coral marzo - abril	Cali Granada	2.610.000
Aporte a Club de Ciclismo	Granada	17.100.000
Día de Sol Semillitas Asociadas	Granada	1.692.592
		<b>373.203.584</b>

## 2- Con la Comunidad en General

Comunidad en General	Beneficiarios	Valor
Aporte Casas de La Cultura	Oriente	9.804.000
Aporte instituciones educativas	Nacional	2.450.000
Fiestas en municipios y demás apoyos a las Administraciones	Oriente	9.759.595
Primer Ultra Maratón De Embalses COOGRANADA	Oriente	2.000.000
Apoyo a Bandas Marciales	Oriente	1.544.000
Cuarta Cumbre Del Mar , en Municipio de Santuario	Santuario	589.500
Ponencia en Costa Rica sobre Políticas publicas de retorno en Granada	Granada	1.400.000
Proyecto Emprendimiento Empresarial	Alejandría	1.000.000
Junta De Acción Comunal Barrio la Iraca de San Carlos	San Carlos	2.000.000
Capacitación Diferentes tipos de alimentos -Alejandría	Alejandría	1.000.000
Emisora Nare Stero, Equipos Dañados por Descarga eléctrica	Alejandría	1.000.000
Alimentos Para Albergue Canino de San Carlos	San Carlos	494.000
Programa De Responsabilidad Social - CEU	Medellín	1.000.000
Donación Hospital San Vicente de Paul San carlos	San Carlos	5.000.000
Aporte De Víveres Para Grupo Lazos De Amor Mariano	Granada	1.000.000
Eventos con administraciones municipales	Oriente	6.792.065
Veredas actividades apoyo convites	Granada	12.380.544
Proyecto Artesol San Carlos y emisora virtual	San Carlos	38.489.850
Apoyo Granada Siempre Nuestra	Granada	6.984.500
70 años de Labor al Colegio Joaquín Cárdenas	Nacional	1.275.862
Apoyo a gimnasio en Granada	Granada	2.200.000
Corporación Turística y Ambiental Ambienturs	Granada	3.000.000
Proyecto Cuerdas Alejandría	Alejandría	9.510.000
Aporte a parroquias	Nacional	14.842.690
Fundación Social Coogranada -Diversas actividades	Nacional	102.096.939
Aporte a la Revista Granada	Granada	2.000.000
Subsidios personas desaparecidas en Municipio de Granada	Granada	1.430.000
Proyecto Corporación de turismo Concepción	Concepción	10.289.943
		<b>251.333.488</b>



## **PROYECTO PSICOSOCIAL:**

Este proyecto que inició desde finales del 2009, 2010, 2011, 2012 y durante el 2013, se denomina: "ACOMPAÑAMIENTO PSICOSOCIAL A LA FAMILIA, LA NIÑEZ, LA JUVENTUD Y LA TERCERA EDAD AFECTADA POR EL CONFLICTO ARMADO EN EL MUNICIPIO DE GRANADA", el proyecto consiste en mejorar las condiciones de bienestar físico y mental de los niños jóvenes y el adulto mayor en el municipio de Granada, por lo que beneficia a toda la comunidad.

### **SE TRABAJAN LOS SIGUIENTES EJES:**

- ▶ Dinamización de las organizaciones sociales e integración comunitaria.
- ▶ Fortalecimiento del sistema familiar.
- ▶ Desarrollo de la competencia social en niños/as y jóvenes.
- ▶ Espacios de ocio terapéutico para adultos/as mayores.
- ▶ Restablecimiento económico.
- ▶ Espacios de orientación e intervención psicoterapéutica individuales y/o grupales.

El proyecto se construyó en alianza con la Universidad de Antioquia, el municipio de Granada y en algunas actividades ha participado la cooperativa Creafam.

La inversión en este rubro fue :

<b>PROYECTO PSICOSOCIAL</b>	
Alimentación	22.954.432
Transporte	27.287.000
Papelería	2.248.529
Aporte personal bachillerato campesino	12.500.000
<b>TOTAL PROYECTO PSICOSOCIAL</b>	<b>64.989.961</b>

## CUADRO RESUMEN

Siempre ha sido política de Coogranada poner por encima de sus rendimientos financieros el servicio a sus asociados y a la comunidad en general, obviamente con el debido cuidado de no dar pérdidas; aunque en los momentos actuales los organismos de vigilancia y control exigen cada vez más que las Cooperativas den excedentes y sobre la base de estos creen fondos para realizar su función social, este proceso se debe hacer poco a poco buscando un equilibrio que no perjudique a los asociados.

A continuación mostramos el cuadro que resume la función social de Coogranada en el 2013 y qué rubros afectaron los Fondos y los Estados de Resultados de la Cooperativa.

<b>Beneficios</b>		<b>Valor</b>
Subsidio de créditos		46.335.711
Subsidios en Salud		60.369.257
Beneficios asociados		897.618.099
Educación		463.642.223
Cooperación con Cooperativas		38.674.252
Comunidad infantil y juvenil		373.203.584
Comunidad en General		251.333.488
Proyecto Psicosocial		64.989.961
<b>Total Beneficios</b>		<b>2.196.166.575</b>
<b>Origen de los recursos</b>		
Fondo de solidaridad		168.706.761
Fondo de educación		253.060.141
Bienestar Social		84.353.380
Con Cargo al Gasto del año		1.690.046.293
<b>Total Origen de los recursos</b>		<b>2.196.166.575</b>

Podemos concluir que el total de inversión social de la Cooperativa COOGRANADA, durante el año anterior es muy superior a sus excedentes de fin de año, lo que muestra la buena solvencia de la cooperativa para continuar buscando el beneficio social de todos sus asociados.



La cooperativa Coogranada tiene como función principal captar ahorros de sus asociados y ofrecer créditos por diferentes líneas buscando satisfacer las necesidades los asociados, promover beneficios sociales para ellos, sus familias y comunidad en general.

La colocación mensual de la cartera tuvo una mayor demanda en el segundo semestre donde representó el 61.10% de la colocación total, debido a que se crearon nuevas líneas de crédito con tasas bajas para premiar y fidelizar a nuestros asociados.

En los últimos años se ha logrado mantener el crecimiento de las colocaciones y el saldo de la cartera para el año 2013 fue de \$ 88.680.401.000. Con relación al año anterior el crecimiento es superior al 10%, y una variación neta de \$ 5.346.575.000 .

La cartera comercial mantuvo en el año 2013 un mejor desempeño con una participación dentro de la cartera total del 49.06%; su crecimiento, con relación al año anterior, por valor de \$ 3.864.112 mil pesos equivale al 14.53%. La cartera de consumo tuvo una participación dentro de la cartera total del 31.83%. Frente al año 2012 hubo un decrecimiento de \$ 3.497.624 mil pesos lo que equivale a 16.86%. La cartera de vivienda tuvo una participación dentro de la cartera total del 19.06%; frente al año anterior hubo un crecimiento significativo de \$ 4.973.887 mil pesos lo que equivale al 51.82%. La cartera de Microcrédito tiene una participación del 0.06%; frente al año 2012 hubo un crecimiento de \$ 6.200 mil pesos lo que equivale al 22.79%.

### Cuadro Resumen año 2012 vs año 2013

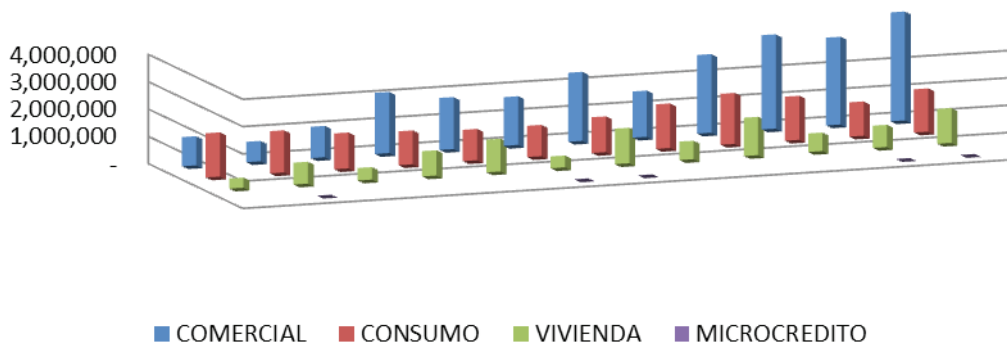
LÍNEAS	TOTAL 2012	TOTAL 2013	VARIACIONES
COMERCIAL	22.725.289	26.589.401	3.864.112
CONSUMO	20.750.037	17.252.413	(3.497.624)
VIVIENDA	5.349.518	10.323.405	4.973.887
MICROCRÉDITO	27.200	33.400	6.200
TOTAL	48.852.044	54.198.619	5.346.575

### Colocación mensual por Líneas de crédito año 2013

Cifras en Miles de Pesos \$

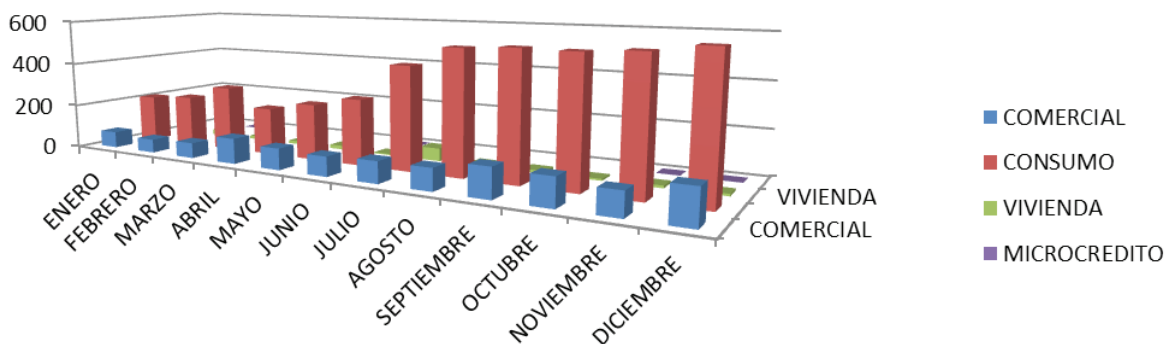
LÍNEAS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
COMERCIAL	1.066.607	746.041	1.146.200	2.238.326	1.901.723	1.779.904	2.521.742	1.688.798	2.872.479	3.445.480	3.205.471	3.976.629	26.589.401
CONSUMO	1.616.745	1.544.798	1.313.863	1.240.760	1.145.760	1.145.185	1.306.256	1.630.651	1.863.305	1.610.827	1.253.748	1.580.518	17.252.413
VIVIENDA	370.226	801.468	457.737	924.864	1.196.141	433.317	1.301.116	675.870	1.401.055	677.500	810.430	1.273.680	10.323.405
MICROCRÉDITO		6.000				7.500	6.200				7.500	6.200	33.400
TOTAL	3.053.578	3.098.307	2.917.800	4.403.950	4.243.624	3.365.906	5.135.313	3.995.319	6.136.839	5.733.807	5.277.150	6.837.027	54.198.619





## Numero de créditos colocados mensualmente por línea

LINEA	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
COMERCIAL	73	60	68	112	94	86	94	95	128	121	101	147	1179
CONSUMO	210	226	289	209	247	289	450	535	546	543	556	585	4685
VIVIENDA	9	23	14	14	17	5	57	11	12	8	11	10	191
MICROCREDITO		1				1	1				1	1	5
TOTAL	292	310	371	335	358	381	602	641	686	672	669	743	6060



En los más de 50 años, damos las gracias a los asociados que depositan su confianza y que creen en nuestra entidad utilizando los servicios y beneficios, donde buscamos siempre mejorar su calidad de vida individual, familiar y regionalmente. Siempre encontrarán apoyo por que en **COOGRANADA CRECEMOS PARA SERVIR.**



A través de su historia, las cooperativas y muy especialmente las de ahorro y crédito como la San Pío X, hoy COOGRANADA, han hecho muchas inversiones y colocaciones, fruto del aporte también de otras instituciones del sector financiero.

Todo lo que invertimos en nuestras comunidades, no solo granadina, sino en cada una de las poblaciones y ciudades donde funcionan una o varias oficinas, siempre se ha tenido presente unos resultados que se ven plasmados con la capacidad de revertirse en cada una de las comunidades.

De todos estos beneficios, no solo se han lucrado los asociados que pertenecen a la cooperativa, sino que se extienden a nuestra familia y comunidad, permitiendo una articulación armónica que se refleja en diferentes esferas ciudadanas, ya sea en lo económico, social, educativo y aún en lo político, para continuar adelante.

Es así como la Junta de Control Social o Junta de Vigilancia, siempre ha estado a la expectativa en todos los procedimientos de cada una de las actividades realizadas, vigilando que cumplan las normas, de acuerdo a reglamentaciones, leyes, estatutos, exigidos por los entes superiores. Es por esto, que los resultados han sido satisfactorios, y de donde se puede manifestar, que sus dirigentes, empleados, integrantes de comités, asesores, asociados, revisoría fiscal, han cumplido a cabalidad las funciones exigidas.

Debido al engranaje entre todos, y el sentido de pertenencia que tenemos por la institución, seguiremos adelante, para ver que cada día avanzamos más en transformarla, buscando una mejor vida para sus asociados.

Hoy, cuando COOGRANADA, ha terminado de celebrar sus Bodas de Oro de existencia, y que ha tenido varios reconocimientos de otras entidades; cuando su nombre se esparce por muchos lugares del territorio colombiano y aún del extranjero, ¿por qué no recordar a nuestro fundador monseñor Pedro Antonio Gómez Gómez, cura párroco, en ese entonces en Granada donde nació nuestra empresa solidaria?, ¿Por qué no recordarlo ahora, a los treinta años de su muerte, cuando nuestra Institución, es pionera en ahorro y crédito y ha recibido condecoraciones de los gobiernos nacional, departamental y municipal?

Es el momento para hacer una invitación a todos los asociados, para que busquen los diversos servicios que presta la Cooperativa y así cumplir uno de los deberes, demostrando el cumplimiento del lema: CRECEMOS PARA SERVIR; mejorando con nuestras actuaciones la capacidad adquisitiva de buenos asociados, llevando un modelo de vida aceptable en medio de un confort que alcance una productibilidad mejor, saliendo siempre adelante, en todos los aspectos para una formación integral.

**GERARDO QUINTERO TAMAYO**

Coordinador



Presentamos un cordial saludo a los miembros del Consejo de Administración así como a los suplentes personales, a los miembros de la Junta de Vigilancia, Revisoría Fiscal, Gerencia General, demás Gerencias, empleados, Delegados, Asociados y Comunidad en general de cada una de las oficinas de COOGRANADA que operan en Colombia.

Este comité se reunió mensualmente de manera ordinaria y extraordinariamente cuando las circunstancias lo ameritaban para tratar asuntos relacionados con la educación cooperativa a través de planes, programas y proyectos que se lograron ejecutar y algunos otros que están en proceso de intervención.

La educación, la formación y la información oportuna deben ser los objetivos más contundentes y prioritarios de una INSTITUCION SOLIDARIA en donde los PRINCIPIOS Y VALORES deben permear constantemente a toda la estructura organizacional con el fin de inculcar el SENTIDO DE PERTENENCIA a todos los involucrados de tal manera que con sincera coherencia, lealtad y transparencia trasciendan a beneficiar a los ASOCIADOS y comunidades en general, sobre todo de aquellas más olvidadas en las esferas gubernamentales.

En este orden de ideas vale la pena informar sobre las diversas actividades que realizó el comité, dando cumplimiento a las directrices trazadas por la Superintendencia de la Economía Solidaria SES y las del Gobierno Nacional por medio de leyes y decretos.

-Celebración de los 50 años o BODAS DE ORO DE COOGRANADA con la edición y publicación del libro: COOGRANADA DEL SUEÑO A LA REALIDAD donde se describe de manera detallada y pedagógica toda la historia de COOGRANADA a partir del 4 de febrero de 1963 hasta el 4 de febrero de 2013. Qué importante fuera que quienes no hayan leído este libro lo hagan con prontitud. Pueden averiguarlo en las distintas oficinas de COOGRANADA que tiene en el País.

- Concursos de cuento, torneos deportivos.

- Inauguración del busto del Sacerdote PEDRO ANTONIO GOMEZ GOMEZ, Párroco de Granada y quien fuera el ideólogo de fundar la Cooperativa. En la oficina de Coogranada en Granada, tercer piso este salón social tiene el nombre de este presbítero.

-Adecuación del salón donde se colocaron todos los reconocimientos que Instituciones y personas le hicieron a COOGRANADA con motivo de las bodas de oro.

Todos los asociados tienen el derecho de visitar este salón de exhibiciones que está ubicado en el primer piso de las oficinas de COOGRANADA en Granada. ¡ No deje de hacerlo!.

-Realización de un curso sobre sistemas para asociados en la Ciudad de Cali.

.Cursos de Asociado Integral para los asociados en las diferentes oficinas para las que se había programado.

-En todas las reuniones del Consejo de Administración se les realizó una capacitación a todos



los asistentes sobre diferentes temáticas haciendo mucho énfasis en las TÉCNICAS DE TRABAJO GRUPAL Y RELACIONES INTERPERSONALES.

-Capacitación al Consejo de Administración y Junta de Vigilancia sobre: SISTEMA DE ADMINISTRACION Y GESTION DE RIESGOS EMPRESARIALES.

-Propuesta del acuerdo para la elección de los Delegados, período 2014 a 2015 con el fin de presentarlo al Consejo de Administración y ser sometido a su debida aprobación.

- Charlas a los asociados y comunidad en general del Municipio de Granada todos los días jueves a través de la emisora GRANADA STEREO. Como se tiene el recurso de la INTERNET, muchas personas – asociados- se conectaban desde las diferentes geografías del mundo.

Cabe anotar que en lo relacionado con la educación formal: preescolar, básica primaria, básica secundaria, media vocacional y educación superior o universitaria, fueron muchos los proyectos que se ejecutaron cumpliendo y aplicando estrictamente el Decreto 2880 que esboza las reglas o el hilo conductor sobre su eficiente aplicación.

Para corroborar lo anterior, centros educativos rurales CER de los municipios de Antioquia como Granada, San Carlos, El Santuario, Concepción y Alejandría fueron beneficiados haciéndoles intervenciones en infraestructura rural.

En el casco urbano también se beneficiaron Instituciones Educativas en Municipios donde COOGRANADA tiene oficinas en proyectos sobre RESTAURANTE ESCOLAR.

-Se adjudicaron, a través de RIFAS vigiladas, becas para estudiantes asociados que cursan carreras o programas en educación superior, garantizándoles a cada uno de los beneficiados la COHORTE, es decir, toda la carrera.

-Celebración del día de la familia en todas las ciudades donde COOGRANADA tiene oficinas. Fue el encuentro lúdico y amistoso que pudieron disfrutar los asociados que atendieron el llamado. En todo caso, las inversiones que hizo COOGRANADA en el campo de la educación sobrepasaron el rubro de \$300.000.000.oo trescientos millones de pesos.

Finalmente, el Comité invita a los Delegados principales y suplentes para que asuman el rol o papel con mucha responsabilidad y que se interesen por capacitarse continua y sistemáticamente para administrar en algún momento esta empresa cooperativa que cada día va más para adelante cumpliendo con su lema "CRECEMOS PARA SERVIR".

R. ALFREDO OSSA HOYOS

Coordinador del comité



El 2013 fue un año de enormes desafíos tanto en la parte financiera como en lo social. Sin duda, el comité de solidaridad representa uno de los grandes retos para los integrantes y para Coogranada en general, pues se trata de volver realidad nuestro lema "Creecemos para servir".


Nuestro mayor compromiso estuvo en cumplirlo a cabalidad pero de una manera responsable pues para nadie es un secreto que a este comité acuden las personas que más requieren de una mano amiga en los momentos difíciles. Por eso, en cada reunión ordinaria que se cumplió mensualmente, nos enfocamos en conocer al máximo la situación de los asociados que extendían su petición, pues también es cierto que los recursos del fondo de solidaridad no son ilimitados y tuvimos la tarea de optimizarlos al máximo.

Para esto, hicimos énfasis en el trabajo mancomunado con los directores de cada una de las oficinas de Coogranada para el diligenciamiento del formato de solicitud de auxilio de solidaridad con el objetivo de que todas las peticiones estuvieran muy soportadas para que en cualquier momento el asociado que quisiera conocer las decisiones de los apoyos, pudiera hacerlo y conociera los argumentos que nos llevaron a aprobar o negar las solicitudes.

Para el comité es muy placentero haber ayudado a tantos hermanos coogranadinos que acudieron en nuestra búsqueda. En el año 2013 se aprobaron 49 solicitudes por calamidad doméstica, solicitudes que ascendieron a \$ 24.601.500 millones de pesos y \$ 12.109.125 de pesos por ayuda a asilos. Todas ellas cumplían con los requisitos contemplados en el reglamento de solidaridad para acceder al auxilio.

El detalle de la ayuda del comité de solidaridad la pueden consultar en el balance social que se presenta y que plasma el verdadero sentir de una cooperativa: trabajar por, para y con la gente.

Muchas gracias a todos para hacer parte de esta gran familia COOGRANADA.

  
\_\_\_\_\_  
**JOSÉ ANDRÉS ZULUAGA**  
Coordinador Comité Solidaridad.



Señores Delegados y asociados en general:

Durante el año 2013 a pesar de algunas condiciones económicas que fueron desfavorables, la cooperativa COOGRANADA logró un crecimiento moderado en la cartera de créditos y su vez, en las captaciones de depósitos de ahorro. Si bien el crecimiento esperado en los presupuestos no fue el anhelado, el finalizar el año queda la satisfacción de continuar con evolución en varios aspectos importantes.

La cooperativa en general tuvo un crecimiento en sus Activos equivalente al 9.49%, pasando de \$101 mil millones en el año 2012 a \$110 mil millones en el 2013 y un crecimiento en aportes cercano a los \$900 millones; lo cual fortalece el Patrimonio de la Cooperativa. De igual forma, gracias a la liquidez que se tuvo durante todo el año 2013 se lograron disminuir significativamente las obligaciones financieras con bancos y otras entidades externas, lo cual redundo en mejores indicadores respecto al apalancamiento y financiación de la operación de la Cooperativa.

### **Cartera de Créditos:**

Durante el 2013 el crecimiento de la cartera fue de \$6.973.175.132, equivalentes a un crecimiento del 8.71% que si bien no es despreciable, contrasta un poco con los crecimientos que estaba acostumbrada a tener la Cooperativa en los años anteriores, que se ubicaban en un 20% anual aproximadamente. Esta situación fue un reflejo general del mercado que por la abundante liquidez que se presentó en el 2013 presionó a muchas entidades a reducir sus tasas y ofrecer alternativas de crédito barato, que en muchos casos fueron en detrimento de nuestro crecimiento por efecto del prepago y compra de cartera en especial por parte de entidades de la banca tradicional.

También se debe tener presente que en el 2012 se presentó un crecimiento producto de incorporaciones de cartera de otras entidades cooperativas (Coopalejandría y Coomuca) por valor de \$3.000 millones aproximadamente y esto ayudó a que el crecimiento 2011-2012 fuera más significativo que en 2013.

Con el fin de atenuar este fenómeno y con ocasión de la celebración de los 50 años de existencia de la cooperativa, el Consejo de Administración determinó en el mes de abril de 2013 salir con dos líneas de crédito especiales denominadas ORO 1 y ORO 2, con unas condiciones más favorables en cuanto a tasa de interés para asociados que cumplieran ciertos requisitos y perfiles. Esta estrategia permitió evitar que la caída en el crecimiento de la cartera entre el año 2012 y 2013 fuera más drástica.



## **Depósitos de Ahorro y Aportes.**

Las captaciones de recursos a través de los depósitos de ahorro de los asociados por las diferentes líneas tuvieron muy buen comportamiento durante el año 2013, con un crecimiento del 20.97% pasamos de tener \$63.773.575.556 en ahorros a 31 de diciembre 2012 a tener \$77.144.811.389 al cierre de 2013. Este crecimiento fue muy bueno e incluso superior al promedio de otras cooperativas del sector de ahorro y crédito con tamaños similares al nuestro. Dicho crecimiento representó un aumento de \$13.371.235.833.

Durante el año 2013 y con el fin de estimular el ahorro, las tasas de interés de captación se mantuvieron en niveles aceptables y atractivos en relación con las tasas que ofrece el mercado financiero en promedio. Igualmente y con el fin de fidelizar a los asociados y estimular su ahorro, se realizó la campaña de rifa de segundo vehículo, del cual se entregaron 10.000 boletas en su totalidad y quedó en poder de una asociada en la ciudad de Medellín.

Los aportes también presentan un crecimiento de \$889.761.193 entre el año 2012 y 2013 que equivalen a un 9.03%, que a pesar de ser moderado, considerando que para el 2013 algunas líneas de crédito se colocaron sin cobro de reciprocidad en aportes, es un incremento aceptable.

## **Indicador de Cartera**

El indicador de cartera se redujo con relación al año 2012, quedando en el 4.81%, si bien es un indicador que está por debajo de la meta propuesta del 3.64%, se ubica en el promedio del sector y a pesar de las condiciones adversas para algunos de nuestros asociados que se mueven en áreas como el comercio, se siguen implementando estrategias para que en el 2014 este indicador se ubique por debajo de esta cifra apoyados en nuevas líneas de crédito con mayor exigencia y rigurosidad en la colocación.

## **Liquidez e inversiones.**

Con el buen comportamiento en el crecimiento de los depósitos de ahorro, durante el año 2013 la cooperativa realizó cancelación anticipada de algunas obligaciones financieras; es así como de un valor adeudado a 31 de diciembre de 2012 por \$13.320.809.455 pasamos a tener a 31 de diciembre de 2013 un endeudamiento de \$6.414.482.830 presentándose una reducción del 48.15%, lo cual nos permite manejar un equilibrio financiero dado que las colocaciones no crecieron al ritmo que se esperaba.



De igual forma, la tendencia en los primeros meses del año 2014 es que el endeudamiento de COOGRANADA con bancos y cooperativas financieras continúe a la baja, dadas las expectativas de buena liquidez que se mantienen. Para enfrentar eventuales situaciones de iliquidez, la cooperativa mantiene abiertos sus cupos de crédito aprobados con cooperativas financieras y bancos, los cuales en un eventual descalce de recursos por captaciones frente a las colocaciones nos permiten movilidad inmediata.

Las inversiones tienen una relación directa con el crecimiento de las captaciones, pues por exigencia de ley el Fondo de Liquidez corresponde al 10% del saldo total de las captaciones y en consecuencia, al aumentar dichas captaciones, de manera inmediata se presenta el crecimiento en las inversiones. Se ha logrado mantener una negociación de tasas de rentabilidad atractivas en el fondo de liquidez y hemos propendido porque este portafolio se mantenga diversificado en varias entidades para disminuir exposiciones al riesgo.

### **Perspectivas 2014**

Para el año 2014 desde el Comité Financiero se continuará analizando permanentemente el comportamiento del mercado, la tendencia de las tasas de interés y estaremos muy atentos a las exigencias de nuestros asociados frente a nuevos productos, en especial de crédito que nos permitan ser más competitivos y responder a sus necesidades, propendiendo siempre por cumplir a cabalidad las metas propuestas pero mejorando cada día los esquemas de administración del riesgo para una toma adecuada de decisiones en materia financiera.

Cordialmente,

**JOSE NORBERTO GIRALDO GIL**  
Coordinador Comité



A los Delegados de la Cooperativa San Pio X de Granada "COOGRANADA"

En concordancia con la normatividad vigente para el ejercicio de la Revisoría Fiscal en relación con la COOPERATIVA SAN PIO X DE GRANADA "COOGRANADA", presento el siguiente informe correspondiente a los periodos contables entre enero 1 a diciembre 31 de 2013 y 2012.

1. Los Estados Financieros sujetos a mi dictamen son:

1.1 El Balance General y Estado de Resultados

1.2 Cambio en la Posición Financiera

1.3 Cambios en el Patrimonio

1.4 Flujo de Efectivo

1.5 Las Notas explicativas a diciembre 31 de 2013 y 2012, en las cuales se informan los hechos relevantes y la discriminación de la información que ordenan las normas vigentes.

2. Estos Estados Financieros son responsabilidad de la Administración de la Cooperativa y reflejan su gestión, por tanto son certificados por el Dr Adrian Francisco Duque Herrera, identificado con cédula de ciudadanía 71.631.310 en calidad de Representante Legal, y por la Contadora Pública Dra Mildrey Gomez Duque, con Tarjeta Profesional 144.769-T

3. Entre mis funciones está la de auditar los mencionados Estados Financieros y emitir una opinión profesional sobre los mismos, con base en el trabajo realizado.

3.1 Realicé mi labor de acuerdo con los procedimientos aconsejados por la técnica de la interventoría de cuentas de forma oportuna de la siguiente manera:

3.2 Planificación de actividades partiendo del conocimiento de la entidad e identificando los procesos a efectos de determinar el enfoque, el alcance y la oportunidad de las pruebas de auditoria.

3.3 La ejecución del trabajo se llevó a cabo atendiendo las actividades previamente planificadas de tal manera que se permitiese obtener una seguridad sobre la situación financiera y los resultados de la Entidad.

Estas actividades se desarrollaron con la siguiente metodología:



3.3.1 Un examen, sobre una base selectiva representativa, de las evidencias que respaldan las cifras y las notas informativas a los estados financieros;

3.3.2 Una evaluación de principios o normas de contabilidad utilizados por la Administración;

3.3.3 Una evaluación de las estimaciones efectuadas por la administración;

3.3.4 Una evaluación de la presentación de los estados financieros; y

3.3.5 Una evaluación de las revelaciones acerca de las situaciones que así lo requirieron.

4. Se obtuvieron las informaciones necesarias para cumplir con mis funciones.

Así, considero que mi examen proporciona una base razonable para expresar mi opinión.

5. En mi opinión, los estados financieros arriba mencionados, fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente la situación financiera de la COOPERATIVA SAN PÍO X DE GRANADA "COOGRANADA", al 31 de diciembre de 2013 Y 2012, los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio, los cambios en el efectivo y los cambios en su situación financiera por los años terminados en esa fecha, de conformidad con normas e instrucciones de la Superintendencia de la Economía Solidaria y las normas de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, aplicados uniformemente.

6. En relación con la contabilidad, los libros de comercio, los actos de los administradores y la correspondencia, con base en el resultado y en el alcance de mis pruebas, conceptúo que la COOPERATIVA SAN PÍO X DE GRANADA "COOGRANADA".

6.1 Ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable;

6.2 Ha dado cumplimiento a lo dispuesto por la Superintendencia de la Economía Solidaria, a través de la Circular Básica Contable y Financiera en lo referente a la aplicación de los criterios a tener en cuenta en el otorgamiento de créditos; la clasificación y evaluación de la cartera de créditos; la calificación de la cartera de créditos por nivel de riesgos; la suspensión de intereses e ingresos por otros conceptos y la constitución de provisiones.

6.3 Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores de la entidad, se ajustan a las disposiciones que regulan la actividad, a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General;

6.4 La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y registro de asociados, en su caso, se llevan y se conservan de manera adecuada.

7. LA COOPERATIVA SAN PIO X DE GRANADA "COOGRANADA", ha observado medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes y de los de terceros que pueden estar en su poder mediante el adecuado cubrimiento de pólizas. Mis recomendaciones sobre controles internos las he comunicado en informes sobre los cuales he efectuado seguimiento a las disposiciones dadas por la administración.

8. Se dio cumplimiento a las diversas obligaciones de ley como son: Prevención de Lavado de Activos, mantenimiento del fondo de liquidez, las establecidas en la legislación laboral, el pago de aportes al sistema integral de seguridad social, el pago de aportes parafiscales, pago de impuestos, gravámenes y contribuciones nacionales, departamentales y municipales; propiedad intelectual y derechos de autor, específicamente en el uso del software licenciado.

9. Las cifras contables incluidas dentro del Informe de Gestión, presentado por la administración de la Cooperativa son concordantes con los Estados Financieros del 2013, objeto del presente dictamen.

10. A la fecha del presente informe no conozco la ocurrencia de hechos o situaciones que puedan afectar los Estados Financieros o la buena marcha de la Cooperativa.

Cordialmente,



---

**ALBA DORIS HOYOS GOMEZ**  
Revisor Fiscal TP 73065-T



## BALANCE GENERAL COMPARATIVO

A 31 DE DICIEMBRE DE

	NOTA	2.013	2012(*)	Diferencia
<b>ACTIVO</b>				
<b>CORRIENTE</b>				
DISPONIBLE	3	4.586.392.733	3.883.128.910	703.263.823
INVERSIONES	4	8.943.108.132	7.018.908.250	1.924.199.882
CARTERA DE CREDITO (NETO)	5	31.602.750.825	27.767.369.693	3.835.381.132
CUENTAS POR COBRAR	6	1.806.978.228	1.708.980.703	97.997.525
GASTOS PAG. POR ANTICIPADO	7	80.595.143	101.183.506	-20.588.363
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>47.019.825.061</b>	<b>40.479.571.061</b>	<b>6.540.254.000</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>				
INVERSIONES (NETO)	4	137.970.295	133.271.877	4.698.418
CARTERA DE CREDITO	5	55.454.256.554	52.316.462.554	3.137.794.000
PROP. PLANTA Y EQUIPO (NETO)	8	2.549.150.235	2.503.425.874	45.724.361
OTROS ACTIVOS	9	2.134.618.658	2.890.858.842	-756.240.184
VALORIZACIONES	8	3.246.001.792	2.640.106.925	605.894.867
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>63.521.997.535</b>	<b>60.484.126.073</b>	<b>3.037.871.463</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>110.541.822.596</b>	<b>100.963.697.134</b>	<b>9.578.125.462</b>
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	5	20.239.756.380	21.430.086.608	-1.190.330.228

0

LAS NOTAS 1 AL 33 SON PARTE INTEGRANTE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

\* Reclasificado para fines comparativos

# BALANCE GENERAL COMPARATIVO



COOPERATIVA SAN PÍO X  
COOGRANADA  
*Creecemos para servir!*

	NOTA	A 31 DE DICIEMBRE DE		Diferencia
		2.013	2012(*)	
<b>PASIVO</b>				
<b>CORRIENTE</b>				
EXIGIBILIDADES Y DEPOSITOS	10	68.547.467.031	55.854.924.207	12.692.542.824
OBLIGACIONES FINANCIERAS	11	1.700.025.202	4.174.066.246	-2.474.041.044
CUENTAS POR PAGAR	12	2.415.085.318	2.397.578.275	17.507.043
IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	14	59.609.645	68.042.847	-8.433.202
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	13	774.660.483	474.660.483	300.000.000
FONDOS SOCIALES	15	1.652.081	1.354.522	297.559
OTROS PASIVOS	16	718.604.492	630.144.452	88.460.040
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>74.217.104.252</b>	<b>63.600.771.032</b>	<b>10.616.333.220</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>				
DEPOSITOS DE AHORRO	10	8.597.344.358	7.918.651.349	678.693.009
OBLIGACIONES FINANCIERAS	11	5.548.077.552	9.483.854.093	-3.935.776.541
OTROS PASIVOS	16	2.679.682.252	2.671.545.632	8.136.620
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>16.825.104.162</b>	<b>20.074.051.074</b>	<b>-3.248.946.912</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>91.042.208.414</b>	<b>83.674.822.106</b>	<b>7.367.386.308</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
CAPITAL SOCIAL	17	10.739.628.629	9.849.867.436	889.761.193
RESERVAS	17	2.772.436.790	2.435.023.268	337.413.522
FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA	17	2.024.142.449	1.518.987.624	505.154.825
SUPERAVIT	17	3.247.357.763	2.641.462.896	605.894.867
RESULTADOS DE EJERCICIO ANTER.	19	0	-38.595.264	38.595.264
RESULTADOS DEL EJERCICIO	19	716.048.551	882.129.068	-166.080.517
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>19.499.614.182</b>	<b>17.288.875.028</b>	<b>2.210.739.154</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>110.541.822.596</b>	<b>100.963.697.134</b>	<b>9.578.125.462</b>
		0	0	
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	5	235.152.631.062	91.105.161.114	144.047.469.948

**FRANCISCO DUQUE HERRERA.**  
Representante Legal

**MILDREY GOMEZ DUQUE**  
Contadora General TP 144769-T

**ALBA DORIS HOYOS GOMEZ**  
Revisor Fiscal TP 73065-T



## ESTADOS DE EXCEDENTES O PÉRDIDAS

INGRESOS	NOTAS	2013	2012(*)	DIFERENCIA	%
SERVICIOS	19	16.607.288.418	15.491.536.988	1.115.751.430	7,20%
FINANCIEROS	20	989.045.469	864.551.456	124.494.013	14,40%
ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES	21	363.588.951	386.096.159	-22.507.208	-5,83%
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>17.959.922.838</b>	<b>16.742.184.603</b>	<b>1.217.738.234</b>	<b>7,27%</b>
<b>COSTOS Y GASTOS</b>					
SERVICIOS AHORROS	22	3.790.935.577	3.156.706.488	634.229.090	20,09%
FINANCIEROS	23	730.405.517	962.988.006	-232.582.489	-24,15%
DE PERSONAL	24	4.181.591.508	3.847.167.375	334.424.133	8,69%
GENERALES	25	5.737.953.232	5.257.229.800	480.723.432	9,14%
DE PROVISION CARTERA	26	1.445.930.499	1.064.040.592	381.889.907	35,89%
OTRAS PROVISIONES	27	140.580.578	109.817.178	30.763.400	28,01%
DE AMORTIZACION	28	390.065.994	294.714.696	95.351.298	32,35%
DE DEPRECIACION	29	380.432.541	365.733.293	14.699.247	4,02%
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	32	-	<b>278.507.939,34</b>	<b>-278.507.939</b>	<b>-100,00%</b>
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>		<b>16.797.895.446</b>	<b>15.336.905.369</b>	<b>1.460.990.077</b>	<b>9,53%</b>
<b>EXCEDENTES OPERACIONALES</b>		<b>1.162.027.392</b>	<b>1.405.279.235</b>	<b>-243.251.843</b>	<b>-17,31%</b>
OTROS INGRESOS	30	199.294.732	268.529.545	-69.234.813	-25,78%
OTROS EGRESOS	31	645.273.573	791.679.711	-146.406.138	-18,49%
<b>EXCEDENTES DEL EJERCICIO</b>		<b>716.048.551</b>	<b>882.129.068</b>	<b>-166.080.518</b>	<b>-18,83%</b>

LAS NOTAS DE LA 1 A LA 33 A LOS ESTADOS FINANCIEROS SON PARTE INTEGRANTE DE LOS MISMOS.

\* Reclasificado para fines comparativos

**FRANCISCO DUQUE HERRERA.**  
Representante Legal

**MILDREY GOMEZ DUQUE**  
Contadora General TP 144769-T

**ALBA DORIS HOYOS GOMEZ**  
Revisor Fiscal TP 73065-T

# ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO



COOPERATIVA SAN PÍO X  
COOGRANADA  
*Crezcemos para servir!*

ACTIVO CORRIENTE	VARIACION AÑO 2013	VARIACION AÑO 2012	DIFERENCIA	%	
CAJA	339.865.320	648.273.539	-308.408.219	-47,57%	
BANCOS	363.398.504	-238.804.857	602.203.362	-252,17%	
FONDO DE LIQUIDEZ	1.338.326.030	811.604.295	526.721.734	64,90%	
INVERSIONES HASTA VCTO	-83.737.395	-180.815.882	97.078.487	-53,69%	
INVERSIONES NEGOCIABLES	669.611.247	407.660.039	261.951.208	100,00%	
OBLIGACIONES DE ASOCIADOS	3.556.770.482	7.491.745.071	-3.934.974.589	-52,52%	
PROVISION CARTERA	278.610.649	220.971.527	57.639.122	26,08%	
CUENTAS POR COBRAR	267.737.250	324.252.545	-56.515.295	-17,43%	
PROVISION CUENTAS POR COBRAR	-54.583.291	-21.324.539	-33.258.751	155,96%	
DEPOSITOS Y ANTICIPOS	-115.156.434	520.655.756	-635.812.190	-122,12%	
GASTOS PAG POR ANTICIPADO	-20.588.363	-22.029.359	1.440.996	-6,54%	
<b>(A) TOTAL VARIACIONES DEL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>6.540.254.000</b>	<b>9.962.188.135</b>	<b>-3.421.934.135</b>	<b>-34,35%</b>	0
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>AÑO 2013</b>	<b>AÑO 2012</b>	<b>DIFERENCIA</b>	<b>%</b>	
DEP.DE ASOCIADOS A.C.P.	12.692.542.824	5.022.125.439	7.670.417.385	152,73%	
OBLIGACIONES FINANCIERAS	-2.474.041.044	-2.380.024.754	-94.016.290	100,00%	
CUENTAS POR PAGAR	-7.305.831	1.177.253.275	-1.184.559.106	-100,62%	
PROVEEDORES	24.812.874	48.101.936	-23.289.062	-48,42%	
IMPUESTOS	-8.433.202	12.092.047	-20.525.249	-169,74%	
RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	5.234.856	15.010.020	-9.775.164	-65,12%	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	439.968.161	47.326.568	392.641.593	829,64%	
FONDO PARA LA EDUCACION	0	0	0	#DIV/0!	
FONDO PARA SOLIDARIDAD	0	0	0	#DIV/0!	
OBLIGACIONES LABORALES	300.000.000	274.588.310	25.411.690	100,00%	
OBLIGACIONES LABORALES	0	-18.155.474	18.155.474	100,00%	
<b>(B) TOTAL VARIACIONES DEL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>10.972.778.638</b>	<b>4.198.317.367</b>	<b>6.774.461.271</b>	<b>161,36%</b>	
<b>(A-B) DISMINUCIÓN EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>-4.432.524.638</b>	<b>5.763.870.768</b>	<b>-10.196.395.406</b>	<b>-176,90%</b>	

VALORES DE BALANCE ALORES DE BALANC ACT MENOS PAS  
(AÑO 2012 AÑO 2013)

ACTIVO CORRIENTE AÑO 2013	47.019.825.061			
ACTIVO CORRIENTE AÑO 2012	40.479.571.061	6.540.254.000		
PASIVO CORRIENTE AÑO 2013	74.215.452.171			
PASIVO CORRIENTE AÑO 2012	63.242.673.533	10.972.778.638	-4.432.524.638	0

**FRANCISCO DUQUE HERRERA.**  
Representante Legal

**MILDREY GOMEZ DUQUE**  
Contadora General TP 144769-T

**ALBA DORIS HOYOS GOMEZ**  
Revisor Fiscal TP 73065-T



## 1. ELABORACION DE LA CEDULA DE CAMBIO EN EL CAPITAL DE TRABAJO (CIRCULANTES)

CORRIENTES	VARIACION	VARIACION	AUMENTO	DISMINUCION
	2013	2012	FUENTE	USO
CAJA	339.865.320	648.273.539	339.865.320	0
BANCOS	363.398.504	-238.804.857	363.398.504	0
FONDO DE LIQUIDEZ	1.338.326.030	811.604.295	1.338.326.030	0
INVERSIONES HASTA VCTO	-83.737.395	-180.815.882	0	83.737.395
INVERSIONES NEGOCIALES	669.611.247	407.660.039	669.611.247	0
OBLIGACIONES DE ASOCIADOS	3.556.770.482	7.491.745.071	3.556.770.482	0
PROVISION CARTERA	278.610.649	220.971.527	278.610.649	0
CUENTAS POR COBRAR	267.737.250	324.252.545	267.737.250	0
PROVISION CUENTAS POR COBRAR	-54.583.291	-21.324.539	0	54.583.291
DEPOSITOS Y ANTICIPOS	-115.156.434	520.655.756	0	115.156.434
GASTOS PAG POR ANTICIPADO	-20.588.363	-22.029.359	0	20.588.363
DEP.DE ASOCIADOS A C.P.	12.692.542.824	5.022.125.439	0	12.692.542.824
OBLIGACIONES FINANCIERAS	-2.474.041.044	-2.380.024.754	2.474.041.044	0
GASTOS CAUSADOS POR PAGAR	-7.305.831	1.177.253.275	7.305.831	0
PROVEEDORES	24.812.874	48.101.936	0	24.812.874
IMPUESTOS (IVA, RETEFUENTE)	-8.433.202	12.092.047	8.433.202	0
RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	5.234.856	15.010.020	0	5.234.856
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	439.968.161	47.326.568	0	439.968.161
FONDO PARA LA EDUCACION	0	0	0	0
FONDO PARA SOLIDARIDAD	0	0	0	0
OBLIGACIONES LABORALES	300.000.000	274.588.310	0	300.000.000
ABONOS DIFERIDOS	0	-18.155.474	0	0
<b>TOTAL DE VARIACIONES CORRIENTES</b>			<b>9.304.099.559</b>	<b>13.736.624.197</b>
<b>CAMBIO NETO EN EL CAPITAL DEL TRABAJO</b>				<b>-4.432.524.638</b>

**FRANCISCO DUQUE HERRERA.**  
Representante Legal

**MILDREY GOMEZ DUQUE**  
Contadora General TP 144769-T

**ALBA DORIS HOYOS GOMEZ**  
Revisor Fiscal TP 73065-T



# ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA



COOPERATIVA SAN PIO X  
COOGRANADA  
*Creemos para servir!*

## 2. ELABORACION DE LA CÉDULA DE LOS NO CIRCULANTES

NO CORRIENTES	VARIACION 2013	VARIACION 2012	AUMENTO FUENTE	DISMINUCION USO
CARTERA DE CREDITO LARGO PLAZO	3.231.288.726	6.108.274.996	0	3.231.288.726
PROVISION CARTERA	-93.494.726	-107.442.489	93.494.726	0
TERRENOS	0	18.866.706	0	0
EDIFICACIONES	41.768.732	221.369.751	0	41.768.732
MUEBLES Y EQUIPO	144.432.427	79.257.321	0	144.432.427
EQUIPO DE COMUNIC Y COMPUT	71.749.653	132.264.642	0	71.749.653
MAQUINARIA Y EQUIPO	29.970.718	14.294.756	0	29.970.718
DEPRECIACION ACUMULADA	-242.197.169	-503.822.850	242.197.169	0
CARGOS DIFERIDOS	-58.569.724	59.578.023	58.569.724	0
ACTIVOS INTANGIBLES	13.222.278	13.955.903	0	13.222.278
BIENES RECIBIDOS EN PAGO	-141.320.108	22.473.303	141.320.108	0
PROVISION BS RECIBIDOS EN PAGO	91.691.887	-17.162.727	0	91.691.887
RESPONSAB PENDIENTES	-21.529.803	-2.434.333	21.529.803	0
DEPOSITOS JUDICIALES	-643.801.270		643.801.270	
OTRAS INVERSIONES	4.698.418	7.544.070	0	4.698.418
BIENES ENTREGADOS EN COMODATO	9.822.760	17.713.400	0	9.822.760
AMORTIZACION ACUMULADA	-5.756.204	-778.537	5.756.204	0
VALORIZACIONES	605.894.867	270.284.630	0	605.894.867
DEP DE ASOC. LARGO PLAZO	678.693.009	428.851.625	678.693.009	0
OBLIG. FINANCIERAS L.P.	-3.935.776.541	1.242.549.670	0	3.935.776.541
OBLIG LABORALES CONSO.	0	0	0	0
FONDOS OTROS FINES ESPECIF.	297.559	6.562.717	297.559	0
DIVERSOS	-348.606.356	-43.671.405	0	348.606.356
APORTES SOCIALES	889.761.193	1.547.309.474	889.761.193	0
RESERVA PROTECCION APORTES	337.413.522	164.177.127	337.413.522	0
VALORIZACIONES	605.894.867	270.284.630	605.894.867	0
FONDO PATRIMONIAL	505.154.825	121.731.823	505.154.825	0
EXC.O PERD OPER. EJERC ANTER	0	-22.461.943	0	0
EXC.O PERD OPERACIONAL DEL EJERCICIO	-127.485.253	420.463.720	0	127.485.253
<b>TOTAL DE VARIACIONES NO CORRIENTES</b>			<b>4.223.883.978</b>	<b>8.656.408.616</b>
<b>CAMBIO NETO EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>				<b>-4.432.524.638</b>

**FRANCISCO DUQUE HERRERA.**  
Representante Legal

**MILDREY GOMEZ DUQUE**  
Contadora General TP 144769-T

**ALBA DORIS HOYOS GOMEZ**  
Revisor Fiscal TP 73065-T



FUENTES DEL CAPITAL DE TABAJO	VARIACION		AUMENTO
	2013	2012	FUENTE
PROVISION CARTERA	93.494.726	107.442.489	93.494.726
DEPRECIACION ACUMULADA	242.197.169	503.822.850	242.197.169
CARGOS DIFERIDOS	58.569.724	0	58.569.724
ACTIVOS INTANGIBLES	0	-13.955.903	0
BIENES RECIBIDOS EN DACION EN P.	141.320.108		141.320.108
RESPONSABILIDADES PENDIENTES	21.529.803		21.529.803
PROVISION BS RECIBIDOS EN PAGO	0	-17.162.727	0
DEPOSITOS JUDICIALES	643.801.270		643.801.270
AMORTIZACION ACUMULADA	5.756.204	778.537	5.756.204
DEP DEASOC. LARGO PLAZO	678.693.009	428.851.625	678.693.009
OBLIG. FINANCIERAS L.P.	0	0	0
FONDOS OTROS FINES ESPECIF.	297.559		297.559
DIVERSOS	0	0	0
APORTES SOCIALES	889.761.193	1.547.309.474	889.761.193
RESERVA PROTECCION APORTES	337.413.522	164.177.127	337.413.522
VALORIZACIONES	605.894.867	270.284.630	605.894.867
FONDOS PATRIMONIALES	505.154.825	121.731.823	505.154.825
EXC.O PERD OP. DEL EJERCICIO	0	0	0
<b>TOTAL FUENTES DE CAPITAL DE TRABAJO</b>			<b>4.223.883.978</b>

USOS DE CAPITAL DE TRABAJO	VARIACION		DISMINUCION
	2013	2012	USO
CARTERA DE CREDITO LARGO PLAZO	3.231.288.726	6.108.274.996	3.231.288.726
TERRENO	0	18.866.706	0
EDIFICACIONES	41.768.732	221.369.751	41.768.732
MUEBLES Y EQUIPO	144.432.427	79.257.321	144.432.427
EQUIPO DE COMUNIC Y COMPUT	71.749.653	132.264.642	71.749.653
MAQUINARIA Y EQUIPO	29.970.718	14.294.756	29.970.718
CARGOS DIFERIDOS	0	59.578.023	0
ACTIVOS INTANGIBLES	13.222.278	0	13.222.278
PROVISION BS RECIBIDOS EN PAGO	91.691.887	0	91.691.887
RESPONSABILIDADES PENDIENTES	0	-2.434.333	0
BIENES RECIBIDOS EN PAGO	0	22.473.303	0
OTRAS PROVISIONES	4.698.418	7.544.070	4.698.418
BIENES ENBTREGADOS EN COMODATO	9.822.760	17.713.400	9.822.760
VALORIZACIONES	605.894.867	270.284.630	605.894.867
OBLIG. FINANCIERAS L.P.	3.935.776.541	-1.242.549.670	3.935.776.541
DIVERSOS	348.606.356	43.671.405	348.606.356
EXC.O PERD OP. DEL EJER ANTE.	0	22.461.943	0
EXC.O PERD OP. DEL EJERCICIO	127.485.253	-420.463.720	127.485.253

**TOTAL USOS DE CAPITAL DE TRABAJO**

**8.656.408.616**

**CAMBIO NETO EN EL CAPITAL DE TRABAJO**

**-4.432.524.638**

**FRANCISCO DUQUE HERRERA.**  
Representante Legal

**MILDREY GOMEZ DUQUE**  
Contadora General TP 144769-T

**ALBA DORIS HOYOS GOMEZ**  
Revisor Fiscal TP 73065-T

# ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO



**COOPERATIVA SAN PIO X**  
**COOGRANADA**  
*Creecemos para servir!*

AUMENTO EN EL PATRIMONIO	2.013	2.012	VARIACION ACTUAL	VARIACION ANTERIOR	DIFERENCIA	%
APORTES SOCIALES	10.739.628.629	9.849.867.436	889.761.193	1.781.653.333	-891.892.140	-50,06%
RESERVA PROTECCION APORTES	2.772.761.890	2.435.348.369	337.413.522	310.351.462	27.062.060	8,72%
VALORIZACIONES	3.246.001.792	2.640.106.925	605.894.867	130.044.390	475.850.477	365,91%
FONDO PATRIMONIAL	2.024.142.449	1.518.987.624	505.154.825	1.397.255.801	-892.100.976	-63,85%
EXC O PERDIDA DE EJERCICIOS ANTER	0	-38.595.264	38.595.264	-16.133.321	54.728.585	-339,23%
EXC O PERDIDA DEL EJERCICIO	716.048.552	882.129.068	-166.080.516	-67.854.108	-98.226.408	144,76%
<b>TOTAL AUMENTOS</b>			<b>2.210.739.154</b>	<b>3.535.317.557</b>	<b>-1.324.578.403</b>	<b>-37,47%</b>

MENOS: DISMINUCION DEL PATRIMONIO	2.013	2.012	VARIACION ACTUAL	VARIACION ACTUAL	DIFERENCIA	%
N.A.	0	0	0	0	0	0,00%
<b>TOTAL DISMINUCIONES</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**TOTAL AUMENTO DEL PATRIMONIO** **2.210.739.154** **3.535.317.557** **-1.324.578.403** **-37,47%**

ACTIVOS A DIC 31/2013	110.541.822.596					
ACTIVOS A DIC 31/2012	<u>100.963.697.134</u>					
AUMENTO DEL ACTIVO			9.578.125.463	20.040.586.728	-10.462.461.265	-52,21%
PASIVOS A DIC 31/2013	91.042.208.414					
PASIVOS A DIC 31/2012	<u>83.674.822.105</u>					
AUMENTO DEL PASIVO			7.367.386.309	16.505.269.171	-9.137.882.862	-55,36%
<b>TOTAL AUMENTO DEL PATRIMONIO</b>			<b>2.210.739.154</b>	<b>3.535.317.557</b>	<b>-1.324.578.403</b>	<b>-37,47%</b>
			0	0		

**FRANCISCO DUQUE HERRERA.**  
Representante Legal

**MILDREY GOMEZ DUQUE**  
Contadora General TP 144769-T

**ALBA DORIS HOYOS GOMEZ**  
Revisor Fiscal TP 73065-T



ACTIVIDAD DE OPERACION	2013	2012	DIFERENCIA
<b>Resultado del periodo</b>	<b>716.048.551</b>	<b>882.129.068</b>	<b>-166.080.518</b>
Más:cargos o abonos que no afectan el flujo de efectivo:			
Provisión cartera	1.445.930.499	1.064.040.592	381.889.907
Otras provisiones	140.580.578	109.817.178	30.763.400
Amortización	390.065.994	294.714.696	95.351.298
Depreciación	380.432.541	365.733.293	14.699.247
Otros Ingresos	199.294.732	268.529.545	-69.234.813
Otros Egresos	645.273.573	791.679.711	-146.406.138
Resultado del Ejercicio anterior	882.129.068	949.983.177	-67.854.109
<b>Ajustes que concilian los resultados y el efectivo</b>	<b>4.083.706.985</b>	<b>3.844.498.193</b>	<b>239.208.792</b>
Aumento de Cartera de Crédito Asociados C.P.	-3.556.770.482	-7.491.745.071	3.934.974.589
Aumento de Cartera de crédito Asociados L.P.	-3.231.288.726	-8.026.144.724	4.794.855.997
Disminucion en la Provisión de Cartera Asoc	-185.115.923	503.768.668	-688.884.591
Aumento neto cuentas por cobrar	-213.153.959	-302.928.006	89.774.047
Disminucion en depósitos y anticipos	115.156.434	-520.655.756	635.812.190
Disminución en gastos pagados por anticipado	20.588.363	22.029.359	-1.440.996
Disminución en cargos diferidos	58.569.724	-73.401.790	131.971.514
Aumento en Activos Intangibles	-13.222.278	-26.174.514	12.952.236
Aumento en Otros Activos	-538.803.399	-149.162.396	-389.641.003
Disminucion en Depositos de Garantia	643.801.270	2.461.228.067	
Aumento de exigibilidades y depósitos c.p	12.692.542.824	5.022.125.439	7.670.417.385
Aumento de exigibilidades y depósitos l.p	678.693.009	2.565.735.927	-1.887.042.918
Disminucion en cuentas por pagar	-7.305.831	1.177.253.275	-1.184.559.106
Aumento en proveedores	24.812.874	48.101.936	-23.289.062
Disminucion Impuestos (Iva, Retefuente)	-8.433.202	12.092.047	-20.525.249
Aumento en retenciones y aportes nómina	5.234.856	15.010.020	-9.775.164
Aumento en otras cuentas por pagar	439.968.161	29.171.094	410.797.067
Aumento en fondos sociales	505.452.384	-1.428.542.456	1.933.994.840
Aumento en otros pasivos	-48.606.356	-368.598.168	319.991.812
Aumento de aportes sociales	889.761.193	1.781.653.333	-891.892.140
Aumento en Reserva Protección Aportes	337.413.522	278.256.370	59.157.152
Aumento en Valorizaciones	605.894.867	130.044.390	475.850.477
Disminucion en exc. o perd del ejercicio	-127.485.253	-83.987.430	-43.497.823
<b>Total Actividad de Operación</b>	<b>9.087.704.070</b>	<b>-4.424.870.385</b>	<b>13.512.574.454</b>
<b>ACTIVIDAD DE INVERSION</b>			
Aumento en inversiones Temporales	108.568.087	180.815.882	-72.247.795
Aumento en Inversiones Negociables	-694.441.939		
Aumento en el Fondo de Liquidez	-1.338.326.030	-811.604.295	-526.721.734
Aumento en inversiones permanentes	-4.698.418	-1.563.282	-3.135.136
Disminución en Activos Fijos	-45.724.361	-65.464.015	19.739.654
<b>Total Actividad de Inversión</b>	<b>-1.974.622.661</b>	<b>-697.815.710</b>	<b>-1.276.806.950</b>
<b>ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO</b>			
Disminución Obligaciones Fcieras a c.p.	-6.409.817.585	5.532.154.777	-11.941.972.362
<b>Total Actividad de Financiamiento</b>	<b>-6.409.817.585</b>	<b>5.532.154.777</b>	<b>-11.941.972.362</b>
<b>Total Act de Inversion y Financiamiento</b>	<b>-8.384.440.246</b>	<b>4.834.339.067</b>	<b>-13.218.779.312</b>
<b>(Disminución) Aumento del disponible</b>	<b>4.586.392.733</b>	<b>3.883.128.909</b>	<b>703.263.824</b>
<b>Disponible al inicio del periodo</b>	<b>3.883.128.909</b>	<b>3.473.660.227</b>	<b>409.468.682</b>
<b>Disponible al final del periodo</b>	<b>4.586.392.733</b>	<b>3.883.128.909</b>	<b>703.263.824</b>
<b>total disponible</b>	<b>703.263.824</b>	<b>409.468.682</b>	<b>293.795.143</b>

**FRANCISCO DUQUE HERRERA.**

Representante Legal

**MILDREY GOMEZ DUQUE**

Contadora General TP 144769-T

**ALBA DORIS HOYOS GOMEZ**

Revisor Fiscal TP 73065-T

# PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES



COOPERATIVA SAN PIO X  
COOGRANADA  
*Creemos para servir!*

EXCEDENTES NETOS AÑO 2013

716.048.551,00

Excedentes a Distribuir		<b>716.048.551,00</b>
<b>Destinación legal</b>	<b>%</b>	<b>\$</b>
Fondo de Educación	20,00%	143.209.710,20
Fondo de Solidaridad	10,00%	71.604.855,10
Reserva para Protección de Aportes	20,00%	143.209.710,20
<b>Total Destinación legal</b>	<b>50,00%</b>	<b>358.024.275,50</b>
<b>Propuesta a Disposición de la Asamblea</b>	<b>50%</b>	<b>\$</b>
Fondo de Educación	10,00%	71.604.855,10
Fondo de Solidaridad	10,00%	71.604.855,10
Reserva Protección de Aportes	20,00%	143.209.710,20
Fondo Bienestar Social	10,00%	71.604.855,10
	<b>50,00%</b>	
<b>Total a disposición de Asamblea</b>	<b>50,00%</b>	<b>358.024.275,50</b>
<b>Total distribución</b>	<b>100,00%</b>	<b>716.048.551,00</b>

## RESUMEN CONSOLIDADO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

		Distribución Legal	Disposición de Asamblea	Total a Distribuir	% total
Fondo de Educación	20,00%	143.209.710,20	71.604.855,10	214.814.565,30	30,00%
Fondo de Solidaridad	10,00%	71.604.855,10	71.604.855,10	143.209.710,20	20,00%
Reserva Protección de Aportes	20,00%	143.209.710,20	143.209.710,20	286.419.420,40	40,00%
Fondo Bienestar Social			71.604.855,10	71.604.855,10	10,00%
<b>Total destinación</b>		<b>358.024.275,50</b>	<b>358.024.275,50</b>	<b>716.048.551,00</b>	
Porcentaje de distribución		<b>50,00%</b>	<b>50,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

**FRANCISCO DUQUE HERRERA.**  
Representante Legal

**ELIO FABIO CONTRERAS**  
Presidente del Consejo



**COOPERATIVA SAN Pío X**  
**COOGRANADA**  
*Crecemos para servir!*



**COOPERATIVA SAN Pío X**  
**COOGRANADA**  
*Crecemos para servir!*



## **PERÍODO CONTABLE ENERO 1° A DICIEMBRE 31 DE 2013**

### **NOTA 1: ENTIDAD REPORTANTE**

La Cooperativa San Pío X de Granada Ltda. "COOGRANADA" es una Persona Jurídica, de derecho privado, sin ánimo de lucro, de duración indefinida y de responsabilidad limitada; establecida de acuerdo a las leyes Colombianas en especial la Ley 79 de 1988. Constituida bajo escritura pública No. 26 del 18 de noviembre de 1963 en la Notaría Única del Municipio de Granada Antioquia. Mediante la Resolución No. 0075 de marzo 18 de 1963, el Ministerio de Trabajo autoriza a nuestra Entidad el inicio de sus operaciones, con Personería Jurídica concedida por Resolución 00165 de febrero 4 de 1963 originaria de dicho Ministerio.

Actualmente se encuentra inscrita en la Cámara de Comercio de la ciudad de Rionegro Antioquia, mediante Matrícula No. 500085, desde el 4 de febrero de 1963. Tiene su domicilio principal en el Municipio de Granada, Departamento de Antioquia, posee en la actualidad agencias debidamente autorizadas para sus aperturas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en las ciudades de: Bogotá Centro (aprobada mediante oficio 007114 de mayo 26 de 2005 ubicada en la calle 11 Nro. 11-39 centro comercial Centrolandia), Bogotá - San José (aprobada mediante oficio 013855 de septiembre 14 de 2005, ubicada en la carrera 21

Nro. 9A -31 Centro Comercial San José Plaza); Medellín, que viene operando desde el año 1995, y está ubicada en la Calle 46 Nro. 52 A-14; Medellín Villa Hermosa (aprobada mediante oficio 013854 de septiembre 14 de 2005, ubicada en el barrio Villa Hermosa carrera 40 Nro. 65BB-18); Cali-Centro (aprobada mediante oficio 007111 de mayo 26 de 2005, ubicada en la carrera 9 A Nro.14-03 piso 2do); Cali - Villa Colombia (aprobada mediante oficio 006484 de mayo 12 de 2005, ubicada en la carrera 15 Nro. 50-29 Centro Comercial Santiago Plaza); Cartagena (aprobada mediante oficio 013852 de septiembre 14 de 2005, ubicada en la Avenida Pedro de Heredia Nro. 26-131 Centro Comercial Colonial) y Barranquilla (aprobada mediante oficio 007110 de mayo 26 de 2005, ubicada en la calle 34 Nro. 43-129 Local 219 Piso 2do); Yumbo Valle, ubicada en la calle 9 N 2-69 Barrio Bolívar (aprobada mediante radicado 20102500335511 de noviembre 4 de 2010); Santuario ubicada en la Cll. 51 Nro. 49-56 parque principal; San Carlos (incorporada según resolución número 20112500009925 del 31 de octubre 2011 ubicada en la carrera 19 N 20 - 76 parque principal); Alejandría( incorporada según resolución número 20122500007415 de 08 de mayo de 2012 ubicada carrera 20 n 20-05 parque principal)- Oficina Medellín Junín ubicada en la Carrera 49 No. 52- 141 está también como producto de la incorporación con La cooperativa Coopalejandria – además la Cooperativa cuenta con dos exten-



siones de caja: una ubicada en el Municipio de Concepción Ant. Carrera Córdoba No. 22-31 y en la Central Mayorista de la ciudad de Medellín Calle 83ª No. 46-80. Al cierre del ejercicio cuenta con 141 empleados vinculados, 26 personas que prestan sus servicios con contrato inferior a un año, 115 con contrato a término indefinido y 4 aprendices.

En Asamblea General Extraordinaria de Asociados celebrada el día 23 de Abril del año 2004, mediante el acta No. 43 se modificaron los estatutos y se le dio una nueva razón social a la Entidad, cambiándola por COOPERATIVA SAN PIO X DE GRANADA LTDA. COOGRANADA. Dicho cambio fue registrado en Cámara de Comercio de la ciudad de Rionegro Antioquia el día 23 de noviembre de 2005 bajo el No. 7728 del libro 1 de las personas jurídicas sin ánimo de lucro.

En la Asamblea General de Delegados celebrada el 24 de marzo del año 2010 se efectuó la última reforma de estatutos, la actualización tocó aspectos como el valor mínimo de ingreso en aportes sociales, requisitos para permanecer en el Consejo de Administración.

### **ENTE REGULADOR**

LA SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMIA SOLIDARIA, es el organismo designado por el Gobierno para ejercer la inspección y vigilancia de las cooperativas, por lo tanto es el Ente que dicta y regula las disposiciones en materia contable, en

concordancia con el decreto 2649 que establece la normatividad de la contabilidad general aplicada en Colombia.

En materia tributaria, La Cooperativa es contribuyente del Régimen Tributario Especial (artículo 19, numeral 4 del Estatuto Tributario). Estará sujeta a impuesto, cuando destine sus excedentes en forma diferente a lo que establece la legislación Nacional y Cooperativa. De conformidad con el Artículo 49 de los Estatutos, se contempla lo siguiente:

Si al liquidar el ejercicio se produjere algún excedente, éste será aplicado de la siguiente forma:

- Un veinte por ciento (20 %) para la reserva de protección de los aportes sociales.
- Un veinte por ciento (20 %) para el fondo de Educación.
- Un diez por ciento (10 %) mínimo para el fondo de solidaridad.

El remanente podrá aplicarse, en todo o en parte, según decisión de la Asamblea General, en la siguiente forma:

1. Destinándolo a la revalorización de aportes, teniendo en cuenta las alteraciones en su valor real.
2. Aumentando la Reserva de protección de aportes sociales.
3. Destinándolo a servicios comunes y seguridad social.
4. Retornándolo a los asociados, en relación con el uso de los servicios o la participación en el trabajo.





5. Destinándolo a un fondo para amortización de aportes de los asociados.
6. Creación de fondos sociales, según determine y decida la Asamblea General.

**PARAGRAFO:** No obstante lo previsto en el presente artículo, el excedente de la Cooperativa se aplicará en primer término a compensar pérdidas de ejercicios anteriores o a restablecer el nivel de la reserva de protección de aportes sociales, cuando esta se hubiere empleado para compensar pérdidas.

**OBJETO SOCIAL:** COOGRANADA, tiene como objeto principal de su acuerdo cooperativo, la organización de los servicios financieros, acorde con las necesidades y actividades económicas de los asociados y de sus familias, a través de sus secciones con sus planes, programas y proyectos, a partir del fomento del ahorro y la aplicación del crédito.

## **NOTA 2: PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES**

La preparación y manejo de la contabilidad y los Estados Financieros en la Cooperativa se efectúan de acuerdo a las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia, y a las diferentes resoluciones emanadas por la superintendencia de Economía Solidaria. El período correspondiente a la revelación de estas notas a los Estados Financieros corresponde de enero 1 de 2013 a Diciembre 31 de 2013, y son comparables con el período 2012.

## **A) DISPONIBLE**

Para el manejo del disponible en la Cooperativa existen controles a través de la tesorería centralizada.

## **B) FONDO DE LIQUIDEZ**

Se conserva permanentemente el fondo de liquidez como mínimo en un 10%, éste se calcula aplicando la tasa antes mencionada al total de las exigibilidades y depósitos cuenta (21) del PUC dicho cálculo se hace de manera inmediata al último día de cierre de cada mes.

## **C) INVERSIONES**

Las inversiones de la Entidad son coordinadas por la Gerencia Financiera, una vez analizadas las condiciones de mayor rentabilidad en el mercado y las calificaciones de riesgo en las entidades a las cuales se debe invertir, éstas deben estar catalogadas como AAA para que la inversión sea válida.

Las inversiones están representadas en títulos valores, depósitos en Fiducias, Fondos de valores y con documentos a cargo de otros entes económicos, conservados y custodiados con el fin de obtener rentas fijas o variables; son registradas al costo de adquisición. Al cierre del ejercicio la Entidad está ajustada a las nuevas disposiciones para el manejo de inversiones tanto en el Fondo de Liquidez como las que son constituidas para mantener hasta el vencimiento de conformidad con la Circular Básica y Contable y Financiera (Circular 004 de 2008). Los rendimientos genera-



dos en el fondo de liquidez son registrados como un mayor valor de la inversión.

### **D) CARTERA DE CRÉDITOS ASOCIADOS**

Para tener acceso a los créditos es necesario presentar toda la documentación debidamente diligenciada y estar respaldados con garantías y títulos valores que correspondan a las exigencias del reglamento de créditos vigente. Los préstamos se contabilizan con base en su valor nominal. Los intereses pactados vencidos se registran como ingresos del período. La estructura de la cartera de COOGRANADA, son los créditos otorgados a través de operaciones activas registradas en moneda legal.

En forma periódica se evalúa el riesgo de pérdida de cartera de crédito y se contabilizan las provisiones consideradas necesarias para su protección, de acuerdo a la normatividad legal vigente.

Y de acuerdo con la edad de vencimientos, la cartera se clasifica obligatoriamente de la siguiente manera:

CATEGORIA	COMERCIAL	CONSUMO	VIVIENDA	MICROCRÉDITO
CATEGORIA A	0-30 días	0-30 días	0-60 días	0-30 días
CATEGORIA B	31-90 días	31-60 días	61-150 días	31-60 días
CATEGORIA C	91-180 días	61-90 días	151-360 días	61-90 días
CATEGORIA D	181-360 días	91- 180 días	361-540 días	91-120 días
CATEGORIA E	> 360 días	> 180 días	> 540 días	> 120 días

En lo que corresponde a la reestructuración de créditos la entidad cuenta con unas políticas orientadas a normalizar una obligación entre las que están:

La reestructuración que efectúa la Cooperativa tiene el propósito de ayudar al deudor que por cambio en los ingresos y

condición económica le genere disminución en la capacidad de pago.

Si el asociado tiene dificultades actuales o potenciales para cumplir con el plan de pagos solicita por escrito a la Cooperativa la reestructuración explicando claramente los motivos.

Un crédito se considera reestructurado cuando se modifican las condiciones inicialmente pactadas del crédito que tiene como propósito permitir al deudor la atención adecuada del crédito.

Para iniciar el proceso de reestructuración es indispensable que el deudor pague la totalidad de los intereses corrientes y de mora.

Cuando el crédito reestructurado se ponga en mora, volverá de inmediato a la calificación que tenía antes de la reestructuración si esta fuera de mayor riesgo, y, en consecuencia, la Cooperativa deberá hacer las provisiones correspondientes y suspender la causación de intereses en el estado de resultado y otros conceptos cuando fuere el caso.

### **E) PROVISIÓN PARA CARTERA DE CRÉDITOS**

La Cooperativa constituye provisiones individuales para la protección de sus créditos, con cargo al estado de resultados, aplicando las normas establecidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria. De acuerdo a lo estipulado en las normas anteriormente mencionadas, se ilustra sobre el porcentaje de provisión



aplicado en la cooperativa las cuales son calculadas sobre el saldo insoluto de la obligación debido a que la Entidad presenta excedentes acumulados y excedentes del ejercicio

CATEGORIA	COMERCIAL		CONSUMO		VIVIENDA		MICROCRÉDITO	
	DIAS PROV		DIAS PROV		DIAS PROV		DIAS PROV	
A	0-30	0%	0-30	0%	0-60	0%	0-30	0%
B	31-90	1%	31-60	1%	61-150	1%	31-60	1%
C	91-180	20%	61-90	10%	151-360	10%	61-90	20%
D	181-360	50%	91-180	20%	361-540	20%	91-120	50%
E	>360	100%	181-360	50%	541-720	30%	>120	100%
			>360	100%	721-1080	60%		
					>1080	100%		

La Entidad podrá registrar en la provisión general una provisión superior al mínimo exigido y solo hasta el 5% del total de la cartera bruta, siempre que éstas sean aprobadas por la Asamblea General.

La Cooperativa adoptó las siguientes políticas para realizar el castigo de cartera en diciembre de 2013:

- Se tomó la cartera con calificación E de todas líneas de crédito al corte de Marzo, Junio, Noviembre y Diciembre de 2013.
- Se verificó la gestión realizada por la oficina y Call center y su conformidad de ser cartera irre recuperable.
- Se pidió concepto de abogados sobre la gestión realizada a cada uno de los créditos y certificación si son irre recuperables.
- Se excluyeron los créditos con proceso jurídico vigente y con probabilidad de recuperación
- Se excluyeron créditos con garantías admisibles o hipotecarias.
- Se evaluó el acumulado de castigo por asociados según si arrastraba créditos por su calificación y sus saldos en cuentas de ahorro

y aportes para realizar el respectivo cruce.

- Se sometió a aprobación la selección realizada en el Comité de Evaluación de Cartera, para luego presentarla en Consejo para su autorización.

Fue aprobada por el Consejo de Administración mediante las actas 722, 726, 730 y 731.

## F) CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar, representan derechos a reclamar a los asociados por los servicios como préstamos, convenios, seguro de vehículos, seguros de vida y otras operaciones de créditos, la cooperativa se ajusta a la política de suspensión de causación de intereses e ingresos por otros conceptos, cuando ésta se encuentra calificada como "C" u otra categoría de mayor riesgo, de acuerdo a lo estipulado en el art.10 de la Resolución. 1507 de 2001 y Circular 004 de agosto de 2008, para la cartera de créditos. De igual forma las otras cuentas por cobrar a partir de 180 días son provisionadas en virtud de la discrecionalidad prevista en el capítulo III de la Circular Básica Contable y Financiera 004 de 2008 en el 100%.

## G) PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPOS

El registro de propiedad, planta y equipo se lleva a cabo sobre la base del costo histórico, incrementado con las adiciones, mejoras y reparaciones. Los desembolsos por mejoras y adiciones que aumentan la vida útil de los activos, se capitalizan. Los costos de reparaciones ordinarias y mantenimiento, se cargan a los resultados en



el período en que se incurren. La depreciación de las propiedades y equipo, se calcula usando el método de línea recta con base en la vida útil de los activos, las reparaciones y el mantenimiento de los activos se cargan al Estado de Resultados, en tanto que las mejoras y adiciones se llevan como mayores valores de los mismos. Se tiene como política establecida, la constitución de pólizas de seguros para los bienes muebles e inmuebles contra incendio, terremoto, hurto calificado, y robo entre otros.

### **H) GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO Y CARGOS DIFERIDOS**

Los pagos anticipados, corresponden a erogaciones cuyo beneficio se recibe en varios períodos y puede ser recuperable. Los cargos diferidos corresponden a gastos y costos en que incurre la Cooperativa, que benefician períodos futuros y no son susceptibles de recuperación. Aplicando lo contemplado en la dinámica de la Resolución 1515 de nov 25 de 2001 (cta. 1820), y circular 004 de 2008, se establece que no tendrán tratamiento de cargos diferidos por el monto de nuestros Activos, todo gasto inferior a 10 smmlv.

Las amortizaciones de los gastos pagados por anticipado y cargos diferidos se realizan con periodicidad mensual los conceptos incluidos en estos rubros y las políticas son las siguientes:

- Las pólizas de seguros se amortizan de acuerdo a la vigencia contratada en cada una de ellas.

- Los mantenimientos de equipos, honorarios y otros pagos realizados por anticipado se amortizan de acuerdo a la duración del contrato firmado y la duración del servicio prestado.

- Los programas de computador se amortizan a tres años teniendo en cuenta su obsolescencia.

- Las mejoras en propiedad tomadas en arriendo se amortizan al plazo de duración del contrato de arrendamiento teniendo en cuenta que estas no son reembolsables.

### **I) CUENTAS CONTINGENTES Y DE ORDEN**

Son Cuentas de Registro en la que cuantificamos y revelamos los hechos o circunstancias de los cuales pueden generar derechos (deudoras) y obligaciones (acreedoras) y que en cualquier momento generaría un cambio en la estructura financiera de la entidad. Es una herramienta que sirve para el control interno en el buen manejo de la información gerencial.

### **J) BIENES RECIBIDOS EN PAGO**

Cuando se presenta el pago de obligaciones mediante la entrega de los inmuebles que las garantizan, como puede ser la dación o adjudicación por demanda, la entidad registra los inmuebles para el caso de dación, por el valor cancelado con la dación. Dichos bienes tienen una provisión de conformidad con las normas legales según lo estipulado en la Circular Básica Contable y Financiera Capítulo V Nro. 004 de 2008 así:



Al momento de recibir el bien se debe constituir una Provisión del 40% del valor de recibo del bien.

La Provisión debe incrementarse en un 40% adicional durante el plazo de los dos años que tiene la organización para la enajenación del bien, en alícuotas mensuales iguales

Si pasados estos dos años el bien no se ha enajenado se debe solicitar prorroga a la superintendencia de ser negativa la entidad debe realizar la Provisión del 20% restante al mes siguiente al vencimiento de los dos años, o si es positiva debe realizar la provisión del 20% en los dos años restantes en alícuotas mensuales de esta forma la provisión constituida será del 100% del valor del bien.

## **K) PASIVOS LABORALES**

Incluyen las Prestaciones Sociales consolidadas de los empleados, las cuales se causan mensualmente y se ajustan al finalizar el ejercicio contable de acuerdo con las disposiciones legales vigentes. El saldo de las prestaciones legales consolidadas se refleja en los Estados Financieros de fin de ejercicio.

## **L) RECONOCIMIENTO INGRESOS, COSTOS Y GASTOS (CAUSACIÓN)**

La Cooperativa reconoce los hechos económicos en el período en el cual se realizan y no solamente cuando se han recibido o pagado, esta política es aplicada tanto para los ingresos como para los

costos y gastos. De igual forma las imprecisiones de registros son corregidas en el período en que se encuentran tal como lo consagra el Dec 2649 de 1993. La Entidad aplica contabilidad de Causación para todos sus efectos.

## **M) VALORIZACIONES**

Los bienes inmuebles de la cooperativa son sometidos a avalúos técnicos cada 3 años y son debidamente avalados por personas o firmas reconocidas las cuales están legalmente autorizadas por el ente competente. La diferencia entre el valor determinado en los avalúos comerciales y los registros contables, es lo que registramos como valorizaciones. Dichos valores no son susceptibles de distribución.

En el evento de presentarse desvalorización, atendiendo la norma de la prudencia, para cada inmueble individualmente considerado, se constituye una provisión por el menor valor del activo.

## **N) COMPARABILIDAD**

Los Estados Financieros comparativos presentados, pretenden mostrar las principales variaciones presentadas en el año 2013 respecto el ejercicio 2012, debidamente conciliados y ajustados a las normas que rigen la actividad económica y social de las cooperativas. Las cifras de las notas que se relacionan a continuación están expresadas en pesos colombianos.

## **NOTA 3 DISPONIBLE: (CAJA Y BANCOS)**

Al cierre del año presentó los siguientes saldos:



CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
<b>CAJA</b>	<b>1,730,403,843.00</b>	<b>1,390,538,523.00</b>	<b>339,865,320.00</b>	<b>24.44%</b>
CAJA GENERAL	1,718,604,167.00	1,379,204,523.00	339,399,644.00	24.61%
CAJA MENOR	11,799,676.00	11,334,000.00	465,676.00	4.11%
<b>BANCOS</b>	<b>2,855,988,889.83</b>	<b>2,492,590,385.65</b>	<b>363,398,504.18</b>	<b>14.58%</b>
<b>COMERCIALES</b>	<b>2,855,988,889.83</b>	<b>2,488,857,170.41</b>	<b>367,131,719.42</b>	<b>14.75%</b>
BANCO AGRARIO DE COLOMBIA	269,884,908.19	355,183,172.78	-85,298,264.59	-24.02%
BANCO DE BOGOTA	423,399,217.25	202,659,230.69	220,739,986.56	108.92%
BANCO DE OCCIDENTE	144,685,302.43	59,936,130.46	84,749,171.97	141.40%
BANCO POPULAR	416,093,345.00	105,652,246.67	310,441,098.33	293.83%
BANCOLOMBIA	1,099,870,437.23	668,964,973.00	430,905,464.23	64.41%
BANCO DAVIVIENDA	141,300,322.75	445,642,291.21	-304,341,968.46	100.00%
BANCO GANADERO	328,326,475.46	621,361,219.11	-293,034,743.65	-47.16%
COOPCENTRAL	32,428,881.52	29,457,906.49	2,970,975.03	10.09%
<b>Ent Sector Solidario</b>	-	<b>3,733,215.24</b>	<b>-3,733,215.24</b>	<b>-100.00%</b>
COOFINEP	-	3,733,215.24	-3,733,215.24	-100.00%
<b>TOTAL DISPONIBLE</b>	<b>4,586,392,732.83</b>	<b>3,883,128,908.65</b>	<b>703,263,824.18</b>	<b>18.11%</b>

Dichas cuentas se encuentra conciliadas al cierre del 2013 y se encuentran libres de todo gravamen, embargo o restricción.

Las partidas conciliatorias pendientes al cierre del ejercicio son:

CHEQUES PENDIENTES DE PAGO			CHEQUES PENDIENTES DE PAGO		
FECHA	NUMERO DE CHEQUE	VALOR	FECHA	NUMERO DE CHEQUE	VALOR
12-nov-13	210	5,000,000.00	2-ago-09	473	10,000,000.00
23-dic-13	240	3,000,000.00	23-dic-13	6888	10,000,000.00
27-dic-13	247	20,000,000.00	1-dic-13	6897	10,000,000.00
27-dic-13	249	6,265,653.00	5-dic-13	71203	7,938,000.00
28-dic-13	250	10,000,000.00	5-dic-13	71204	20,928,600.00
28-dic-13	251	3,000,000.00	23-dic-13	71207	7,270,797.00
30-dic-13	253	5,000,000.00	23-dic-13	70208	8,105,500.00
30-dic-13	91	15,415,271.00	27-dic-13	71211	6,000,000.00
30-dic-13	95	123,710.00	27-dic-13	71215	6,066,999.00
30-dic-13	1820	740,000.00	27-dic-13	71216	9,000,000.00
22-abr-13	1420	13,000,000.00	28-dic-13	71217	4,000,000.00
27-nov-13	1925	10,253,240.00	28-dic-13	71220	9,900,000.00
18-dic-13	1944	30,000,000.00	8-sep-11	2196	1,812,600.00
18-dic-13	1947	7,561,077.00	28-nov-13	2432	17,000,000.00
18-dic-13	1948	7,079,002.00	20-dic-13	2441	42,532,977.00
19-dic-13	1951	3,828,000.00	28-dic-13	2443	12,939,970.00
19-dic-13	1952	12,199,797.00	28-dic-13	2445	4,200,000.00
20-dic-13	1953	3,375,000.00	30-dic-13	2447	6,547,880.00
30-dic-13	1954	66,232,000.00	30-dic-13	2448	50,000,000.00
30-dic-13	1955	4,800,000.00	17-dic-13	7166	50,000,000.00
30-dic-13	3012	20,500,000.00	17-dic-13	7167	50,000,000.00
21-dic-13	7175	9,764,000.00	17-dic-13	7168	47,695,864.00
26-dic-13	7176	70,000,000.00	18-dic-13	7169	15,000,000.00



CHEQUES PENDIENTES DE PAGO			CHEQUES PENDIENTES DE PAGO		
FECHA	NUMERO DE CHEQUE	VALOR	FECHA	NUMERO DE CHEQUE	VALOR
26-dic-13	7177	70,000,000.00	16-dic-13	3458	35,787,120.00
30-dic-13	7180	50,000,000.00	26-dic-13	3468	27,074,240.00
20-dic-13	4104	41,372,000.00	6-jun-13	16464	7,000,000.00
20-dic-13	4105	66,000,000.00	18-nov-13	6826	10,000,000.00
27-dic-13	4111	10,000,000.00	16-dic-13	6888	10,000,000.00
30-dic-13	4115	29,000,000.00	17-dic-13	3892	18,000,000.00
30-dic-13	75	8,000,000.00	27-dic-13	6907	9,583,000.00
11-dic-13	1395	17,551,788.00	30-dic-13	6908	50,000,000.00
18-jul-13	1042	22,000,000.00	30-dic-13	6910	8,900,000.00
28-dic-13	5453	10,000,000.00	30-dic-13	6911	6,000,000.00
23-dic-13	6450	610,493.00	30-dic-13	6912	31,900,000.00
24-dic-13	5451	50,000,000.00	30-dic-13	6913	21,300,000.00
23-oct-13	3714	5,876,300.00	30-dic-13	6914	100,000,000.00
19-nov-13	3755	93,357,792.00	30-dic-13	3915	230,538,001.00
18-dic-13	3809	35,628,000.00	30-dic-13	6916	202,000,000.00
19-dic-13	3811	6,300,000.00	13-dic-13	254	3,895,194.00
19-dic-13	3843	28,000,000.00	13-dic-13	262	2,207,598.00
27-dic-13	3825	14,202,000.00	13-dic-13	263	10,834,600.00
28-dic-13	3827	15,700,000.00	30-dic-13	289	2,511,240.00
30-dic-13	3828	230,538,001.00	31-oct-13	6428	28,450,000.00
30-dic-13	3829	6,000,000.00	21-nov-13	6443	37,884,631.00
30-dic-13	3830	5,000,000.00	13-dic-13	6465	2,500,000.00
30-dic-13	3831	5,000,000.00	16-dic-13	6468	973,718.00
30-dic-13	3832	6,000,000.00	28-dic-13	6474	30,000,000.00
30-dic-13	3833	6,000,000.00	28-dic-13	6475	23,500,000.00
30-dic-13	3834	5,000,000.00	13-dic-13	6319	16,700,000.00
30-dic-13	3859	76,160,789.00	17-dic-13	6321	30,000,000.00
30-dic-13	3837	81,835,981.00	26-dic-13	6322	27,000,000.00
30-dic-13	3836	76,160,789.00	6-may-13	2750	1,585,000.00
20-nov-13	3437	9,875,068.00	11-dic-13	2799	76,048,000.00
13-dic-13	3449	8,946,780.00			
16-dic-13	3450	8,946,780.00			
16-dic-13	3452	40,000,000.00			
<b>TOTAL</b>			<b>2,935,310,840.00</b>		



NOTAS DEBITO NO CONTABILIZADAS		
FECHA	CONCEPTO	VALOR
26-dic-13	CHEQUES DEVUELTOS	302,435.20
30-dic-13	CHEQUES DEVUELTOS	33,606,629.00
29-dic-13	CHEQUES DEVUELTOS	9,101,781.00
30-dic-13	CHEQUES DEVUELTOS	290,000.00
30-dic-13	CHEQUES DEVUELTOS	570,000.00
30-dic-13	CHEQUES DEVUELTOS	3,164,000.00
30-dic-13	CHEQUES DEVUELTOS	7,469,407.00
23-dic-13	CHEQUES DEVUELTOS	824,400.00
27-dic-13	CHEQUES DEVUELTOS	2,031,415.00
30-dic-13	CHEQUES DEVUELTOS	9,592,198.00
30-dic-13	CHEQUES DEVUELTOS	2,704,874.00
27-dic-13	CHEQUES DEVUELTOS	6,991,368.00
<b>TOTAL</b>		<b>76,648,507.20</b>

#### NOTA 4: INVERSIONES

El saldo de este concepto comprende: Fondo de Liquidez del cual relacionamos los saldos a diciembre 31.

DEPOSITOS DE AHORRO A LA VISTA	2013	2012	DIF	%
Libreton	0,00	187.359.174,37	-187.359.174,37	-100,00%
Coopcentral	721.297.298,41	433.851.236,41	287.446.062,00	66,25%
Banco Pichincha	0,00	2.486.272,61	-2.486.272,61	-100,00%
<b>FONDOS FIDUCIARIOS</b>				
Occidenta 48	0,00	8.142.858,97	-8.142.858,97	-100,00%
Fiducolumbia	0,00	2.833.691,37	-2.833.691,37	-100,00%
Fideicomiso Rentar	0,00	3.115.603,67	-3.115.603,67	-100,00%
Fiduliquidez	0,00	322.683.008,45	-322.683.008,45	-100,00%
Fiducuenta	0,00	1.747.685.280,56	-1.747.685.280,56	-100,00%
<b>TOTAL FONDOS FIDUCIARIOS</b>	<b>0,00</b>	<b>2.084.460.443,02</b>	<b>-2.084.460.443,02</b>	<b>-100,00%</b>
<b>FONDOS DE VALORES</b>				
Cartera Colectiva Escalonada	0,00	15.160.752,16	-15.160.752,16	-100,00%
Invertir con Asesores	0,00	3.564.608,73	-3.564.608,73	-100,00%
Fonval Cartera Colectiva Abierta	0,00	2.298.392,49	-2.298.392,49	-100,00%
Cartera Colectiva Abierta Global	0,00	28.539.360,21	-28.539.360,21	100,00%
Cartera Colectiva Escalonada	0,00	152.050.765,37	-152.050.765,37	-100,00%
Fondo de Capital Inmobiliario	415.309.380,43	404.444.244,59	10.865.135,84	2,69%
<b>TOTAL FONDOS DE VALORES</b>	<b>415.309.380,43</b>	<b>606.058.123,55</b>	<b>-190.748.743,12</b>	<b>-31,47%</b>





FONDO DE LIQUIDEZ	TITULO	F.INICIO	F. TERMINO	IN%	I.E. %	PLAZO	VALOR TITULO
BANCOOMEVA	390100630902	2013/11/25	2014/11/25	6.50	6.50	360	305,659,607.00
BANCOOMEVA	390100646802	2013/12/26	2014/12/26	6.70	6.70	360	403,610,420.00
BANCOOMEVA	390100567702	2013/05/27	2014/11/27	6.70	6.60	540	300,000,000.00
BANCO AGRARIO	13800CDT1002225	2013/01/02	2014/01/07	5.20	5.20	365	100,000,000.00
JURISCOOP	100021144	2013/04/30	2014/11/01	8.88	8.70	541	201,000,000.00
JURISCOOP	1000230256	2013/12/30	2014/12/30	8.00	8.00	360	300,000,000.00
JURISCOOP	100022084	2013/05/23	2014/11/24	8.67	8.50	541	501,000,000.00
JURISCOOP	100022365	2013/05/30	2014/12/01	8.67	8.50	541	200,000,000.00
COOPCENTRAL	40971	2013/06/19	2014/12/19	7.84	7.70	540	200,000,000.00
COOPCENTRAL	32664	2013/03/27	2014/09/29	7.74	7.60	542	350,000,000.00
COOPCENTRAL	40960	2013/05/27	2014/11/27	7.53	7.40	540	500,000,000.00
COOFINEP	42579	2013/07/08	2014/07/08	8.20	8.20	360	182,841,751.08
COOFINEP	45082	2013/12/18	2014/12/18	7.20	7.20	360	148,351,578.51
COOFINEP	43958	2013/07/29	2014/07/29	8.20	8.20	360	217,630,393.29
CONFIAR	1605001543	2013/12/30	2014/12/30	7.50	7.50	360	365,114,015.00
CONFIAR	1605001544	2013/12/30	2014/12/30	7.50	7.50	360	200,000,000.00
CONFIAR	1613029680	2013/11/28	2014/11/28	7.50	7.50	360	323,517,971.00
CONFIAR	1613029741	2013/12/03	2014/12/03	7.50	7.50	360	178,060,249.00
CONFIAR	1605001362	2013/01/31	2014/01/31	7.80	7.80	360	27,903,260.00
CONFIAR	1613029525	2013/11/12	2014/11/13	7.50	7.50	360	219,736,599.00
CONFIAR	1613026355	2013/01/09	2014/01/09	7.80	7.80	360	81,233,364.00
CONFIAR	1605001343	2013/01/17	2014/01/17	7.80	7.80	360	133,664,402.00
CFA	CDT0180CVC00017	2013/05/27	2015/05/27	7.77	7.50	720	500,000,000.00
CFA	CDT0180CVC00020	30/11/20113	2014/11/30	7.30	7.30	360	289,610,191.00
CFA	CDT0180CVC00011	2013/07/11	2014/07/11	7.30	7.30	360	236,293,008.00
<b>TOTAL</b>							<b>6,465,226,808.88</b>

La diferencia entre el valor del título y el valor registrado en balance correspondiente a la suma de \$190.492.719,55 pesos son la causación de los intereses los cuales son registrados como un mayor valor de la inversión. En total el Fondo de Liquidez al cierre del ejercicio presenta una cifra en balances de \$7.792.326.207,27 pesos.

Los valores registrados en este concepto están libres de todo gravamen o pignoración.

Otra cuenta que registramos en este grupo de inversiones son aquellas constituidas y clasificadas para mantener hasta el vencimiento, inversiones negociables y compromisos de reventa las cuales a diciembre 31 presentaron los siguientes saldos:

Entidad	TITULO	F. INICIO	F. FINAL	I.N.	I.E.	P	VR. TITULO
BANCO BBVA	33286087	2013/05/12	2014/05/12	4.84%	4.95%	360	20,506,666.67
BANCO COLPATRIA	10214835	2013/02/13	2014/02/13	5.84%	6.00%	360	42,576,316.27
CONFIAR	4102441	2013/12/01	2014/12/01	5.84%	6.00%	360	10,427,656.00
<b>TOTAL INVERSIONES HASTA EL VENCIMIENTO</b>							<b>73,510,638.94</b>
<b>FONDOS DE VALORES</b>							
CARTERA COLECTIVA FAM							15,664,206.89
FIDUCIARIA DE OCCIDENTE							8,380,553.08
FONDO FIDUCIARIO FIDUCUENTA							6,859,944.45
CARTERA COLECTIVA ABIERTA							461,100,510.49
CARTERA COLECTIVA ESCALONADA INTERBOLSA CREDIT							173,638,779.41
FIDULIQUIDEZ							436,552,372.90
PROYECTAR VALORES							20,293,332.29
<b>TOTAL FONDOS DE VALORES</b>							<b>1,122,489,699.51</b>
<b>TOTAL</b>							<b>1,196,000,338.45</b>



Al cierre del ejercicio el título del Banco BBVA se encuentra como garantía de recaudos con la empresa EDATEL; el título de Banco Colpatria respalda la recolección de servicios públicos con EADE, lo anterior se realiza en el Municipio de Granada Ant; Y el título del Banco Agrario se encuentra custodiado por Proyectar Valores, empresa en liquidación.

La Cartera Colectiva escalonada INTERBOLSA, al cierre terminó con un saldo de \$ 173.638.779,41 esta inversión se contabilizó por fuera del Fondo de Liquidez como inversiones hasta el vencimiento y es la única que queda vinculada directamente con Interbolsa SAI.

Durante el año 2013 se mantuvo la política de verificar y analizar los riesgos de contra parte, respaldo, garantías y calificaciones de las entidades en las cuales la Cooperativa realiza sus inversiones, en especial del Fondo de Liquidez. Se ha tenido prelación por las inversiones en CDT de cooperativas financieras y con plazos en promedio de 360 días o superiores. Esto ha permitido lograr una buena negociación de tasas de interés que a pesar de la baja de las mismas durante el 2013 (en general se tienen las inversiones atasas promedio entre el 7% y 7.5%).

Los recursos de tesorería necesarios para el funcionamiento normal de la Cooperativa, se manejan a través de fiducias y carteras colectivas que permitan una movilidad rápida de los recursos y generan alguna rentabilidad de corto plazo.

En Interbolsa SAI se tiene un saldo a diciembre 31 de 2013 por valor en libros de

\$173.638.779.41 en la cartera CREDIT.

Esta cartera por decisión de Asamblea reunida en diciembre 4 de 2012 entró en liquidación y se contaba con el siguiente plan de pagos proyectado para el año 2013 y 2014:

FECHA	%	PAGO PROGRAMADO
13-mar-13	20.91%	99,591,177.53
13-jun-13	6.00%	28,580,437.40
13-sep-13	7.80%	37,154,568.62
13-dic-13	2.00%	9,526,812.47
14-jun-14	3.40%	16,195,581.19
14-dic-14	45.10%	216,705,851.82
<b>TOTAL</b>		<b>407,754,429.03</b>

De acuerdo con lo programado en el año 2013 reembolsarían \$174.852.996.02 y realmente realizaron reintegros por valor de \$237.482.921.56. Ante la incapacidad por parte de Interbolsa SAI, de seguir administrando dicho fondo en el mes de diciembre de 2013 se convoca a nueva Asamblea a realizarse en enero de 2014 con el fin de decidir sobre el nuevo administrador de dicha cartera y continuar con su liquidación.

Los dineros recibidos de esta cartera por parte de Coogranada en el 2013 fueron los siguientes:

FECHA	%	PAGO PROGRAMADO
112-mar-13	20.91%	3,152,064.03
09-mar-13	6.00%	98,648,799.83
19-jun-13	7.80%	29,768,450.00
20-sep-13	2.00%	37,580,495.00
07-oct-13	3.40%	43,905,790.81
16-dic-13	45.10%	24,427,321.89
<b>TOTAL</b>		<b>237,482,921.56</b>



De este modo a diciembre 31 de 2013 queda un saldo de \$173.638.779.41 incluyendo los rendimientos generados durante el año por valor \$3.367.271,94 De acuerdo con lo esperado esta cartera seguirá siendo administrada por Global Securities Colombia, pues esta entidad viene adelantando gestiones para postularse como proponente en la Asamblea de enero de 2014. La rentabilidad de este fondo es muy mínima y en ocasiones negativa, pues dado que se encuentra en liquidación y genera muchos gastos administrativos y pocos ingresos pues cada vez su valor global como cartera es inferior.

Ante esta situación la recuperación final de esta cartera está pendiente por definir durante los primeros meses de 2014 una vez asuma el nuevo administrador de la misma. Se mantiene la expectativa de una potencial pérdida en esta cartera del 5% equivalente a \$20.372.299.92

La inversión por \$ 20.293.332.29 se aclara nuevamente que no hacía parte de una inversión directa en Proyectar Valores (en liquidación), sino que correspondía a un CDT invertido en el Banco Agrario y Proyectar Valores actuaba como custodio, por tanto al liquidarse, le fue consignado a una cuenta de estos y entró a formar parte de la masa total de liquidación. A 31 de diciembre de 2013 esta situación no se ha resuelto y por tanto está provisionada en un 100% de su valor.

## Otras inversiones

El Saldo al finalizar el 2013 fue:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Confecoop Antioquia	461.500	461.500	0	0,00%
Seguros la Equidad	129.786.077	131.349.359	-1.563.282	-1,19%
Grupo Coogranada Asesores en Seguros	6.100.000	0	6.100.000	100,00%
Cincop	1.622.718	1.461.018	161.700	11,07%
<b>Total</b>	<b>137.970.295</b>	<b>133.271.877</b>	<b>4.698.418</b>	<b>3,53%</b>

En resumen presentamos el total de inversiones a dic 31 de 2013:

DETALLE	2013	2012	DIFERENCIA	%
Ctas de Ahorro	721,297,298	623,696,683	97,600,615	15.65%
Fondos Fiduciarios	0	2,084,460,443	-2,084,460,443	-100.00%
Fondos de Valores	0	606,058,124	-606,058,124	-100.00%
Fondo de Liquidez	7,071,028,909	3,139,784,928	3,931,243,981	125.21%
Inversiones M.H.Vcto	73,510,639	157,248,034	-83,737,396	-53.25%
Inversiones Negociables	1,122,489,700	428,047,761	694,441,938	100.00%
Provision Inversiones	-45,218,414	-20,387,722	-24,830,692	100.00%
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>8,943,108,132</b>	<b>7,018,908,251</b>	<b>1,924,199,880</b>	<b>27.41%</b>
Otras Inversiones	137,970,295	133,271,877	4,698,418	3.53%
<b>TOTALES</b>	<b>9,081,078,427</b>	<b>7,152,180,128</b>	<b>1,928,898,298</b>	<b>26.97%</b>



## NOTA 5 CARTERA DE CRÉDITO:

La cartera de crédito se evalúa el riesgo de pérdida y se realizan las provisiones consideradas necesarias para su protección, de acuerdo a la normatividad legal vigente, en especial conforme a la Resolución 1507 de 2001 y recopilada en la Circular 004 de agosto de 2008, emitida por la Superintendencia de la Economía Solidaria. La clasificación de la cartera por su nivel de riesgo es:

- Categoría A o "Riesgo normal"
- Categoría B o "Riesgo aceptable, superior al normal"
- Categoría C o "Riesgo apreciable"
- Categoría D o "Riesgo Significativo"
- Categoría E o "Riesgo de incobrabilidad"

**La Cartera de Crédito Presenta los Sigüientes saldos a Dic de 2013.**

CAT	CAPITAL	PROV CAPITAL	CAPITAL	PROV CAPITAL	DIFERENCIA	PORCENTAJE
	2013	2013	2012	2012	CAPITAL	
<b>CCIAL</b>	<b>37.966.997.827,24</b>	<b>204.141.475,00</b>	<b>32.626.042.655,81</b>	<b>196.311.337,00</b>	<b>5.340.955.171,43</b>	<b>16,37%</b>
A	36.412.635.141,60	0,00	30.957.934.471,81	0,00	5.454.700.669,79	17,62%
B	597.350.683,00	4.419.956,00	612.195.609,00	3.751.280,00	(14.844.926,00)	-2,42%
C	430.088.135,00	81.680.718,00	572.831.771,00	34.484.276,00	(142.743.636,00)	-24,92%
D	252.349.157,64	118.040.801,00	313.637.786,00	134.872.819,00	(61.288.628,36)	-19,54%
E	274.574.710,00	0,00	169.443.018,00	23.202.962,00	105.131.692,00	62,05%
<b>CONSUMO</b>	<b>31.777.361.232,28</b>	<b>374.613.260,00</b>	<b>36.954.193.123,40</b>	<b>642.333.561,00</b>	<b>(5.176.831.891,12)</b>	<b>-14,01%</b>
A	29.649.507.294,28	-	34.430.741.967,40		(4.781.234.673,12)	-13,89%
B	492.067.451,00	6.404.207,00	744.137.211,67	9.733.368,00	(252.069.760,67)	-33,87%
C	412.751.526,00	45.354.750,00	352.031.387,33	38.634.265,00	60.720.138,67	17,25%
D	311.788.518,00	57.218.638,00	496.729.678,00	84.482.031,00	(184.941.160,00)	-37,23%
E	911.246.443,00	265.635.665,00	930.552.879,00	509.483.897,00	(19.306.436,00)	-2,07%
<b>VVDA</b>	<b>18.923.791.950,50</b>	<b>5.194.051,00</b>	<b>12.299.405.072,00</b>	<b>939.989,00</b>	<b>6.624.386.878,50</b>	<b>53,86%</b>
A	18.342.226.137,50	<b>0,00</b>	11.910.468.609,00		6.431.757.528,50	54,00%
B	265.211.727,00	0,00	275.778.661,00	0,00	(10.566.934,00)	-3,83%
C	216.662.635,00	0,00	113.157.802,00	0,00	103.504.833,00	91,47%
D	62.593.912,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
E	37.097.539,00	5.194.051,00	0,00	939.989,00	37.097.539,00	100,00%
<b>MICROCR</b>	<b>12.250.008,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.700.958,00</b>	<b>0,00</b>	<b>(450.950,00)</b>	<b>-3,55%</b>
A	12.250.008,00	<b>0,00</b>	12.700.958,00	<b>0,00</b>	(450.950,00)	-3,55%
B	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00%
C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
E	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00%
<b>Total</b>	<b>88.680.401.018,02</b>	<b>583.948.786,00</b>	<b>81.892.341.809,21</b>	<b>839.584.887,00</b>	<b>6.788.059.208,81</b>	<b>8,29%</b>

Al igual que la cartera de crédito, los intereses de dicha cartera también se evalúa el riesgo de pérdida y se realizan las provisiones necesarias, según la norma.



Los intereses de crédito presentan los siguientes saldos a Dic de 2013.

CAT	INTS CTE 2013	PROV INTS CORRIENTES 2013	INTS CTE 2012	PROV INTS CORRIENTES 2012	DIFERENCIA	%
<b>CCIAL</b>	<b>461,476,774.20</b>	<b>63,589,348.00</b>	<b>424,151,298.00</b>	<b>55,953,999.00</b>	<b>37,325,476.20</b>	<b>5.88%</b>
A	362,760,352.20	-	337,933,217.00		24,827,135.20	64.22%
B	35,127,074.00	-	30,264,082.00		4,862,992.00	-75.48%
C	24,286,571.00	24,286,571.00	33,827,340.00	33,827,340.00	-9,540,769.00	-81.73%
D	15,431,935.00	15,431,935.00	6,317,892.00	6,317,892.00	9,114,043.00	-58.74%
E	23,870,842.00	23,870,842.00	15,808,767.00	15,808,767.00	8,062,075.00	-30.91%
<b>CONSUMO</b>	<b>442,557,694.67</b>	<b>61,530,732.00</b>	<b>505,661,462.50</b>	<b>64,877,323.00</b>	<b>-63,103,767.83</b>	<b>-17.63%</b>
A	357,604,266.67	-	408,443,558.50		-50,839,291.83	-21.54%
B	23,422,696.00	-	32,340,581.00		-8,917,885.00	-20.93%
C	11,612,835.00	11,612,835.00	17,047,011.00	17,047,011.00	-5,434,176.00	-32.52%
D	8,526,575.00	8,526,575.00	17,197,022.00	17,197,022.00	-8,670,447.00	73.79%
E	41,391,322.00	41,391,322.00	30,633,290.00	30,633,290.00	10,758,032.00	28.06%
<b>VVDA</b>	<b>132,031,933.00</b>	<b>21,481,719.00</b>	<b>94,552,563.00</b>	<b>7,109,322.00</b>	<b>37,479,370.00</b>	<b>52.71%</b>
A	99,269,240.00	-	74,881,579.00		24,387,661.00	50.57%
B	11,280,974.00	-	12,561,662.00		-1,280,688.00	2.10%
C	14,114,947.00	14,114,947.00	7,109,322.00	7,109,322.00	7,005,625.00	-71.98%
D	4,527,860.00	4,527,860.00	0.00	0.00	4,527,860.00	#DIV/0!
E	2,838,912.00	2,838,912.00	0.00	0.00	2,838,912.00	94.28%
<b>MICROC</b>	<b>84,333.00</b>	<b>-</b>	<b>195,166.00</b>	<b>-</b>	<b>-110,833.00</b>	<b>-72.74%</b>
A	84,333.00	-	195,166.00		-110,833.00	-78.87%
B	-	-	-			0.00%
C	-	-	-			502.12%
D	-	-	-			-73.15%
E	-	-	-			-94.58%
<b>TOTAL</b>	<b>1,036,150,734.87</b>	<b>146,601,799.00</b>	<b>1,024,560,489.50</b>	<b>127,940,644.00</b>	<b>11,590,245.37</b>	<b>-6.75%</b>

La provisión general fue ajustada en su totalidad a 1%. Al cierre del ejercicio presenta los siguientes saldos contables 2013:

PROVISION GENERAL				
	AÑO 2013	AÑO 2012	DIFERENCIA	%
Provision General Con Libranza	25,984,024.00	22,366,394.78	3,617,629.22	16.17%
Provision General Sin Libranza	863,461,279.00	796,558,280.00	66,902,999.00	8.40%
Sobre provision	150,000,000.00	150,000,000.00	0.00	0.00%
<b>TOTALES</b>	<b>1,039,445,303.00</b>	<b>968,924,674.78</b>	<b>70,520,628.22</b>	<b>7.28%</b>

En Resumen tenemos:

CONCEPTO	2013	2012	DIFERENCIA	%
Creditos de Comercial	37,966,997,827.24	32,626,042,655.81	5,340,955,171.43	16.37%
Creditos de Consumo	31,777,361,232.28	36,954,193,123.40	-5,176,831,891.12	-14.01%
Creditos de Vivienda	18,923,791,950.50	12,299,405,072.00	6,624,386,878.50	53.86%
Creditos de Microcredito	12,250,008.00	12,700,958.00	-450,950.00	-3.55%
<b>Total Cartera Bruta</b>	<b>88,680,401,018.02</b>	<b>81,892,341,809.21</b>	<b>6,788,059,208.81</b>	<b>8.29%</b>
Provision Individual de Cartera	-583,948,786.00	-839,584,887.00	255,636,101.00	-30.45%
Provision General de Cartera	-1,039,445,303.00	-968,924,674.78	-70,520,628.22	7.28%
<b>TOTAL CARTERA NETA</b>	<b>87,057,006,929.02</b>	<b>80,083,832,247.43</b>	<b>6,973,174,681.59</b>	<b>8.71%</b>



Por zonas geográficas la clasificación de la Cartera presenta los siguientes saldos a diciembre 31 de 2013:

OFICINA	COMERCIAL	CONSUMO	VIVIENDA	MICROCREDITO	TOTAL GENERAL
GRANADA	620,846,122.04	1,639,850,416.04	86,801,953.00		2,347,498,491.08
SANTA ANA	333,334.00	1,499,573.00			1,832,907.00
MEDELLIN	6,568,132,828.95	8,888,507,485.62	3,651,348,536.50	6,050,008.00	19,114,038,859.07
BARRANQUILLA	3,688,377,129.00	1,746,666,634.00	820,451,013.00		6,255,494,776.00
CALI	4,098,995,210.00	2,691,422,583.00	2,457,035,320.00		9,247,453,113.00
BOGOTA	4,488,901,035.00	1,228,824,013.85	1,805,496,493.00		7,523,221,541.85
VILLA COLOMBIA	3,670,578,809.00	2,060,482,431.00	2,449,976,085.00		8,181,037,325.00
VILLA HERMOSA	1,093,509,496.60	1,485,637,456.00	576,580,857.00		3,155,727,809.60
SAN JOSE	5,489,489,033.00	3,175,257,801.77	4,130,427,516.00		12,795,174,350.77
CARTAGENA	4,469,184,250.65	1,771,509,154.00	1,633,295,502.00	6,200,000.00	7,880,188,906.65
YUMBO	1,087,070,921.00	1,341,963,176.00	278,978,463.00		2,708,012,560.00
SANTUARIO	374,990,191.00	1,308,700,427.00	117,193,278.00		1,800,883,896.00
SAN CARLOS	708,793,155.00	1,948,712,680.00	461,187,657.00		3,118,693,492.00
ALEJANDRIA	604,878,848.00	761,655,944.00	248,498,313.00		1,615,033,105.00
MEDELLIN JUNIN	455,954,714.00	854,608,953.00	40,000,000.00		1,350,563,667.00
EXTENSION DE CAJA CONCEPCION	234,300,873.00	223,797,339.00			458,098,212.00
EXTENSION DE CAJA MAYORISTA	312,661,877.00	648,265,165.00	166,520,964.00		1,127,448,006.00
<b>Total</b>	<b>37,966,997,827.24</b>	<b>31,777,361,232.28</b>	<b>18,923,791,950.50</b>	<b>12,250,008.00</b>	<b>88,680,401,018.02</b>

Los créditos reestructurados fueron:

CONCEPTO	REESTRUCTURADOS 2013		ACUMULADO 2013	
	NRO. CREDITOS	VALORES	NRO. CREDITOS	VALORES
COMERCIAL	7	103,069,317.00	24	244,613,854.00
CONSUMO	18	198,056,819.00	49	389,808,498.00
VIVIENDA	5	247,569,257.00	15	402,628,004.00
<b>TOTALES</b>	<b>30</b>	<b>548,695,393.00</b>	<b>88</b>	<b>1,037,050,356.00</b>

### EVALUACIÓN DE CARTERA:

La evaluación de Cartera durante el año 2013 se realizó de forma total tomando diferentes muestras de acuerdo a saldos determinados y por calificación, definidos con anterioridad para evaluar toda la cartera durante el año.

Los pasos que se realizaron fueron determinados en las reuniones del Comité de Evaluación de Cartera, apoyados con nuestro Sistema de Información Financiera SGF el cual genera un listado detallado por obligación y asociado con el número de veces que permanece en cada calificación desde la fecha de su desembolso. Con la estadística de los últimos 12 meses, se utilizó semestralmente la herramienta Evaluación de Cartera con CFIN la cual permite identificar los hábitos de pago de los deudores comparando a la Cooperativa con el sector financiero.



Durante el año 2013 mantuvimos la metodología de realizar la evaluación total de la Cartera tomando como parámetro la Ley de Pareto que define con el 20% del esfuerzo se consigue el 80% de los resultados y viceversa.

Esta metodología fue presentada al Consejo para su aprobación y de acuerdo con esta se han practicado las evaluaciones de cartera mensual.

Para el primer trimestre y segundo trimestre se evaluó la Cartera de Crédito de todas las oficinas con saldos de \$ 8.600.000 a \$13.000.000.

Para el tercer trimestre y cuarto trimestre se evaluó la Cartera de Crédito de todas las oficinas con saldos de \$13.000.001. a \$ 29.475.000

Se utilizó la herramienta EVALUACION DE CARTERA que ejecuta CFIN de la cual se obtuvo una evaluación total de cartera. Se realizó la revisión en los créditos reestructurados con calificación de mora mayor a 30 días, créditos con saldos vigentes mayores a 50 SMMLV e incluyendo los asociados que por la sumatoria de sus saldos actuales sobrepasan este monto

La cooperativa Coogranada, a Diciembre 31 de 2013, no presenta créditos bajo la condición de Ley 550.

Mediante actas del Consejo de Administración Nros 722, 726, 730 y 731, se autorizó el siguiente Castigo de Cartera para el período 2013.

El total de créditos castigados fue de 224, por un valor de \$ 1.509.463815; los cuales continúan en proceso de cobro jurídico.

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>				
Litigios y/o Demandas	5,783,322,982	4,709,808,438	1,073,514,544	22.79%
Cartera pignorada	4,199,457,813	8,378,607,603	-4,179,149,790	-49.88%
Intereses cartera de crédito	257,686,073	221,310,315	36,375,758	16.44%
Activos Castigados	6,614,219,460	5,161,484,968	1,452,734,492	28.15%
Ajustes por Inflación Activos	1,072,862	1,072,862	0	0.00%
Activos totalmente depreciados	1,820,887,251	1,659,216,283	161,670,969	9.74%
Otras deudoras de control	1,563,109,939	1,298,586,139	264,523,800	20.37%
<b>Total C. de Orden Deudoras</b>	<b>20,239,756,380</b>	<b>21,430,086,608</b>	<b>-1,190,330,228</b>	<b>-5.55%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>				
Bs y Valores Recibidos en Garantía	224,822,427,569	86,457,773,621	138,364,653,948	160.04%
Capital mínimo irreductible	9,083,016,000	3,400,200,000	5,682,816,000	167.13%
Otras Transacciones	974,286,045	974,286,045	0	0.00%
Capitalización Revalorización patrimonio	272,901,448	272,901,448	0	0.00%
<b>Total C. de Orden Deudoras</b>	<b>235,152,631,062</b>	<b>91,105,161,114</b>	<b>144,047,469,948</b>	<b>158.11%</b>



### NOTA 6: CUENTAS POR COBRAR

A diciembre 31 del 2013 presentó esta cuenta el siguiente comportamiento:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Seguros Funerarios	0	951.650	-951.650	-100,00%
Convenios	292.037,67	0	292.038	100,00%
Anticipos de contratos	481.007.085	596.163.519	-115.156.434	-19,32%
Deudoras Patronales	593.242	1.140.491	-547.249	-47,98%
Intereses Por Créditos	1.036.150.735	1.024.560.490	11.590.245	1,13%
Anticipos de Impuestos	39.390.917	44.840.367	-5.449.450	-12,15%
Reclamos a cias aseguradoras	62.092.874	13.292.206	48.800.668	367,14%
Costos Judiciales	97.302.425	92.760.802	4.541.623	4,90%
Otras cuentas por cobrar	439.629.217	230.168.193	209.461.025	91,00%
<b>Sub Total</b>	<b>2.156.458.533</b>	<b>2.003.877.717</b>	<b>152.580.816</b>	<b>7,61%</b>
Provisión intereses	-146.601.799	-127.940.644	-18.661.155	14,59%
Provisión Cuentas por Cobrar	-202.878.506	-166.956.370	-35.922.136	21,52%
<b>Sub Total</b>	<b>-349.480.305</b>	<b>-294.897.014</b>	<b>-54.583.291</b>	<b>18,51%</b>
<b>Total</b>	<b>1.806.978.228</b>	<b>1.708.980.703</b>	<b>97.997.525</b>	<b>5,73%</b>

Las partidas más relevantes son:

#### INTERESES POR CRÉDITOS:

Corresponden a los intereses de los créditos causados por cobrar al cierre del 2013 los cuales se encuentran provisionados y calificados de acuerdo a la norma.

#### OTRAS CUENTAS POR COBRAR

De igual forma las otras Cuentas por Cobrar a partir de 180 días son provisionadas en virtud de la discrecionalidad prevista en el capítulo III de la Circular Básica Contable y Financiera 004 de 2008 en el 100%.

CUENTA	SALDO	VALOR PROVISION
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>	439,629,217.20	202,878,506.16

#### ANTICIPOS DE CONTRATOS:

Esta cuenta corresponde a los pagos efectuados a abogados en ejecución de procesos jurídicos los cuales ante la presentación de los respectivos soportes se legalizarán en cabeza del titular de la obligación en demanda.

Y los pagos a contratistas en el año 2013, y que al cierre del ejercicio dichos contratos se encuentran vigentes; los saldos corresponden a:

Anticipos de contratos con abogados: \$ 84.630.598  
Anticipos de otros Contratos: \$ 396.376.487





## NOTA 7 GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO Y CARGOS DIFERIDOS

Comprenden los siguientes saldos a 31 de diciembre de 2013:

GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO					
DESCRIPCION	SALDO INICIAL	CARGO	AMORTIZACIÓN	SALDO FINAL	PLAZO
SEGUROS	91.270.346,00		66.825.910,61	24.444.435,39	
		7.166.500,00	5.863.500,00	1.303.000,00	0
		15.421.495,00	7.710.726,00	7.710.769,00	0
		3.886.000,00	1.924.545,00	1.961.455,00	0
		18.618.791,00	2.609.008,00	16.009.783,00	
		22.659.197,00	2.469.736,00	20.189.461,00	
		5.220.000,00	580.000,00	4.640.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0	
<b>TOTAL SEGUROS</b>	<b>91.270.346,00</b>	<b>72.971.983,00</b>	<b>87.983.425,61</b>	<b>76.258.903,39</b>	
MANTENIMIENTO	2.457.160,00	0,00	2.457.160,00	0,00	180
		18.882.656,00	17.396.416,00	1.486.240,00	180
<b>TOTAL MANTENIMIENTO</b>		<b>18.882.656,00</b>	<b>19.853.576,00</b>	<b>1.486.240,00</b>	
KIT ESTUDIANTIL	0,00		0,00	0,00	
		12.947.966,00	12.947.966,00	0,00	150
<b>TOTAL KIT</b>		<b>12.947.966,00</b>	<b>12.947.966,00</b>	<b>0,00</b>	
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	7.456.000,00		7.456.000,00	0,00	0
		71.625.000,00	68.775.000,00	2.850.000,00	360
<b>TOTAL PUBLICIDAD</b>		<b>71.625.000,00</b>	<b>76.231.000,00</b>	<b>2.850.000,00</b>	
<b>TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO</b>				<b>80.595.143,39</b>	

CARGOS DIFERIDOS					
DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	CARGO	AMORTIZACION	SALDO FINAL	PLAZO
SISTEMATIZACIÓN	55.801.363,00	0,00	41.634.691,00	14.166.672,00	1.080
		22.048.800,00	3.203.264,00	18.845.536,00	360
		0,00	0,00	0,00	0
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>22.048.800,00</b>	<b>44.837.955,00</b>	<b>33.012.208,00</b>	
MEJORAS EN PROPIEDADES TOMADAS EN ARRIENDO	188.156.798,00		0,00	115.363.728,69	1.080
		45.027.316,00	5.970.016,00	39.057.300,00	1.800
		0,00	0,00	0,00	0
<b>TOTAL</b>		<b>45.027.316,00</b>	<b>5.970.016,00</b>	<b>154.421.028,69</b>	
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	2.044.800,00	0,00	2.044.800,00	0,00	0
		0,00	70.119.322,00	0,00	120
<b>TOTAL</b>		<b>0,00</b>	<b>72.164.122,00</b>	<b>0,00</b>	
CONTRIBUCIONES Y AFLIACIONES	0,00	71.987.200,00	71.987.200,00	0,00	150
<b>TOTAL</b>		<b>71.987.200,00</b>	<b>71.987.200,00</b>	<b>0,00</b>	
DOTACIÓN Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	0,00	72.462.226,00	72.462.226,00	0,00	330
<b>TOTAL</b>		<b>72.462.226,00</b>	<b>72.462.226,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTAL CARGOS DIFERIDOS</b>				<b>187.433.236,69</b>	

El plazo de amortización corresponderá al cubrimiento del período prepago y el criterio para fijarlos es dependiendo del concepto que se está cancelando.



### NOTA 8 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

El saldo de la cuenta de Propiedades, Planta y Equipo, al cierre del ejercicio contable 2013 es el siguiente

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
<b>Activos Fijos</b>	<b>6.150.560.953,08</b>	<b>5.862.639.422,38</b>	<b>287.921.530,70</b>	<b>4,91%</b>
Terrenos Urbanos	302.138.000,08	302.138.000,08	0,00	0,00%
Edificaciones	2.802.721.202,77	2.760.952.470,77	41.768.732,00	1,51%
Muebles y equipos de Oficina	1.324.768.548,46	1.180.336.121,46	144.432.427,00	12,24%
Equipos de Cómputo y com.	1.406.165.767,38	1.334.416.113,68	71.749.653,70	5,38%
Maquinaria y Equipo	314.767.434,39	284.796.716,39	29.970.718,00	10,52%
<b>Depreciacion Acumulada</b>	<b>-3.601.410.717,18</b>	<b>-3.359.213.548,47</b>	<b>-242.197.168,71</b>	<b>7,21%</b>
Edificaciones	-1.149.962.453,11	-1.020.658.050,11	-129.304.403,00	12,67%
Muebles y Equipos de Oficina	-966.632.862,21	-861.172.307,22	-105.460.554,99	12,25%
Equipos de Cómputo y com.	-1.247.008.317,89	-1.260.031.818,14	13.023.500,25	-1,03%
Maquinaria y Equipo	-237.807.083,97	-217.351.373,00	-20.455.710,97	9,41%
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>2.549.150.235,90</b>	<b>2.503.425.873,91</b>	<b>45.724.361,99</b>	<b>1,83%</b>

El registro de propiedad, planta y equipo se lleva a cabo sobre la base del costo histórico, incrementado con las adiciones, mejoras y reparaciones. Los desembolsos por mejoras y adiciones que aumentan la vida útil de los Activos, se capitalizan. Los costos de reparaciones ordinarias y mantenimiento, se cargan a los resultados en el período en que se incurren. La depreciación de las propiedades y equipo, se calcula usando el método de línea recta con base en la vida útil de los Activos, las reparaciones y el mantenimiento de los Activos se cargan al Estado de Resultados, en tanto que las mejoras y adiciones se llevan como mayores valores de los mismos. Se tiene como política establecida, la constitución de pólizas de seguros para los bienes muebles e inmuebles contra incendio, terremoto, hurto calificado, y robo, entre otros.

Sobre los bienes de la Cooperativa, que constituyen sus Activos Fijos no existe ninguna limitación a la propiedad a la fecha de este informe.

Los bienes inmuebles de la cooperativa son sometidos a avalúos técnicos cada 3 años y son debidamente avalados por personas o firmas reconocidas las cuales están legalmente autorizadas por el ente competente. La diferencia entre el valor determinado en los avalúos comerciales y los registros contables, es lo que registramos como valorizaciones. Dichos valores no son susceptibles de distribución.

Los bienes de la cooperativa se encuentran valorizados según avaluó realizado en Diciembre del año 2013.



Terrenos	Valor Avaluos	Saldo Valorizacion
Medellín	599.163.750,00	351.120.613,00
Granada	38.000.000,00	22.783.602,92
San Carlos	50.000.000,00	50.000.000,00
Alejandro	20.000.000,00	25.000.000,00
<b>Total Terrenos</b>	<b>707.163.750,00</b>	<b>448.904.215,92</b>
Edificaciones		
Medellín	3.395.261.250,00	2.300.149.549,38
Granada	526.400.000,00	171.619.007,11
San Carlos	452.000.000,00	220.284.630,00
Alejandro	186.555.610,00	105.044.390,00
<b>Total Edificaciones</b>	<b>4.560.216.860,00</b>	<b>2.797.097.576,49</b>

## NOTA 9 OTROS ACTIVOS

Al cierre de diciembre 31 de 2013 comprende los siguientes conceptos:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Cargos Diferidos	187,433,237.00	246,002,961.00	-58,569,724.00	-23.81%
Activos Intangibles	96,977,754.42	83,755,476.20	13,222,278.22	15.79%
Bienes recibidos en Pago	732,428,600.00	873,748,707.58	-141,320,107.58	-16.17%
Provision Bienes En Dacion de Pago	-732,428,600.00	-824,120,486.59	91,691,886.59	-11.13%
Depositos en Garantia	1,817,426,796.76	2,461,228,066.50	-643,801,269.74	100.00%
Bienes de Arte y Cultura	567,891.00	567,891.00	0.00	0.00%
Responsabilidades Pendientes	4,864,077.00	26,393,880.00	-21,529,803.00	-81.57%
Bienes entregados en Comodato	59,581,937.00	49,759,177.00	9,822,760.00	19.74%
Amortizacion Acumulada	-32,233,035.00	-26,476,831.00	-5,756,204.00	21.74%
<b>Total</b>	<b>2,134,618,658.18</b>	<b>2,890,858,841.69</b>	<b>-756,240,183.51</b>	<b>-26.16%</b>

La cuenta de Depósitos en Garantía corresponde a los valores entregados por el proceso registrado en el Juzgado Civil del Circuito de El Santuario correspondientes a solicitud realizada al juzgado para constituir caución con el fin de solicitar la entrega de los dineros y mediante auto se autoriza constituir la caución de la póliza judicial la cual se allegó en el tiempo oportuno, en la actualidad se encuentra a despacho del Magistrado para fallo de la demanda de casación.

## BIENES RECIBIDOS EN PAGO

Cuando se presenta el pago de obligaciones mediante la entrega de los inmuebles que las garantizan, como puede ser la dación o adjudicación por demanda, la entidad registra los inmuebles para el caso de dación, por el valor cancelado con la dación.

Dichos bienes tienen una provisión de conformidad con las normas legales según lo estipulado en la Circular Básica Contable y Financiera Capítulo V Nro. 004 de 2008 así:



Al momento de recibir el bien se debe constituir una provisión del 40% del valor de recibo del bien.

La Provisión debe incrementarse en un 40% adicional durante el plazo de los dos años que tiene la organización para la enajenación del bien, en alcúotas mensuales iguales

Si pasados estos dos años el bien no se ha enajenado se debe solicitar prorroga a la superintendencia de ser negativa la entidad debe realizar la Provisión del 20% restante al mes siguiente al vencimiento de los dos años, o si es positiva debe realizar la provisión del 20% en los dos años restantes en alcúotas mensuales de esta forma la provisión constituida será del 100% del valor del bien.

Los bienes recibidos en dación en pago están discriminados de la siguiente manera:

FECHA DE RECIBIDO	DESCRIPCION DEL BIEN	VR. RECIBIDO	TOTAL PROVISIONES	PERMANENCIA
Diciembre 2004	Terreno	731,589,600.00	731,589,600.00	9 AÑOS
Noviembre 2011	Planta Electrica	839,000.00	839,000.00	2 AÑO
<b>TOTAL</b>		<b>732,428,600.00</b>	<b>732,428,600.00</b>	

### NOTA 10 DEPÓSITOS DE ASOCIADOS CORTO Y LARGO PLAZO.

Corresponde a los ahorros captados de los asociados en las distintas líneas de ahorro. Para el año en curso la Entidad tuvo una Tasa Promedio Efectiva Ponderada para las cuentas de Ahorros del 0.75% E.A. Para los C.D.A.T de 7.98% E.A. para los Contractuales 9.22% E.A El saldo a diciembre 31 de 2013 lo compone:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Ahorros Ordinarios	26,419,291,718	22,054,586,685	4,364,705,033	19.79%
C.D.A.T. Emitidos < 6 meses	15,814,851,629	12,767,905,621	3,046,946,008	23.86%
C.D.A.T. Emitidos 6 - 12 meses	24,458,323,402	21,032,431,900	3,425,891,502	16.29%
Ahorro contractual.	1,855,000,281	1,571,644,563	283,355,718	18.03%
<b>Total Depósitos a C.P.</b>	<b>68,547,467,031</b>	<b>57,426,568,768</b>	<b>11,120,898,262</b>	<b>19.37%</b>
C.D.A.T. Emitidos > 12 meses	8,597,344,358	6,347,006,786	2,250,337,572	35.46%
<b>Total Depósitos a L.P.</b>	<b>8,597,344,358</b>	<b>6,347,006,786</b>	<b>2,250,337,572</b>	<b>35.46%</b>
<b>Total Depósitos</b>	<b>77,144,811,389</b>	<b>63,773,575,555</b>	<b>13,371,235,834</b>	<b>20.97%</b>

Nuestra entidad no efectúa transacciones de captación de recursos con terceros.

El sistema identifica como cuentas inactivas, aquellas que no tienen retiros, pero éstas cuentas poseen liquidación de intereses y consignaciones.



## NOTA 11 OBLIGACIONES FINANCIERAS:

Representa los créditos adquiridos por la Cooperativa con el fin de atender los requerimientos de efectivo y de colocación, así mismo al 31 de diciembre se tiene registrado en este rublo un sobregiro contable de \$ 1.070.222.801.89 y recursos de Finagro por \$341.776.128.

BANCO	FECHA DEL DESEMBOLSO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA	PLAZO	SALDO
BANCO POPULAR	30-jul-12	30-jul-14	DTF+3,2 PUNTOS	24	137,525,202.00
BANCOLDEX	21-dic-11	21-dic-15	DTF	48	395,300,999.77
BANCOLDEX	5-nov-13	5-nov-16	DTF + 0.20	36	486,111,112.00
BANCOLOMBIA	24-ago-12	24-ago-15	DTF+3,7 PUNTOS	36	324,366,819.00
BANCOLOMBIA	28-oct-12	28-oct-15	DTF+3,7 puntos	36	335,840,996.00
BANCOOMEVA	5-jun-12	5-jun-16	DTF+4 puntos	48	937,477,919.00
BANCOOMEVA	30-may-12	30-may-16	DTF+4 puntos	48	374,991,167.00
BANCOOMEVA	31-may-12	31-may-16	DTF+4 puntos	48	187,496,718.00
BANCOOMEVA	26-mar-13	26-mar-17	DTF+4,1 puntos	48	133,356,728.00
COOPCENTRAL	6-jul-12	6-jul-15	DTF+4 puntos	36	961,135,781.00
BANCO DE BOGOTA	5-sep-13	5-mar-14	DTF+2,5 puntos	6	1,000,000,000.00
CFA	19-sep-13	19-sep-14	DTF+2,5 puntos	12	562,500,000.00
<b>TOTAL</b>					<b>5,836,103,441.77</b>

## GARANTIAS DE OBLIGACIONES FINANCIERAS 2013.

En el año 2013 el endeudamiento externo de la cooperativa presenta una disminución con relación al año 2012, puesto que se presentó una captación de recursos por depósitos de asociados superior a las colocaciones, esto sumado a que el crecimiento en las colocaciones fue moderado por diferentes circunstancias en el entorno económico. En general durante el primer semestre del 2013 se realizaron pagos considerables a las obligaciones que venían a 31 de diciembre de 2012 y solamente se tomaron créditos para cubrir algunas situaciones puntuales de tesorería en momentos en los cuales se requería liquidez.

De este modo las obligaciones financieras durante el año 2013 presentaron una reducción del 52.20% lo cual redundó en menores costos financieros por intereses, dando prelación a la cancelación de las obligaciones más costosas en términos de tasa. Las tasas que las entidades financieras nos ofrecieron fueron favorables y en algunos casos la garantía exigida fue solamente la firma del representante legal o endoso de pagarés, lo cual facilita la obtención de dichos recursos en el momento que son requeridos. Los plazos manejados están entre 6 y 48 meses, cuidando siempre tener un equilibrio entre estos plazos y los créditos otorgados a los asociados, que se fondean con estos.



Para los créditos utilizados en 2013 tenemos las siguientes condiciones:

Bancoomeva nos otorgó crédito por \$1.000 millones, con una tasa del DTF + 4.1% a 48 meses con firma del representante legal y reciprocidad de inversiones en fondo de liquidez.

Banco de Bogotá nos otorgó cupo de crédito por \$1.000 millones de pesos a 6 meses y tasa DTF + 2.5%, con endoso de pagarés al 130% del monto de la obligación, con pago de interés mensual, capital al vencimiento y posibilidad de renovación automática del cupo al vencimiento.

Cooperativa C.F.A. nos otorgó crédito por \$750 millones a 12 meses y tasa DTF + 2.5%, con firma de representante legal y endoso de pagarés al 130% del monto de la obligación.

Se tomó operación con BANCOLDEX por una línea específica para el municipio de Itagüí Antioquia, por \$500 millones a 36 meses y tasa DTF + 0,20%, con el fin de adelantar colocaciones de recursos en esta zona aprovechando la apertura de la nueva oficina en la Central Mayorista. Las operaciones con Bancoldex son otorgadas a Coogranada con garantía del 50% a través del FNG (Fondo Nacional de Garantías) y el otro 50% con endoso de pagarés al 130% del monto de la obligación.

Se continúan utilizando los recursos de Bancoldex y Pademer los cuales permiten en determinados momentos apalancar operaciones de crédito para sectores económicos específicos de la población asociada como: comercio, agricultura, microempresas, entre otros.

Este endeudamiento se tomó en los momentos estrictamente necesarios y dadas las condiciones actuales en cuanto a posibilidad de ser pre-pagados, cuando existen flujos de caja favorables se procede inmediatamente a su abono o cancelación total, cuidando siempre que se tenga la posibilidad de acceder fácilmente a ellos cuando la demanda de créditos de la cooperativa así lo amerite.

### **NOTA 12 CUENTAS POR PAGAR**

Representa los importes causados y pendientes de pago, tales como los rendimientos pactados por la utilización de recursos de los asociados, comisiones y honorarios por servicios, también registra obligaciones causadas y pendientes de pago por concepto de impuestos, retenciones aportes laborales, contribuciones y afiliaciones entre otros, a diciembre 31 de 2013 tienen el siguiente saldo:



CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Intereses Ahorros	1,267,876,864	1,185,979,235	81,897,629	6.91%
Ahorro contractual	87,115,445	69,430,471	17,684,974	25.47%
Intereses Crèditos Bcos Cciales	14,088,477	40,407,937	-26,319,460	-65.13%
Costos y Gastos por pagar	374,200,906	510,472,456	-136,271,550	-26.70%
Promitentes Compradores	2,000,000	5,000,000	-3,000,000	100.00%
Contribuciones y Afiliaciones	35,358,000	29,229,666	6,128,334	100.00%
Gravámen al Mov financiero	12,463,554	10,383,310	2,080,244	20.03%
Retención en la fuente	20,533,567	34,069,925	-13,536,358	-39.73%
Impuesto a las ventas retenido	3,071,321	10,047,994	-6,976,673	-69.43%
Industria y Comercio	369,859	422,034	-52,175	-12.36%
exigibilidades de recaudos	502,980,083	433,007,302	69,972,781	16.16%
Remanetes por pagar	5,762,434	4,676,010	1,086,424	23.23%
<b>Sub totales</b>	<b>2,325,820,509</b>	<b>2,333,126,341</b>	<b>-7,305,832</b>	<b>-0.31%</b>
Proveedores	89,264,808	64,451,934	24,812,874	38.50%
<b>Total</b>	<b>2,415,085,317</b>	<b>2,397,578,275</b>	<b>17,507,042</b>	<b>0.73%</b>

Una de Las partidas más relevante corresponde a los intereses de ahorros por un valor de \$ 1.267 millones que equivale a la causación de intereses de CDAT que al cierre del ejercicio se adeudan a los asociados y la cuenta de costos y gastos por pagar por un valor de \$ 374 millones los cuales corresponden a acreedores varios.

Representa los importes causados y pendientes de pago, tales como los rendimientos pactados por la utilización de recursos de los asociados, comisiones y honorarios por servicios, también registra obligaciones causadas y pendientes de pago por concepto de impuestos, retenciones aportes laborales, contribuciones y afiliaciones entre otros, a diciembre 31 de 2013 tienen el siguiente saldo:

### NOTA 13 PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES.

CONCEPTO	2013	2012	DIFERENCIA	%
MULTAS SANCIONES Y LITIGIOS	774,660,483.00	474,660,483.00	300,000,000.00	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>774,660,483.00</b>	<b>474,660,483.00</b>	<b>300,000,000.00</b>	<b>100.00%</b>

Esta partida equivale a la provisión de demanda instaurada contra la cooperativa que en la actualidad se encuentra a despacho del Magistrado para fallo de la demanda de casación.



## NOTA 14 IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS.

Representa las obligaciones de la Cooperativa para con el Estado, al cierre del ejercicio se dejó causado el impuesto de industria y comercio de todas las agencias, el valor a pagar por concepto de IVA, los saldos de este rubro están registrados por los siguientes valores

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
I.V.A.	9,580,636	8,270,503	1,310,133	15.84%
Industria y Comercio	49,721,009	59,772,344	-10,051,335	-16.82%
Reteicas	208,000	0	208,000	100.00%
<b>Sub totales</b>	<b>59,509,645</b>	<b>68,042,847</b>	<b>-8,533,202</b>	<b>-12.54%</b>

## NOTA 15 FONDOS SOCIALES

El comportamiento saldo de esta cuenta es el siguiente a diciembre 31 de 2013:

NOMBRE DEL FONDO	SALDO AL INICIO DEL PERIODO	INCREMENTO VIA EXCEDENTES	UTILIZACION	SALDO FINAL
Fondo de Educacion	0,00	253.060.141,20	253.060.141,20	0,00
Fondo de Solidaridad	0,00	168.706.760,80	168.706.760,80	0,00
Fondo de Bienestar Social	0,00	84.353.380,40	84.055.821,78	297.558,62
Fondo Para Otros Fines esp	1.652.081,00	0,00	297.559,00	1.354.522
<b>TOTAL FONDOS SOCIALES</b>	<b>1.652.081,00</b>	<b>506.120.282,40</b>		<b>1.652.080,62</b>

En cumplimiento a la normatividad vigente y para dar aplicación a la Ley 863 art 8 y el Decreto 2880 del 07 de septiembre de 2004; la Entidad, ejecutó proyectos de inversión por valor de 168.706.760.80 que corresponden al 20% del total de excedentes del año 2013.

## NOTA 16 OTROS PASIVOS

Incluyen las Prestaciones Sociales consolidadas de los empleados, las cuales se causan mensualmente y se ajustan al finalizar el ejercicio contable de acuerdo con las disposiciones legales vigentes. El saldo de las prestaciones legales consolidadas se refleja en los Estados Financieros de fin de ejercicio.

Los abonos diferidos corresponden a los intereses de créditos pagados por anticipado lo comprenden:





CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Retenciones y Aportes de Nomina	84,853,756.00	79,618,900.00	5,234,856.00	6.57%
Abonos Diferidos	641,613,796.47	42,335,891.00	599,277,905.47	1415.53%
Obligaciones Laborales	396,263,914.26	314,407,084.92	81,856,829.34	26.04%
<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>				
Giros	21,096,488.00	18,132,768.00	2,963,720.00	16.34%
Aportes Extraordinarios Rifa	19,474,960.57	21,425,216.57	-1,950,256.00	-9.10%
Siniestros	34,188,091.00	34,415,597.04	-227,506.04	-0.66%
Premiación de Ahorros Contractuales	13,080,000.00	9,480,000.00	3,600,000.00	37.97%
Concel	778,864.19	684,701.81	94,162.38	13.75%
Otros	1,926,307.00	2,374,492.50	-448,185.50	-18.88%
Becas	95,135,900.00	107,269,800.00	-12,133,900.00	-11.31%
<b>Subtotal</b>	<b>1,308,412,077.49</b>	<b>630,144,451.84</b>	<b>678,267,625.65</b>	<b>107.64%</b>
Otros Pasivos A largo Plazo				
Abonos para Aplicar a Obligaciones	2,089,874,666.99	2,671,545,632.54	-581,670,965.55	-21.77%
<b>Sub Total</b>	<b>2,089,874,666.99</b>	<b>2,671,545,632.54</b>	<b>-581,670,965.55</b>	<b>-21.77%</b>

## ABONOS PARA APLICAR A OBLIGACIONES:

En esta cuenta se registran las consignaciones bancarias realizadas por nuestros asociados, (consignaciones por identificar), que para el cierre de del ejercicio no han sido aplicadas a los respectivos productos de ahorro o crédito; representando este rubro el 98.16%. El 1.84% restante corresponde a valores recibidos para obligaciones en cobro jurídico.

Las consignaciones por identificar se clasifican a nivel de banco recaudador de la siguiente manera:

CONSIGNACIONES POR IDENTIFICAR		
DICIEMBRE 31 DE 2013		
NIT	ENTIDAD	VALOR
800037800-8	Banco Agrario De Colombia	446.002.235,00
800201989-3	Cooperativa Creafam	1.408.623,00
860002964-4	Banco De Bogotá S.a.	62.532.422,00
860003020-1	Banco Bilbao Viscaya Argentaria Col	80.611.008,31
860034313-7	Banco Davivienda S.a.	16.704.000,00
890300279-4	Banco De Occidente	65.095.126,00
890903938-8	Bancolombia	1.379.250.155,68
	<b>TOTAL</b>	<b>2.051.603.569,99</b>



**NOTA 17 APORTES SOCIALES**

Lo compone la totalidad de aportes ordinarios recibidos de los asociados, producto de sus ingresos y reciprocidad en créditos colocados, incluye los aportes amortizados, y también de conformidad con el Artículo 38 de los Estatutos de la Cooperativa se estableció como aportes mínimos irreducibles seis mil (15.408) salarios mínimos legales mensuales vigentes, para diciembre 31 de 2013 correspondía a un valor de \$9.083.016.000 a:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
APORTES				
Ordinarios	10,616,203,863	9,726,729,726	889,474,137	9.14%
Amortizados	123,424,767	123,137,711	287,056	0.23%
<b>Sub totales</b>	<b>10,739,628,629</b>	<b>9,849,867,436</b>	<b>889,761,193</b>	<b>9.03%</b>

**RESERVAS**

Corresponde al saldo de la Reserva de Protección Aportes aprobadas en cada Asamblea General de Delegados. Dicha Reserva da cumplimiento al Art 54 de la Ley 79 de 1988. Por disposición de la Asamblea General de Delegados de febrero 2013 se destinaron \$337.413.521,60

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Protección de Aportes	2,731,593,483	2,394,179,962	337,413,522	14.09%

Otras reservas que registra el Balance General desde hace más de 10 años, aprobadas y constituidas mediante aprobación en Asamblea General de Asociados.

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Reservas estatutarias	1,684,174	1,684,174	0	0.00%

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Otras Reservas	7,768,344	7,768,344	0	0.00%

Los Fondos de Destinación Específica corresponden a la aprobación de la Asamblea General desarrollada en marzo del 2011 de crear un Fondo Especial con las recuperaciones de Provisiones de años anteriores de Bienes en Dación de Pago, y los saldos de consignaciones por identificar del año 2008 aprobada por la Superintendencia de la Economía Solidaria y ratificada en la Asamblea General de Delegados realizada en marzo 17 de 2012 y febrero 9 de 2013 corresponde un saldo de:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Fondos de destinacion especifica	2,024,142,449	1,518,987,624	505,154,825	33.26%



## NOTA 18: EXCEDENTES O PÉRDIDAS DEL EJERCICIO

Representa el resultado del giro ordinario en el cumplimiento del objeto social de la Cooperativa, luego de hacer las destinaciones que por Ley son obligatorias atendiendo a nuestra legislación vigente. Para el Cierre del año 2013 presentaron los siguientes saldos contables.

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Excedentes del ejercicio	716,048,551	882,129,068	-166,080,517	-18.83%

## NOTA 19 INGRESOS POR SERVICIOS

Corresponden a los ingresos generados en la colocación de recursos de la Cooperativa a sus asociados. El saldo de esta cuenta al cierre de diciembre 31 del año 2013 comprende

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Comercio al por Mayor y Menor	-	267.763.940,00	-267.763.940,00	100,00%
Intereses Créditos Comerciales	6.806.964.416,00	5.923.995.086,68	882.969.329,32	14,90%
Intereses Créditos Consumo	7.715.147.225,00	7.653.670.846,43	61.476.378,57	0,80%
Intereses Créditos Vivienda	2.081.301.029,00	1.640.371.654,00	440.929.375,00	26,88%
Intereses Créditos Microcreditos	3.875.748,00	5.735.461,00	-1.859.713,00	-32,42%
<b>Total Ingresos por Act Fciera</b>	<b>16.607.288.418,00</b>	<b>15.491.536.988,11</b>	<b>1.115.751.429,89</b>	<b>7,20%</b>

## NOTA 20 INGRESOS FINANCIEROS

Corresponden a los ingresos generados por cuotas de manejo Tarjeta Débito e intereses. El Saldo de esta cuenta a Dic 31 del 2013 comprendía:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Intereses Fondo de Liquidez	453,544,414.79	346,815,359.56	106,729,055.23	30.77%
Intereses Compromisos Recompra	-	1,004,000.00	-1,004,000.00	100.00%
Otros ingresos Financieros	222,904,441.16	143,033,520.28	79,870,920.88	55.84%
Intereses Inversiones Hasta vencido	11,403,116.41	8,667,484.89	2,735,631.52	31.56%
Recuperaciones	301,193,496.44	365,031,091.34	-63,837,594.90	-17.49%
<b>TOTAL</b>	<b>989,045,468.80</b>	<b>864,551,456.07</b>	<b>124,494,012.73</b>	<b>14.40%</b>

## NOTA 21 INGRESOS ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES

Corresponden a los valores cobrados a los asociados por concepto de libretas giros admisión de asociados.

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 de 2013 comprendía:



CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Admisión de Asociados	96.884.861,00	95.526.923,00	1.357.938,00	1,42%
Libretas en General	15.187.700,78	18.101.169,00	-2.913.468,22	-16,10%
Giros	1.275.908,00	1.448.328,00	-172.420,00	-11,90%
Cambio de Cheques	463.723,00	976.276,00	-512.553,00	-52,50%
Servicio de Fax	15.513,00	16.372,00	-859,00	-5,25%
Tarjetas Identificación de Asociados	12.109.761,00	10.230.202,00	1.879.559,00	18,37%
Cartas de Referencia	1.405.336,00	1.175.863,00	229.473,00	19,52%
Extractos	172.059,00	173.100,00	-1.041,00	-0,60%
Fotocopias	-	21.552,00	-21.552,00	-100,00%
Comisiones	87.845.846,00	112.170.255,26	-24.324.409,26	-21,69%
Estudio de Créditos	148.228.243,00	146.256.119,00	1.972.124,00	1,35%
<b>TOTAL</b>	<b>363.588.950,78</b>	<b>386.096.159,26</b>	<b>-22.507.208,48</b>	<b>-5,83%</b>

### NOTA 22 GASTOS POR SERVICIOS DE AHORROS

Estos gastos corresponden a la prestación de los servicios propios del Objeto Social en que incurre la Cooperativas así:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Ahorro a la Vista	84.742,00	584.970,00	500.228,00	85,51%
Coopidiarios	91.849.750,00	85.146.651,00	-6.703.099,00	-7,87%
Creceahorritos	52.361.237,00	40.846.516,00	-11.514.721,00	-28,19%
Interés Tarjeta Débito	4.310.734,00	2.685.304,00	-1.625.430,00	-60,53%
Plan Futuro	442,00	2.090.404,00	2.089.962,00	100,00%
Intereses C.D.A.T, < 180 días	822.260.951,00	884.930.318,00	62.669.367,00	7,08%
Intereses C.D.A.T, = 180 días < 360 días	1.649.698.429,00	1.437.509.573,00	-212.188.856,00	-14,76%
Intereses C.D.A.T, > 540 días	856.477.654,20	467.946.089,00	-388.531.565,20	-83,03%
Interés Ahorro Contractual	229.302.100,19	179.242.911,62	-50.059.188,57	-27,93%
Premiación de Ahorros	84.589.538,00	55.723.751,00	-28.865.787,00	-51,80%
<b>TOTAL</b>	<b>3.790.935.577,39</b>	<b>3.156.706.487,62</b>	<b>-634.229.089,77</b>	<b>-20,09%</b>

### NOTA 23 GASTOS FINANCIEROS

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Libretas y Chequeras	8.418.733,40	15.231.556,00	-6.812.822,60	-44,73%
Cuotas de Manejo	25.335.000,00	8.017.864,72	17.317.135,28	215,98%
Gastos Bancarios	69.123,00	9.601.354,02	-9.532.231,02	-99,28%
Comisiones y Transferencias	113.133.232,36	132.846.114,43	-19.712.882,07	-14,84%
Intereses Créditos Bancarios	574.988.832,26	768.995.980,96	-194.007.148,70	-25,23%
Intereses por Sobregiros	8.460.596,18	28.295.136,18	-19.834.540,00	-70,10%
<b>Total</b>	<b>730.405.517,20</b>	<b>962.988.006,31</b>	<b>-232.582.489,11</b>	<b>-24,15%</b>



## NOTA 24 GASTOS DE PERSONAL

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Sueldos	2.430.721.861,00	2.235.248.085,03	195.473.775,97	8,75%
Auxilio de Transporte	70.133.400,00	63.688.583,00	6.444.817,00	10,12%
Cesantias	219.556.637,17	200.904.967,13	18.651.670,04	9,28%
Intereses a las Cesantias	24.352.217,91	21.768.448,89	2.583.769,02	11,87%
Prima de Servicios	218.548.180,16	197.717.611,00	20.830.569,16	10,54%
Vacaciones	149.065.051,00	135.998.534,27	13.066.516,73	9,61%
Prima de Vacaciones	120.536.219,84	114.924.726,46	5.611.493,38	4,88%
Prima de Antigüedad	18.046.658,00	24.070.300,00	-6.023.642,00	-25,03%
Aguinaldos	82.400.201,00	75.904.841,00	6.495.360,00	8,56%
Auxilios Educativos	24.703.472,00	24.253.396,00	450.076,00	1,86%
Bonificaciones	11.686.218,00	2.405.041,00	9.281.177,00	385,91%
Dotación y Suministros	3.250.000,00	405.861,00	2.844.139,00	700,77%
Indemnizaciones Laborales	20.407.703,00	2.670.857,00	17.736.846,00	100,00%
Capacitacion al Personal	14.525.980,00	31.287.814,00	-16.761.834,00	-53,57%
Aportes a Salud	221.878.409,00	201.185.796,69	20.692.612,31	10,29%
Aportes Pension	305.130.434,00	279.103.302,69	26.027.131,31	9,33%
Aportes A.R.P.	12.930.107,00	11.623.176,00	1.306.931,00	11,24%
Aportes Cajas De Compensacion	102.053.737,00	92.759.482,00	9.294.255,00	10,02%
Aportes I.C.B.F.	76.543.330,00	69.808.512,00	6.734.818,00	9,65%
Aportes Sena	51.031.520,00	46.423.205,00	4.608.315,00	9,93%
Salud Ocupacional y Bienestar Laboral	4.090.172,00	15.014.835,00	-10.924.663,00	-72,76%
<b>TOTAL</b>	<b>4.181.591.508,08</b>	<b>3.847.167.375,16</b>	<b>334.424.132,92</b>	<b>8,69%</b>



## NOTA 25 GASTOS GENERALES

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Honorarios	344.561.969,15	303.747.037,85	40.814.931,30	13,44%
Impuestos	468.628.676,90	492.098.865,02	-23.470.188,12	-4,77%
Arrendamientos	545.805.317,00	415.844.781,00	129.960.536,00	31,25%
Administración de Bienes	37.264.341,00	68.602.802,00	-31.338.461,00	-45,68%
Seguros	381.315.938,80	513.567.485,31	-132.251.546,51	-25,75%
Mantenimiento Y Reparaciones	89.348.053,00	78.299.660,00	11.048.393,00	14,11%
Reparaciones Locativas	8.550.494,00	34.524.585,00	-25.974.091,00	-75,23%
Aseo y Elementos	30.363.762,00	24.410.794,00	5.952.968,00	24,39%
Cafetería	105.854.416,44	88.038.333,40	17.816.083,04	20,24%
Servicios Públicos	407.839.780,47	368.766.611,77	39.073.168,70	10,60%
Portes, Cables, Fax, Telex	560.850,00	1.047.048,00	-486.198,00	-46,44%
Transportes, Fletes Y Acarreo	327.490.165,80	330.673.697,60	-3.183.531,80	-0,96%
Papelera y Utiles De Oficina	114.888.449,92	127.159.288,00	-12.270.838,08	-9,65%
Fotocopias	108.300,00	175.370,00	-67.070,00	-38,24%
Publicidad y Propaganda	849.297.528,52	690.896.702,94	158.400.825,58	22,93%
Contribuciones y Afiliaciones	382.455.334,00	326.118.898,00	56.336.436,00	17,27%
Gastos de Asamblea	63.719.380,00	61.203.926,00	2.515.454,00	4,11%
Reuniones y Conferencias	5.840.898,00	5.170.632,00	670.266,00	12,96%
Gastos Legales	36.857.071,88	31.202.514,00	5.654.557,88	18,12%
Información Comercial	31.837.514,00	19.621.632,20	12.215.881,80	62,26%
Gastos de Representación	26.039.536,07	25.696.462,00	343.074,07	1,34%
Gastos de Viajes	49.115.128,57	50.581.845,00	-1.466.716,43	-2,90%
Servicios Temporales	82.755.780,00	63.462.489,00	19.293.291,00	30,40%
Vigilancia Privada	223.274.891,00	203.942.316,00	19.332.575,00	9,48%
Sistematización	150.071.867,45	151.352.601,75	-1.280.734,30	-0,85%
Cuotas de Sostentamiento	31.889.142,00	31.517.388,00	371.754,00	1,18%
Suscripciones	5.068.987,00	5.297.700,00	-228.713,00	-4,32%
Auxilios y Donaciones	303.208.393,43	231.943.145,33	71.265.248,10	30,73%
Asistencia Técnica	70.296.225,00	61.293.709,00	9.002.516,00	14,69%
Fondos Patrimoniales	17.595.136,00	49.269.567,91	-31.674.431,91	-64,29%
Gastos Varios	43.802.180,00	27.502.215,00	16.299.965,00	59,27%
Aprendiz Sena	36.106.571,00	29.189.725,00	6.916.846,00	23,70%
Activos Menores	30.639.997,00	28.084.946,29	2.555.050,71	9,10%
Celebraciones Especiales	435.501.156,00	316.925.025,88	118.576.130,12	37,41%
<b>TOTAL</b>	<b>5.737.953.231,40</b>	<b>5.257.229.800,25</b>	<b>480.723.431,15</b>	<b>9,14%</b>

## NOTA 26 GASTO PROVISIÓN CARTERA DE CRÉDITO

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Créditos Comerciales	515.019.952,00	335.155.650,76	179.864.301,24	53,67%
Créditos Consumo	844.274.586,04	577.216.682,89	267.057.903,15	46,27%
Créditos Vivienda	4.254.062,00	0,00	4.254.062,00	100,00%
Créditos Microcredito	0,00	0,00	-	1000,00%
Provision General Cartera	82.381.899,00	151.668.258,78	-69.286.359,78	-45,68%
<b>Total</b>	<b>1.445.930.499,04</b>	<b>1.064.040.592,43</b>	<b>381.889.906,61</b>	<b>35,89%</b>



## NOTA 27 GASTO OTRAS PROVISIONES

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Cuentas Por Cobrar	85,772,971	58,416,613	27,356,358	46.83%
Priv Inversiones	54,807,608	20,387,722	34,419,886	168.83%
Bienes Recibidos en pago	0	31,012,844	-31,012,844	-100.00%
<b>Total</b>	<b>140,580,578</b>	<b>109,817,178</b>	<b>30,763,400</b>	<b>28.01%</b>

## NOTA 28 GASTOS DE AMORTIZACIÓN

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Marcas y patentes	1,083,093.00	1,484,820.00	-401,727.00	-27.06%
Licencias	43,012,109.00	17,167,431.00	25,844,678.00	150.54%
Publicidad y propaganda	72,164,121.58	16,922,935.00	55,241,186.58	326.43%
Sistematización	44,837,955.00	50,733,632.00	-5,895,677.00	-11.62%
Mejoras en propiedad T. A.	78,763,085.00	85,336,743.00	-6,573,658.00	-7.70%
Contribuciones y afiliaciones	71,987,200.00	57,698,200.00	14,289,000.00	24.77%
Dotación y suministro trabajadores	72,462,226.00	56,995,879.00	15,466,347.00	27.14%
Bienes entregados en comodato	5,756,204.00	8,375,056.00	-2,618,852.00	-31.27%
<b>TOTAL</b>	<b>390,065,993.58</b>	<b>294,714,696.00</b>	<b>95,351,297.58</b>	<b>32.35%</b>

## NOTA 29 GASTOS DE DEPRECIACIÓN

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Edificaciones	129,304,403.00	127,794,884.00	1,509,519.00	1.18%
Muebles y Equipos de Of.	105,460,554.99	85,981,117.13	19,479,437.86	22.66%
Equipos de Cómputo y Com	125,211,871.75	132,878,416.24	-7,666,544.49	-5.77%
Maquinaria y Equipo	20,455,710.97	19,078,876.00	1,376,834.97	7.22%
<b>Total</b>	<b>380,432,540.71</b>	<b>365,733,293.37</b>	<b>14,699,247.34</b>	<b>4.02%</b>

## NOTA 30 OTROS INGRESOS

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Intereses no liq Castigo de Cartera	43,585,368.75	61,083,254.32	-17,497,885.57	-28.65%
Arrendamientos	10,972,944.00	11,558,912.00	-585,968.00	-5.07%
Comisiones	59,910,629.66	65,349,541.41	-5,438,911.75	-8.32%
Utilidad en Venta de Bienes	22,070,697.00	0.00		
Recuperaciones	6,354,555.07	18,854,332.00	-12,499,776.93	-66.30%
Aprovechamiento	56,400,537.72	111,683,505.06	-55,282,967.34	-49.50%
<b>Total</b>	<b>199,294,732.20</b>	<b>268,529,544.79</b>	<b>-69,234,812.59</b>	<b>-25.78%</b>



## NOTA 31 OTROS EGRESOS

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Comisiones	4,860,000.00	4,324,274.00	535,726.00	100.00%
G.M.F. Debitos de Bancos	242,495,315.97	206,264,104.67	36,231,211.30	17.57%
Perdida en Vta De Bienes	12,685,804.58	10,385,097.00	2,300,707.58	22.15%
Retiro de Inventario	0.00	19,894,185.00	-19,894,185.00	100.00%
Ajuste Al Peso	177,450.54	29,035.31	148,415.23	100.00%
G.M.F. Transacciones Propias	80,901,655.80	60,824,876.06	20,076,779.74	33.01%
Gastos Diversos	4,153,346.30	15,192,456.07	-11,039,109.77	-72.66%
Multas y Sanciones	300,000,000.00	474,660,483.00	-174,660,483.00	100.00%
<b>TOTAL</b>	<b>645,273,573.19</b>	<b>791,574,511.11</b>	<b>-146,300,937.92</b>	<b>-18.48%</b>

## NOTA 32 GASTOS DE VENTAS

CONCEPTO	2013	2012	DIF	%
Costos de Mercancía	0,00	231.422.782,34	-231.422.782,34	100,00%
Gastos de Personal	0,00	15.752.467,00	-15.752.467,00	100,00%
Impuestos	0,00	2.132.673,00	-2.132.673,00	100,00%
Honorarios	0,00	7.745.682,00	-7.745.682,00	100,00%
Gastos de Ventas	0,00	0,00	-	100,00%
Seguros	0,00	1.548.375,00	-1.548.375,00	100,00%
Servicios	0,00	11.718.941,00	-11.718.941,00	100,00%
Mantenimiento	0,00	1.764.123,00	-1.764.123,00	100,00%
Depreciaciones	0,00	2.017.672,00	-2.017.672,00	100,00%
Amortizaciones	0,00	1.555.556,00	-1.555.556,00	100,00%
Diversos	0,00	2.849.668,00	-2.849.668,00	100,00%
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>278.507.939,34</b>	<b>-44.235.489,00</b>	<b>100,00%</b>

## REVELACIÓN DE RIESGOS

La cooperativa mensualmente realiza la evaluación de Riesgos de Liquidez con base en el Formato 029 de la S.E.S por medio de un Comité de Riesgos de Liquidez nombrado por el Consejo de Administración para dar cumplimiento al decreto 790 de marzo 31 de 2003 y según lo contemplado en el instructivo 20062110088101 del 29 de diciembre de 2006 e instructivos posteriores. Estos criterios se aplican para la maduración de la estructura de los Activos, Pasivos y Patrimonio y posiciones fuera de balance.

Para esto hemos diseñado una estrategia aprobada por el Consejo de Administración y la Gerencia mediante la cual con datos estadísticos se tienen contemplados los períodos y





épocas en los cuales se tiene mucha oferta y demanda de liquidez; las tasas de intereses hacen parte de este análisis y para su obtención se cuentan con los mecanismos de recolección de información con los indicadores del mercado para ser utilizadas de manera óptima, de igual manera el manejo de las inversiones son debidamente analizadas con el fin de poder determinar el plazo y monto de las mismas, también son analizados cada ítems del Balance General de conformidad con el capítulo XV de la Circular Básica Contable y Financiera con el fin de determinar cuáles de ellos continúan siendo válidos.

## **RIESGO SIPLAFT.**

Uno de los principales compromisos que la Cooperativa tiene con sus asociados es la salvaguarda de su patrimonio, con este fin COOGRANADA trabaja día a día en el fortalecimiento de su estructura, de tal forma que permita prevenir y controlar el riesgo SIPLAFT. En el año 2013 se encaminaron los esfuerzos a la creación de una cultura de control y prevención al interior de los empleados y directivos, a través del desarrollo de propuestas de educación lúdica, de campañas de sensibilización, del acercamiento a los asociados y sus actividades, donde el principal objetivo es que COOGRANADA conserve su buen nombre y pueda cumplir con su lema "crecemos para servir" pero crecer con responsabilidad.

## **GOBIERNO CORPORATIVO**

### **INFORMES A LA ASAMBLEA**

En las reuniones de la Asamblea General por Delegados que se realizan en el mes de marzo de cada año se presentan dentro de los estados financieros la situación contable y financiera de la Cooperativa. En los diferentes informes de Consejo, Gerencia y Comités se presentan: La situación administrativa y jurídica de la Cooperativa; la evolución previsible de la entidad y las expectativas, resultados y efectos de los principales riesgos; los principales requerimientos o recomendaciones realizados por los entes de control y vigilancia; las operaciones relevantes con consejeros y Junta de Vigilancia y las políticas relacionadas con inhabilidades, incompatibilidades y prohibiciones.

### **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA.**

En las reuniones de Consejo de Administración, la Gerencia General propone las políticas de control y seguimiento de las prácticas financieras y riesgos de la entidad y es el Consejo según su criterio quien aprueba esas políticas, una vez aprobadas, la administración se encarga de implementarlas.

Así mismo se aprueban los reglamentos, se evalúan y se controlan entre otros los siguientes temas: Estados Financieros, tasas de interés, comparativo de captaciones y colocaciones, progreso de las oficinas, autorización para decisiones administrativas



ejecución presupuestal, límites de crédito y de concentración de operaciones, cumplimiento de la relación de solvencia, operaciones con entes o personas vinculadas a los órganos de administración y control, se reglamentan los límites de liquidez e inversión, se les entera de las situaciones de fraude y se evalúan los diferentes gastos de directivos.

Mensualmente los diferentes comités y otros órganos presentan sus informes, estando en funcionamiento los siguientes:

Comité de Educación

Comité de Solidaridad

Comité Financiero

Comité de Control Interno

Comité de Riesgos de Liquidez

Comité de Crédito

Junta de Vigilancia

Revisoria Fiscal

### **CALIDAD DE LOS DIRECTIVOS**

La cooperativa tiene diseñado un sistema de elección que permite que el Consejo de Administración sea elegido de tal manera que cada año conserve el 50% de sus miembros para lograr continuidad en el manejo de la entidad.

Preferiblemente los Delegados tienen en cuenta para nombrar administradores los siguientes puntos:

Experiencia en el control y administración tanto de la Cooperativa como de otras empresas.

Conocimiento de áreas relacionadas con el objeto de la Cooperativa

Que tengan disponibilidad de tiempo

para atender sus funciones.

Que cumplan con los requisitos de inhabilidades e incompatibilidades.

### **INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA**

Durante el 2013 se lograron los siguientes avances:

Se implementaron nuevas tecnológicas acordes con el sector en que nos encontramos, cada vez más exigente, donde se hace fundamental contar con altos estándares a nivel de seguridad, confiabilidad, con facilidad de integración con otras tecnológicas, que permita a su vez ofrecer productos y servicios de forma oportuna y eficiente a nuestros asociados y usuarios.

Se adquirieron nuevas aplicaciones como soporte a las áreas claves de la Cooperativa que constituyeron un apoyo a su gestión y a mejorar el que hacer institucional.

Se implementó Aplicativo de envío masivo de mensajes a correos electrónico al servicio del área de Promoción de Servicios, que permite la gestión de las relaciones con nuestros asociados, facilitando el envío de información de los diferentes eventos, lanzamiento de productos, campañas e información en general, así como la gestión de campañas de fidelización.

Se continuó con los procesos de actualización tecnológica a nivel de Hardware en la gran mayoría de las oficinas, donde los equipos a reemplazar se continúan desti-



nando a las donaciones para instituciones y/o asociaciones de las diferentes ciudades donde tiene presencia la Cooperativa.

Se implementó la contingencia remota, lo cual nos brinda beneficios importantes a nivel de incremento en los niveles de protección de los datos y de continuidad del negocio al contar con respaldo de la de la información corporativa por fuera de la oficina principal.

El contar con aplicativo financiero y contable propio nos permitió del desarrollo de diferentes productos, procesos automatizados que contribuyen a mejoras y oportunidad en el servicio de cara a nuestros asociados y demás usuarios.

## **METODOLOGIAS PARA MEDICION DE RIESGOS**

De acuerdo a las metodologías y estándares para la Administración de Riesgos, la Cooperativa continúa documentando sus procesos involucrando un ambiente de autocontrol, pero a su vez incorporando en ellos las diferentes etapas del SAR, que ello conlleva a la identificación de riesgos, el establecimiento de los respectivos controles, su medición, etc. logrando altos índices de confiabilidad en estos procedimientos.

El Comité de Riesgo de Liquidez en conjunto con el Comité Financiero son los encargados del control de riesgos y se reúnen periódicamente con el fin de identificar, estimar administrar y controlar el riesgo inherente a cada una de las operaciones de la entidad y presentar un informe al Consejo de Administración.

Así mismo desde el Comité de Control Interno se encarga de monitorear los cumplimientos a los diferentes procedimientos, las variaciones en los niveles de riesgo para cada oficina y áreas de la Cooperativa, siendo un comité asesor para el Consejo de Administración generando una participación activa de la administración en cuanto al seguimiento, presentación de recomendación de mejora a los procesos y políticas.

## **ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL**

La cooperativa para todas sus operaciones tiene una estructura definida por áreas y estas tienen una total independencia unas con otras pero con una relación operativa que permite un funcionamiento óptimo de todos los procedimientos internos y externos.

Estas áreas están bajo la responsabilidad de unas gerencias y en su conjunto están bajo la responsabilidad de la gerencia general

Las áreas y sus responsables son:



### **GERENCIA GENERAL ÁREA DE CONTROL INTERNO GERENCIAS**

#### **Gerencia Administrativa**

Infraestructura y Mantenimiento General  
Área de Talento Humano  
Área de Logística y CAD

#### **Gerencia Financiera**

Área financiera  
Ahorro y Crédito

#### **Gerencia de Promoción de Servicios**

Área Comercial y de Mercadeo  
Área de comunicación y relaciones públicas  
Imagen Corporativa  
Direcciones de Oficinas

#### **Gerencia de Operaciones**

Área Operativa y de Riesgo  
Área tecnológica

### **TALENTO HUMANO**

La Cooperativa posee personal calificado para cada una de las diferentes operaciones que realiza la entidad el cual está sometido a una permanente actualización, formación y evaluación con el fin de poder garantizar un excelente desempeño en sus funciones.

Así mismo posee el manual del talento humano que abarca todas las áreas de personal de la Cooperativa y va desde el proceso de selección de personal hasta el proceso de desvinculación, esta área está bajo la responsabilidad de la gerencia administrativa.

### **VERIFICACIÓN DE OPERACIONES**

Todas las operaciones que tienen lugar en la Cooperativa están respaldadas documentalmente tanto en forma escrita como en medios magnéticos lo cual permite una verificación inmediata de ellas y facilita el control por parte de las áreas encargadas. Así mismo los asociados tienen acceso a informes periódicos por los medios de comunicación que tiene la cooperativa de todo lo que sucede en el ámbito financiero y social.

### **AUDITORIA**

Desde el Consejo de Administración y la Gerencia General se trazan las políticas en lo concerniente al control del riesgo y es el área de Gerencia y la de Control Interno las encargadas de la ejecución y el control de esas políticas respectivamente.

La Auditoría Interna de la Entidad y la Revisoría Fiscal están informadas de las operaciones y tienen acceso a los documentos que las soportan sin ninguna limitante, así mismo dejan por escrito sus observaciones y opiniones para que la administración tome las medidas del caso.

La Revisoría Fiscal informa al Consejo de Administración sobre:



El cumplimiento de su plan de trabajo.  
Las pruebas y auditorías realizadas.  
Los hallazgos y recomendaciones.  
Las fortalezas y debilidades identificadas.

## CONTROLES DE LEY

### FONDO DE LIQUIDEZ

En cumplimiento del Artículo 10 del decreto 790 de 2003 la Cooperativa por medio de su Departamento de Tesorería controla el porcentaje de Fondo de Liquidez a manejar, durante el año 2013 se presentaron los siguientes índices trimestrales:

Periodo	Marzo 2013	Junio 2013	Sep. 2013	Dic. 2013
Índice	10.07%	10.39%	10.12%	10.10%

Los títulos y demás valores que constituyen el Fondo de Liquidez se mantienen bajo custodia bancaria y los informes han sido presentados de acuerdo a la ley.

### GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE LIQUIDEZ

En cumplimiento del Decreto 790 de 2003 la cooperativa controla y evalúa por medio de su Departamento de Contabilidad y el Área Financiera lo relacionado con el Riesgo de Liquidez. Durante el año 2013 no se presentó exposición significativa al Riesgo de Liquidez y los resultados trimestrales fueron:

Periodo	Marzo 2013	Junio 2013	Sep. 2013	Dic. 2013
Índice	9.533.070.948	12.572.221.709	11.452.485.674	13.529.500.865

Adicionalmente funciona el Comité de Riesgo de Liquidez nombrado por el Consejo de Administración el cual evalúa y recomienda las acciones a tomar para el cumplimiento y control de este riesgo.

### LÍMITES DE CUPOS INDIVIDUALES DE CRÉDITO Y CONCENTRACION DE OPERACIONES.

De acuerdo con las disposiciones del Capítulo II del Decreto 1840 de 1997, el Área Financiera se encarga de controlar que se cumpla con los límites individuales de crédito, los límites a las inversiones y los límites individuales de captaciones. Durante el año 2013 se cumplió con esta norma.



### **MARGEN DE SOLVENCIA Y NIVELES DE PATRIMONIO ADECUADO.**

De acuerdo al Decreto 1840 de 1997 la cooperativa cumplió durante el año 2013 con el Margen de Solvencia requerido; es función del Departamento de Contabilidad y del Área Financiera controlar este índice; del Grupo Primario y la Gerencia General tomar las acciones para mantenerlo y aumentarlo de acuerdo a políticas aprobadas por el Consejo de Administración.

Los siguientes son los índices trimestrales que se presentaron:

Período	Marzo 2013	Junio 2013	Sep.2013	Dic.2013
Índice	17.48%	18,51%	18.32%	18.07%

El índice requerido para la Cooperativa es del 9%

De conformidad con el Capítulo IV numeral 14 literal a. de la Circular Básica Jurídica Nro. 007 de 2008, estas notas a los Estados Financieros no requieren firma de Revisor Fiscal.

**FRANCISCO DUQUE HERRERA.**  
Representante Legal

**MILDREY GOMEZ DUQUE**  
Contadora T. P. 144769-T

Los suscritos Representante Legal, y Contadora de la COOPERATIVA SAN PIO X DE GRANADA LTDA. COOGRANADA

## CERTIFICAMOS:

Que previo a la presentación de los Estados Financieros se han verificado las afirmaciones contenidas en el Balance General, Estado de Resultados, Estado de Cambios en la Situación Financiera, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujo de Efectivo de la COOPERATIVA SAN PIO X DE GRANADA LTDA. COOGRANADA al 31 de diciembre de 2013 y comparativos con el año 2012, conforme a las normas vigentes, a las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia y a la técnica contable, y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad y sus auxiliares respectivos.

De conformidad con lo anterior, frente a los Estados Financieros presentados a la Asamblea General de Delegados, se procede a manifestar:

1. Que la totalidad de los Activos y Pasivos de la COOPERATIVA SAN PIO X DE GRANADA LTDA. "COOGRANADA" existen, son cuantificables y verificables, así como lo son los derechos y las obligaciones registradas en el ejercicio 2013 y su correspondiente comparativo con el año 2012.
2. Que todos los hechos económicos realizados por la cooperativa durante el ejercicio 2013 y su correspondiente comparativo con el año 2012 en desarrollo de su objeto social, han sido registrados, clasificados, descritos y revelados.
3. Que con posterioridad al cierre de los Estados Financieros objeto de esta certificación, no se han presentado ajustes ni hechos económicos que requieran ser revelados en los mismos.



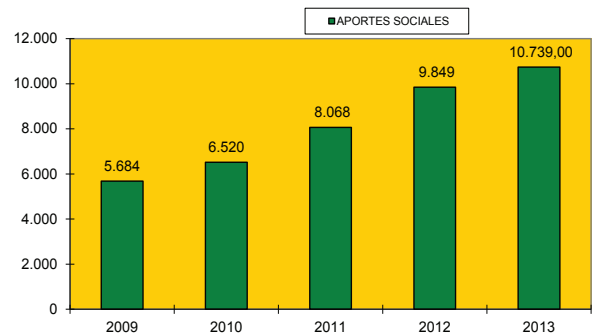
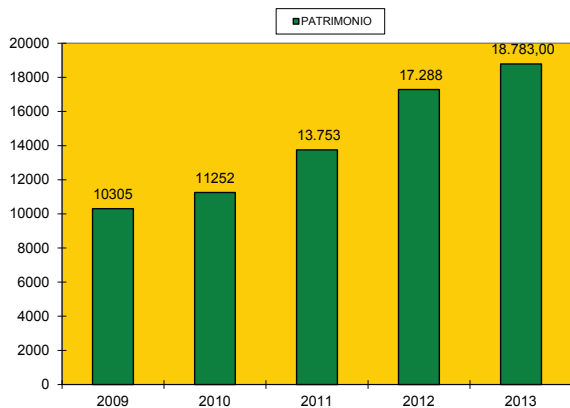
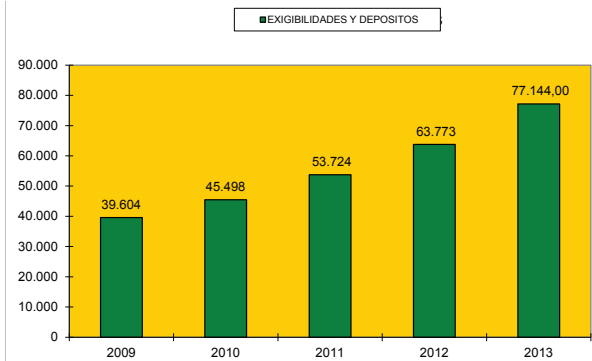
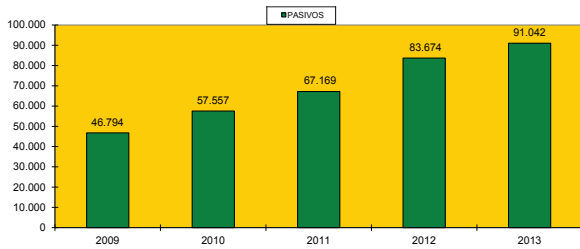
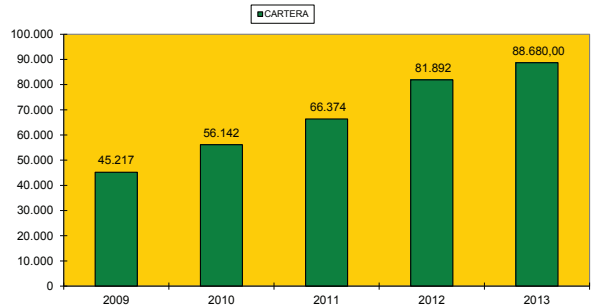
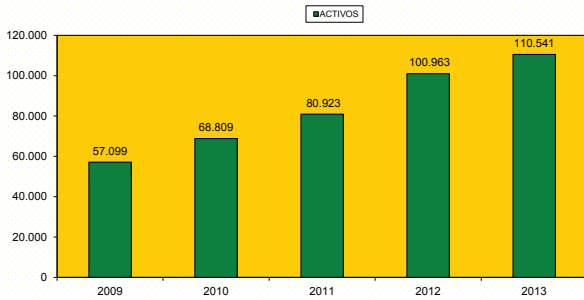
---

**FRANCISCO DUQUE HERRERA.**  
Representante Legal

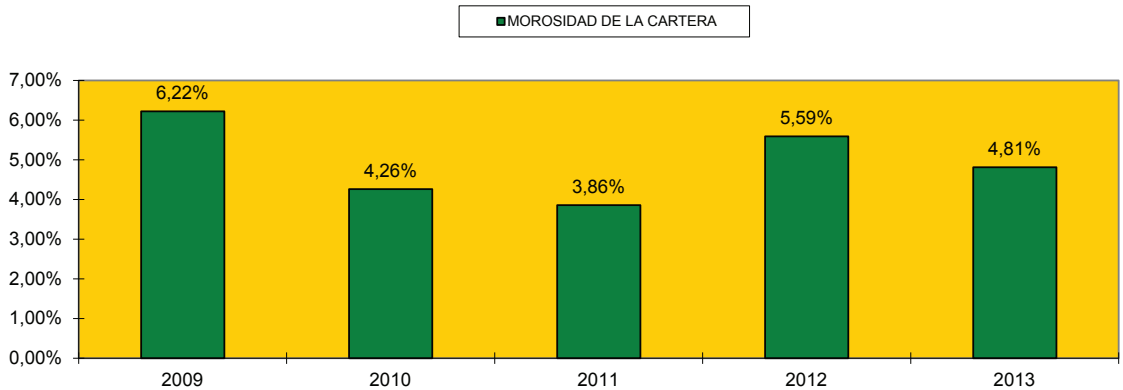
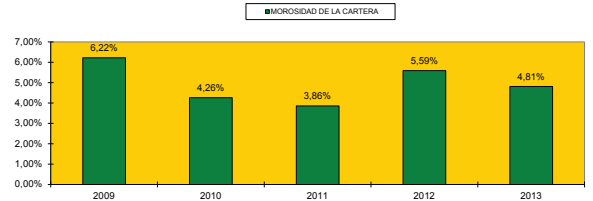
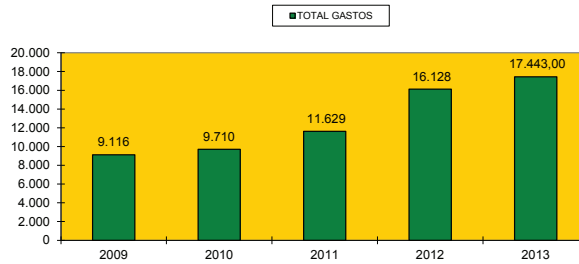
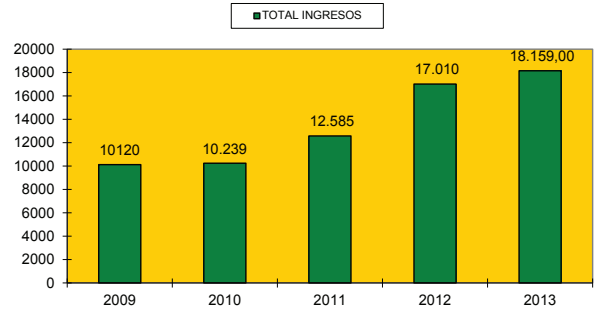
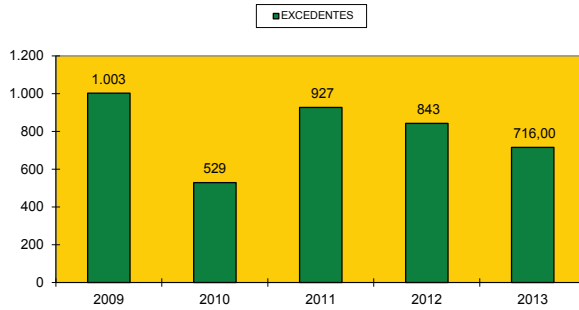


---

**MILDREY GOMEZ DUQUE**  
Contadora T. P. 144769-T









**COOPERATIVA SAN Pío X**  
**COOGRANADA**  
*Crecemos para servir!*



**COOPERATIVA SAN Pío X**  
**COOGRANADA**  
*Crecemos para servir!*